

نجمل المستحيل ممكناً للجميع

بينما وجد العالم طرقاً جديدة للتكيف مع الواقع من خلال تعزيز التواصل بين مناطق العالم عن

الجديد، قمنا بتحول فى مسار أعمالنا عبر الدُخُول إلى مناطق جدّيدة، ورقمنة سلسلة التوريد، وإبرام شراكة مع إكسبو ٢٠٢٠ دبي، أكبر معرض في العالم، وتوسيّع شبكتنا اللوجستية.

طريق التجارةُ، خطونا في عام ٢٠٢١ خطوة جِدِيْدَة نحو تُحقيق رُؤيتنا قَنَى قَيادة مستَقبل التجارة العالمية.

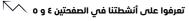


حراسة الحالة الأولى شاهد دراسة الحالة في الصفحتين ٢٦ و ٢٧ 🔨

OI-I	التقرير الاستراتيجي
۲	أبرز النتائج المالية
۳	أبرز الإنجازات التشغيلية والاستراتيجية
٤	أنشطتنا ومواقعنا
1	بيان رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة
ŀ	إضاءات على أبرز أحداث العام
IF	التقرير الاستراتيجي
18	نموذج العمل
П	استراتيجيتنا
IΛ	استعراض الأعمال
רז	دراسات حالات
۳۲	مراجعة نائب الرئيس التنفيذي والمدير المالي للمجموعة
۳٤	التفاعل مع أصحاب المصلحة
ריי	الموظفون
۳۸	الاستدامة والتأثير

«دى بى ورلد» مزوّد رائد للحلول اللوجستية الذكية التى تعزز تدفق التجارة بسلاسة حول العالم.

ويضم فريقنا أكثر من ٧١ ألف موظف حول العالم يعملون على إيجاد الحلول التجارية الأذكى والأكثر كفاءة وابتكاراً، لضمان تأثير إيجابى ومستدام على الاقتصادات والمجتمعات وكوكب





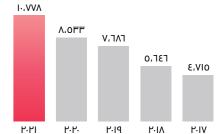
حراسة الحالة الثالثة شاهد دراسة العالة في الصفحتين ٣٠ و ٣١



حراسة الحالة الثانية شاهد دراسة الحالة في الصفحتين ۲۸ و ۲۹ 🔨

أبرز النتائج المالية

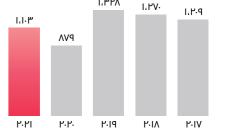
الإيرادات (مليون دولار أمريكى)



۱۰، ۷۷۸ مليون دولار أمريكس

الإيرادات بالمليون دولار أمريكى قبل البنود المفصح عنها بشكل منفصل. نتائج أعمال المجموعة مبيّنة بالتفصيل في البيانات المالية ... الموحدة والإيضاحات المرفقة التى تبدأ فى الصفحة ٩٤ من التقرير السنوس باللغة الإنجليزية.

الأرباح العائدة لمالكى الشركة (مليون دولار أمريكس)



ا ا ملیون دولار أمریکی

يتم احتساب أرباح مالكى الشركة قبل الأخذ بالاعتبار البنود المفصح عنها بشكل منفصل وبعد

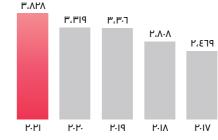
والضرائب والإهلاك والاستهلاك (مليون دولار أمريكى)

تعتبر الأرباح المعدلة قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك مقياساً رئيسياً للقيمة المقدمة للمساهمين. ويتم احتسابها بما يشمل حصتنا من الأرباح فى حصص الملكية بالشركات المستثمر فيها قبل البنود المفصح عنها بشكل منفصل.

%٣0.0

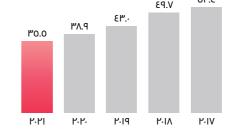
يتم احتساب هامش الأرباح المعدلة قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك عن طريق قسمة تلك الأرباح على الإيرادات.

الأرباح المعدلة قبل استقطاع الفوائد



۳،۸۲۸ ملیون دولار أمریکس

هامش الأرباح المعدلة قبل استقطاع الفوائد والضرائب والاهلاك والاستهلاك (٪)



أبرز الإنجازات التشغيلية والاستراتيجية

تحول علامتنا التجارية

قوية تدعم العلامة التجارية الرئيسية.

تسريع وتيرة توزيع

شهد هذا العام تغييراً كبيراً، حيث أطلقنا شعارنا

الحديد وهويتنا البصرية المحدثة وعززنا خدمات

سلسلة التوريد المتكاملة من خلال بنية استراتيجية

التقرير الاستراتيجى

... التقرير السنوي والحسابات لعام ٢٠٢١

DP WORLD

التزامنا بالصحة والسلامة والبيئة

وضعنا برنامحاً للوقاية من الإصابات الخطيرة والوفيات بهدف تحسين فهمنا للحوادث التى تنجم عنها إصابات خطيرة ووفيات وتقليل المخاطر وتحقيق هدفنا المتمثل فى «صفر أضرار». كما أطلقنا الدورة التدريبية عبر الإنترنت . «القيادة والسلامة» (SafeLeader) لتدريب القادة ُحول التوقعات فى مجال السلامة ودعم ثقافة السلامة الإيجابية على مستوى المجموعة. كما قمنا يتنفيذ برنامج استراتيجي من ثلاث ركائز لتحقيق تطلعاتنا في محال الصحة والسلامة والسئة.

Ī دعم محتمعاتنا



-دخلنا فى شراكة مع اليونيسف بهدف دعم جهود توزيع لقاح .. كوفيد-١٩ على البلدان النامية حول العالم من خلال شبكتنا اللوجستية. كما أبرمنا شراكة مع منظمات إماراتية كبرس ضمن التحالف اللوجستى للقاحات لتسريع وتيرة توزيع اللقاحات برأ وجواً وبحراً.

اللقاحات حول العالم

استضفنا أسبوع التطوع العالمي السنوى وشجعنا . الزملاء على التطوع في أنشطة مثل زراعة أشجار القرم وتنظيف الشواطئ وصنع الألعاب للأطفال المحرومين. وبدأنا مشروع غابة القرم الذى يهدف إلى زرع ١٠٠ ألف شتلة، بالتعاون مع كبرى الشركات العالمية.

أفريقيا لتصميم مستقبل النقل.

تشجيع الابتكار استضفنا هذا العام أول هاكاثون في جناح «دي بي ورلد» في ٢٠٠٠ معرض اكسبو ٢٠٢٠ دبي لتشجيع الشباب على التفكير بطريقة أكثر ابتكاراً. كما أبرمنا شراكة مع «فيرجن هايبرلوب» لتحدس طلاب معهد المهندسين المدنيين فى الشرق الأوسط وشمال

تعزيز الرقمنة فى التجارة قمنا بتوسيع حلولنا التكنولوجية من خلال إطلاق

منصتی «CARGOES» و «DUBUY.com» اللتين تربطان خدماتنا الفعلية بمنتجاتنا الرقمية، مما يدعم تقديم حلول متكاملة لعملائنا.



التزامنا بتمكين المرأة

. أصبحنا الرعاة الرئيسيين للجولة العالمية الجديدة لليخوت «ميدن» التى يديرها طاقم نسائس بالكامل. وتهدف هذه الرحلة العالمية إلى ٌتشجيع المزيد من النَّساء والفتيات على المشاركة والانخراط ُ فى العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات. وفى اليوم العالمي للمرأة، أطلقنا برنامج Women Lead@DP World، وهو برناُمج تدريبى داخلى لتشجيع النساء حول العالم على نولى مهام قيادية.



الأوروبية للغولف، أصبحنا الرعاة الرئيسيين للجولة التى نفير اسمها إلى «جولة دى بى ورلد للغولف» اعتباراً من موسم ٢٠٢١. ويؤكد ذلك التزامنا تجاه لعبة الغولف والجولة الرياضية.







الخدمات اللوحستية اقرأ المزيد في صفحة ١٨

موانئ المياه العميقة والمحطات البحرية

اقرأ المزيد في صفحة ٢٠

المناطق الاقتصادية اقرأ المزيد في صفحة ٢٢

الخدمات البحرية . اقرأ المزيد في صفحة ٢٤



نحن فى العام الثالث من جائحة كوفيد-١٩، وقد شكّل تطوير اللقاحات بهذه السرعة الهائلة، إنجازاً علمياً سيدخل التاريخ

بالتوازس مع ذلك، شهد قطاعنا تدهوراً في

موثوقية الجداول الزمنية التى انخفضت إلى

وما زالت التحسينات بعيدة المنال فى بيئة

التشغيل الحالية. وتشير البيانات إلى أن حوالي

٣٤٪ فقط من السفن وصلت فى الوقت المحدد

وهو رقم قياسى جديد. وضمن سياق جهودها

لتعزيز الموثوقية، باتت شركات الشحن تتجنب

وجود موانئنا ومحطاتنا فى مواقع استراتيجية

ترتبط بشكل وثيق بالأسواق الداخلية الرئيسية،

ساعدنا على التعامل مع هذا الوضع. وعندما أصبحت شركات الشحن تتجنب الموانئ المزدحمة،

استفادت مواقعنا في كثير من الأحيان، حيث

جذب میناء «لندن غیتواس» شرکات جدیدة علی

حساب الموانئ الأخرى في المملكة المتحدة،

وأصبح ميناء برنس روبرت وميناء فانكوفر بحيلين

للولايات المتحدة الأمريكية بالنسبة لحركة الشحن

عن الموانئ المزدحمة على الساحل الغربى

لدى إيمان راسخ بالمستقبل يعززه استطلاعنا

. السنوس الذس نجريه تحت عنوان «التحول فس

.. التجارة» ونسعى من خلاله لمعرفة آراء أكثر من

٣ آلاف متخصص فى سلسلة التوريد حول العالم

كل عام. وأظهر التقرير أن ٧٠٪ من الشركات تتوقع

تعافى التجارة وعودتها إلى مستويات ما قبل

الجائحةُ بسرعة أكبر من تعافيها من الأزمة المالية

فى عام ٢٠٠٨. وأشار حوالى ٨٣٪ من الخبراء إلى

أنهم بصدد إعادة تشكيل سلاسل التوريد الخاصة

بهم عبر استبدال مورديهم أو إضافة موردين جدد،

واستخدام مزودين مختلفين للخدمات اللوجستية

وتغيير مواقع الإنتاج أو الشراء.

إلى موانئ أصغر حجماً.

عبر المحيط الهادئ.

(خلال يوم واحد) وأن متوسط التأخير كان ٧.٣ أيام،

الموانئ الكبرى المزدحمة وغالباً ما تحوّل البضائع

مستوى قياسى فى الربع الثَّالث من عام ٢٠٢١،

فيما يستمر العالم بمعالجة الصدمات الاجتماعية والاقتصادية التي أثرت على نمط حياتنا، كان التحدي الأكبر لنا هو مساعدة عملائنا للتغلب على تحديات هذه الأوضاع غير المسبوقة.

تواجه سلاسل التوريد تحديات تفرض عليها التحول والتكيّف، بدءاً من نقل اللقاحات لمن يحتاجونها إلى الإمدادات الغذائية الحيوية وجميع السلع الأخرى التي نستخدمها في القرن الحادي والعشرين.

لقد أظهرت هذه الظروف الاقتصادية المضطربة، أن التجارة الرقمية وسرعة التوصيل والشفافية التي تسمح لأصحاب البضائع بمعرفة مكان منتجاتهم في أي وقت، تعد أساسية لضمان قدرة الدول على تلبية احتياجات شعوبها في أوقات الشدة كما في أوقات الرخاء.

تفاقمت هذا العام مشكلة اختناق سلسلة التوريد، التي بدأت في نهاية عام ۲۰۲۰، وتمددت نحو جميع المناطق الجغرافية، وكانت أمريكا الشمالية والصين وأوروبا الأكثر تضرراً. وقد تأثرت العمليات في قطاعنا على مستوى العالم بالنقص المستمر في العمالة إلى جانب تباطؤ العمليات بسبب الامتثال للقيود المفروضة للحد من انتشار الفيروس، وتأخر وصول السفن، وزيادة أحجام تبادل الحاويات، واكتظاظ الساحات في الموانئ بسبب بقاء الحاويات الفارغة فترات أطول.

لكن المرونة الابتكار عاملان أساسيان لمواجهة التحديات. فالاضطراب في سلسلة التوريد أدى إلى زيادة الطلب من أصحاب البضائع للحصول على حلول متخصصة، ويعمل فريق الخدمات اللوجستية في المجموعة عن قرب مع العملاء لتعزيز خدمات النقل.

عملنا على إدارة حركة الشحن في منشآتنا بشكل استباقي ونفذنا العديد من المبادرات، وما زلنا نعمل عن كثب مع العملاء لتخطيط وإدارة ساعات الرسو وتبادل الحاويات بشكل أفضل. وساهم ذلك في الحد من نتائج الاضطرابات في محطاتنا وأتاح نقل البضائع بكفاءة.

استراتيجية عمل بعيدة المدى

في مواجهة هذه الاتجاهات، ما زالت استراتيجية عملنا على المدى الطويل فعالة، وما زلنا على المسار الصحيح. ويعتمد نجاحنا على قدرتنا على جعل التجارة أذكى وأكثر مرونة واستدامةً وكفاءة من خلال تطوير البنية التحتية والخدمات اللوجستية والتطبيقات المبتكرة للتكنولوجيا الرقمية.

من خلال بناء علاقات مباشرة مع العملاء من أصحاب البضائع، وتعزيز قدراتنا كمزوّد للحلول اللوجستية القائمة على البيانات، وتقديم خدمات قيّمة للعملاء بفضل شبكتنا الفريدة من المحطات والمنصات الرقمية الشاملة، يمكننا توفير المزيد من الشفافية لأصحاب البضائع، وتطوير الكفاءة التشغيلية وتقليل الهدر في سلاسل التوريد.

الاستفادة من القدرات اللوجستية

ضمن جهودنا لتحسين خدماتنا وقدراتنا اللوجستية، قمنا بالاستحواذ على شركة جديدة هي «سينكريون»، وهي شركة عالمية للخدمات اللوجستية مقرها الولايات المتحدة الأمريكية، وتختص في تصميم وتشغيل سلاسل التوريد المعقدة لصناعات السيارات والتكنولوجيا عالية النمو، من خلال عمليات تخزين وتوزيع ذات قيمة مضافة ومجموعة متنوعة من خدمات تغليف الصادرات وإدارة النقل والتوصيل، وتضم الا موقعاً في الا 18 موقعاً

قمنا بالإعلان عن الاستحواذ على «إمبريال لوجيستكس» (إمبريال)، وهي شركة للخدمات اللوجستية المتكاملة تنشط في كافة أنحاء أفريقيا وأوروبا وتركز على الصناعات سريعة النمو، ومن بينها الرعاية الصحية والسلع الاستهلاكية والسيارات والكيماويات والسلع الصناعية وغيرها. ولها حضور فاعل في ٣٣ سوقاً. ويساعدنا هذا الاستحواذ على تحسين التواصل بين المنتجين الأفارقة على امتداد خطوط التجارة سريعة النمو مع بقية العالم وتكوين أفضل شبكة من الخدمات اللوجستية الحالظية والموانئ والمحطات والمناطق المقتصادية والخدمات اللوجستية المقارة المقرية في

دى بى ورلد Λ التقرير السنوي والحسابات لعام ٢٠٢١

بيان رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة

في إطار دعمنا لهذه الخطوات الجريثة، واصلنا العالمى»، وهو أول برنامج ولاء عالمى للشحن يهدف لزيادة فرص التجارة بين الأسواق الناشئة. وقد توسع هذا البرنامج حتى أصبح يضم حالياً شبكة عالمية من المراكز التجارية الضخمة فى أكثر من ١١ دولة والعديد من الشركات الكبرس.

على صعيد آخر، شهد سوقنا لخدمات الشحن «SeaRates» نمواً سريعاً في الإيرادات بعد ١٨ شهراً من استحواذ المجموعة عليه، ووصل عدد الأعضاء فى شبكتنا المستقلة لخدمات الشحن «تحالف الشحن الرقمى» إلى أكثر من ٢٠٠٠ عضو منذ تأسيسها، كما أطلقنا منصة «CARGOES» لمساعدة الشركات على حجز خدمات ومنتجات الشحن عبر مواقعنا والحصول على التمويل وتتبع الشحنات متعددة الوسائط، وتشغيل عمليات المساندة بطريقة أكثر كفاءة.

ويؤكد ذلك التزامنا تجاه أصحاب البضائع ووكلاء الشحن لمساعدتهم على تحقيق النجاح فى هذه الأوقات الصعبة.

المشاركة فى اكسبو – محطة فخر فتي مسيرتنا

كان من أبرز أحداث العام افتتاح جناح «دس بس ورلد» فی معرض اکسبو ۲۰۲۰ دبی، التجارة الدولية. وقد استقبلنا في جناحنا أكثر من ------ ألف زائر و-١٠ وفد من الحكومات والمنظمات من حول العالم الذين جاؤوا للتعرف على حركة التجارة وكيفية قيادتها للاقتصاد العالمي، مما بوفر لمحة فريدة عن التكنولوجيا المبتكرة لسلاسل

كما شهد الافتتاح إطلاق علامتنا التجارية المحدثة التى ترمز لتحولنا إلى شركة رائدة عالمياً في مجال الخدمات اللوجستية، والتى تضم موانئ ومحطات ومناطق اقتصادية وخدمات بحرية تدعم ١٠٪ من التجارة العالمية. وتمثل هويتنا البصرية الجديدة المؤشر الأبرز على مسيرة التحول لمجموعتنا.



حول العالم. كما ستركز على الترابط بين أعمالنا، مما يتيح تقديم حلول لوجستية ويدعم المكانة الحديدة لعلامتنا التجارية. أتيحت لزوار المعرض فرصة التعرف على كيفية

قيادة «دس بس ورلد» لجهود الابتكار، ومن بينها تطویر «بوکس بای» و «هایبرلوب»، إلی جانب استخدام البيانات، لتطوير المنصات والخدمات التى توفر مزيداً من الشفافية والتحكم والكفاءة.

بعد نهایة معرض اکسبو ۲۰۲۰ دبی، سیتم تحویل الجناح إلى معهد تعليمي ليصبح من المعالم الشامخة في «دستركت ۲۰۲۰» ويعزز مكانة دبي كاقتصاد قائم على المعرفة.

النمو من خلال الشراكات

فى إطار جهودنا الهادفة لإبرام شراكات مع المؤسسات الأخرص، تعاونًا مع اليونيسف لدعم جهود توزيع لقاحات كوفيد-١٩ حول العالم وتوفير الإمدادات المرتبطة بالتطعيم فى الدول ذات الدخل المنخفض. وكانت هذه أكبر شراكة تدعم الدور الرئيسى لليونيسف فى شراء وتوريد مليارى جرعة من اللقاحات بالنيابة عن مبادرة كوفاكس. كما بدأنا التعاون ضمن برامج عالمية أخرص فى

كذلك أبرمنا عدة شراكات، ومنها في محال الرياضة، حيث أُعيدت تسمية الجولة الأوروبية للغولف لتصبح «جولة دى بى ورلد»، وكان ذلك حدثاً كبيراً في عالم رياضة الغولف. وقد دفع التزامنا غير المسبوق الجولة الأوروبية، للاستثمار فى نمو استراتيجى طويل الأمد سيرتقي بها ويعزز مستقبل الرياضة على مستوى العالم ويؤدس لإحداث تأثير إيجابى فى المجتمع.

التزام مستمر بالاستدامة

موظفونا هم أساس نحاحنا. لذلك فإن اهتمامي الأساسى كل يوم هو التأكد من أن يبئة عملنا وعملياتنا وأنشطتنا تعد آمنة لموظفينا. كانت هذه ولا تزال الأولوية اليومية القصوص بالنسبة لى.

نحن ملتزمون بريادة مجال الاستدامة على مستوس العالم، ونؤكد على ذلك من خلال إصدار تقرير خاص حول تأثير أعمالنا على مبادئ الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات. وقد أصدرت مجموعتنا للمرة الأولى هذا العام تقريراً عن كافة عملياتنا. ففي المجال البيثي، نبذل جهوداً لخفض انبعاثات الكربون واستهلاك الطاقة، وتعزيز الطاقة المتجددة، وتشجيع الاستخدام المسؤول للموارد الطبيعية وإدارة النفايات. أما تأثيرنا

الاجتماعى فيركز على السلامة والمساواة بين الجنسين والتعليم ودعم المجتمعات التى نعمل فيها ورفاهية الموظفين وتنمية الأفراد والتعليم وحقوق الإنسان.

التقرير الاستراتيجى

التقرير السنوي والحسابات لعام ٢٠٢١

تتوافق استراتيحيتنا للاستدامة «عالمنا، مستقبلنا» مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، ونعمل مع مجموعة من الشركاء والمؤسسات لبحراز تقدم فى تحقيق هذه الأهداف بحلول عام ٢٠٣٠. بالإضافة إلى ذلك، وضعنا هدفاً يتمثل في الوصول إلى المحصلة الصفرية للانبعاثات الكربونية على مستوى جميع عملياتنا بحلول عام ٢٠٤٠. وقّعنا خلال العام شراكة لمدة ثلاث سنوات مع معهد «جين غودال» لدعم نمو برنامج الشباب العالمي الإنساني والبيئي، «الجذور والبراعم» (Roots and Shoots) التابع للمعهد. وسندعم توسع مجموعات البرنامج الحالية حول العالم وإنشاء مجموعات جديدة، مما يوفر للمدارس حضوراً ومواد تعليمية تركز على البيئة البحرية. كما أبرمنا اتفاقية مدتها ثلاث سنوات مع مؤسسة «ميدن فاكتور» لتعزيز مجالات تمكين المرأة فس دولة الإمارات العربية المتحدة وعلى مستوى المجموعة.

حوكمة الشركات ومجلس إدارة المجموعة

نواصل التزامنا بتطوير أفضل ممارسات حوكمة الشركات للمساهمة فى تحسين أدائنا وعملياتنا، بما يتيح لنا مواجهة التحديات والمخاطر الناشئة اليوم وفى المستقبل. وأتقدم مجدداً بجزيل الشكر لأعضاء مجلس الإدارة على دعمهم وتفانيهم ومساهمتهم فی نجاح «دی بی ورلد».

يملك مجلس إدارتنا العديد من المهارات والخبرات والكفاءات التى تساعد على توجيه دفة مسيرتنا نحو المستقبل فى هذه الأوضاع غير المسبوقة. ويمكن الاطلاع على السير الذاتية الكاملة لأعضاء مجلس الإدارة بالإضافة لمعلومات حول مهام ومسؤوليات المجلس ولجانه المختلفة فى الصفحة ٦٨ من التقرير السنوس باللغة الإنجليزية.



قبيل انطلاق أكبر فترة بيع بالتجزئة في عام ٢٠٢١، كان تعطل سلاسل التوريد يتصدر عناوين الأخبار. هذه المشكلة في غاية التعقيد، وأعتقد أن الاضطرابات ستستمر حتى عام ٢٠٢٣ وسيكون للقيود المفروضة في جميع أنحاء العالم أثر دائم. من المؤكد أن هذا سيؤثر بشكل جوهرس على التجارة وعلى أعمالنا، لكننا سنواصل التطور لنتمكن من المساعدة ليس بإعادة بناء العالم فحسب، بل فى إعادة بنائه بشكل أفضل.

على الرغم مما سبق، ما زالت توقعاتنا لعام ٢٠٢٢ مشجعة. وتحتاج كل الاقتصادات المتقدمة والأسواق الناشئة، إلى منظومة مترابطة من الشركاء لتبادل المعرفة والموارد وإيجاد حلول جديدة. وبفضل الأداء القوى في عام ٢٠٢١، نحن فى موقع جيد يتيح لنا التركيز على تحقيق أهدافنا للعام ٢٠٢٢. ومن خلال عملنا معاً، سنشق طريقنا نحو مستقبل مستدام.

لقد ساهمت التجارة العالمية في إخراج أجزاء كبيرة من العالم من دائرة الفقر، وسنواصل التركيز على توسيع نطاقها في الأسواق الناشئة، لأنها حققت الرخاء في العديد من الاقتصادات النامية ووفرت لملايين الأشخاص فرص عمل ومستوى أفضل من الخدمات التعليمية والصحية.

على سبيل المثال، نواصل التزامنا بدورنا في تعزيز التجارة في أمريكا الجنوبية، حيث نعمل على بناء محطات لمناولة مجموعة واسعة من البضائع، ونسعى لمواصلة التحسينات، من أعمال الحفر للسماح بدخول السفن الكبيرة إلى الموانئ وجعل تكاليف الموانئ أكثر تنافسية، وكذلك إيجاد فرص من خلال التقنيات الجديدة لتحسين العمليات اللوجستية للبضائع ضخمة الحجم الخاصة بمشاريع

العمل مع الحكومات لتطوير البنية التحتية

كان تعطل قناة السويس العام الماضى بمثابة جرس إنذار للعالم بأسره ينبّهنا إلى أننا نُعتمد جميعاً وبشكل كبير على البنية التحتية الرئيسية في عدد قليل من طرق التجارة الحيوية للحفاظ على تدفق البضائع حول العالم. كما تعلمنا دروساً من التحديات التى تواجهها حالياً بعض الموانئ الأمريكية الرئيسية. لذلك، سنعمل مع الحكومات لتطوير بنية تحتية تلبى احتياجات المستقبل. من خلال الاستثمار فى البنية التحتية وتحسين الإجراءات الجمركية، ... سنسعى لخفض تكلفة التجارة والنقل، مما يسمح بنمو الأعمال التجارية الحالية والمستقبلية.

أنا من أشد المؤمنين بالحلول، وقد علَّمنا تاريخ البشرية أن الإرادة الصلبة تقهر المستحيل. في هذا العصر القائم على العلم، أنا واثق من قدرتنا على مواصلة مسيرتنا واستكشاف المزيد من الفرص لبناء مستقبل أفضل.



سلطان أحمد بن سليّم

رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذس للمجموعة ۱۷ مارس ۲۰۲۲

إضاءات على أبرز أحداث العام

أبرمنا في بداية عام ٢٠٢١ شراكة مع اليونيسف لدعم جهود توزيع لقاحات كوفيد-١٩ على البلدان ذات الدخل المنخفض حول العالم. كما تعاونًا مع أطراف رئيسية فى الطرق الجوية والشبكات اللوجستية العالمية لتسريع توزيع اللقاحات في إطار تحالف دبى اللوجستى للقاحات.

وقّعنا اتفاقية مع حكومة أنغولا لتشغيل وإدارة أول محطة ميناء متعددة الأغراض في لواندا على الساحل الغربى لجنوب القارة الأفريقية.



«CARGOES TOS+». ويوفر ذلك لجميع مستخدمى سلسلة التوريد معلومات فورية عن شحناتهم. انضمت الهند وجنوب أفريقيا وإندونيسيا واتحاد غرف التجارة الإسرائيلية إلى الجواز اللوجستى العالمى فى فبراير.

عزز ميناء ليماسول التباع لنا فى

قبرص قدراته من خلال التحول

الرقمى وتبنى نظام التشغيل

الخاص بالمجموعة

فبراير

تم إطلاق «CARGOES Finance» لربط الشركات التى تحتاج إلى حلول تمويل تجارى مع المؤسسات

انضمت أوزبكستان إلى «الجواز اللوجستى العالمى» الذى يربطها بشبكةً أول برنامج ولاء للشحن في العالم يمتد عبر أوروبا وآسيا وأفريقيا وأمريكا



أعلنًا عن استثمار بقيمة ٣٠٠ مليون جنيه إسترلينى فى رصيف رابع بميناء لندن غيتواى ء فى المملكة المتحدة.

ديبو إس بلاسمان دو كيبك»، وهس مجموعة

استثماریة عالمیة، و «ماسبیون جروب» لبدء

إنشاء ميناء حاويات دولى ومنطقة لوجستية

صناعية فى منطقة جريسيك بإندونيسيا.

أعلنّا بفخر عن نتائج دراستنا «التحول في التجارة» التى وفرت فهماً أعمق لآراء القطاع

الخاص حيال التجارة الدولية. واستعداداً لمعرض

اكسبو ٢٠٢٠ دبس، وقّعنا اتفاقية مع جامعة زايد

بدبى لعرض إنجازات طلابها فى جناحنا لزوار

اكسبو ۲۰۲۰ دبى القادمين من حول العالم.

أعلنت شركة الأحواض الحافة العالمية التابعة للمجموعة عن افتتاح منشأة «ساوث يارد»، وهو مشروع يهدف لتوفير مرافق بمواصفات عالمية لقطاعات النفط والغاز والطاقة المتحددة.



كما أعلنًا عن شراكة مع «دبى للثقافة» للعمل معاً لتعزيز الاقتصاد الثقافي والإبداعي في دبي.

التقرير الاستراتيجى

التقرير السنوى والحسابات لعام ٢٠٢١

أطلقنا «DUBUY.com»، وهو موقع للتجارة

الالكترونية بين الشركات سيربط الشركات

الأفريقية بالأسواق الإقليمية والدولية، مع

ضمان تسليم البضائع بأمان وموثوقية وفى

الوقت المحدد. وقد تم إطلاقه في رواندا،

وهناك خطط لتوسيعه عبر أفريقيا وخارجها

قمنا كذلك بالاعلان عن شراكة أخرى مع «سی دی سی حروب» لانشاء منصة استثمارية جديدة فى أفريقيا لزيادة التجارة، وإيجاد فرص عمل جديدة، وتوسيع توفر السلع الأساسية في المنطقة.



وقّعنا مذكرة تفاهم مع إثيوبيا لإنشاء طريق يربط إثيوبيا بأرض الصومال فيما سيكون أحد الممرات التجارية واللوجستية الرئيسية لطرق التجارة الدولية لإثيوبيا.

وقمنا بتوسيع الجواز اللوجستى العالمى فى آسيا من خلال الترحيب بفيتنام كعضو

> شهد شهر يوليو الإعلان عن عملیتی استحواذ کبیرتین علی ۔۔۔۔۔۔ شرکتی «سینکریون» و «امبریال لوجستكس». ويقع مقر الأولى فى الولايات المتحدة الأمرىكية .. وتقدم حلولاً لوجستية فعّالة عبر ٩١ موقعاً في ١٩ دولة. أما الثانية، فهى شركة للخدمات اللوحستية . المتكاملة لها حضور فاعل في حميع أنحاء أفريقيا وأوروبا.

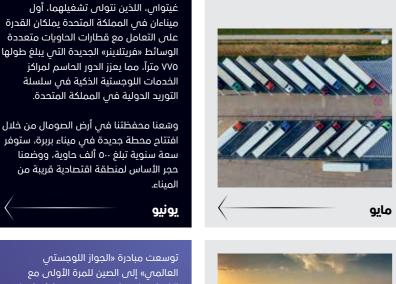


كشفنا عن شعار شركتنا الجديد وهويتنا المرئية المحدثة فى حفل افتتاح جناح «دی بی ورلد» فی معرض اکسبو ۲۰۲۰

أبرمنا شراكة مع «فيرجن هايبرلوب» ومعهد المهندسين المدنيين، و «كلاس أوف يور أون»، و «بنتلى سيستمز»، و «كادفينتشر» لإطلاق «تحدى دى إى سى للبنية التحتية المستقبلية». وقد صُمِّم هذا البرنامج لإلهام المختصين لابتكار حلول تعزز البنية التحتية للنقل فى دولة الإمارات العربية المتحدة في المستقبل.

نوفمبر







صيح ميناء ساوثهاميتون وميناء لندن

لمحة عن السوق

الاقتصاد الكلى – انتعاش الاقتصاد العالمي

بدأ العالم في النصف الثاني من عام ٢٠٢٠ تعافيه الاقتصادي واستمر ذلك خلال عام ٢٠٢١، إلا أن الموجة الجديدة من جائحة كوفيد-١٩ فى نهاية العام أدت لإبطاء هذه المسيرة. وتزايدت المخاطر على الآفاق الاقتصادية خوفاً من التضخم واستمرار اضطرابات سلسلة التوريد والتأثيرات الجديدة لمتحورات

شهد الناتج المحلى العالمي زيادة بنسبة ٥.٩٪ا في عام ٢٠٢١ نتيجة للدعم ... القوس من السياسات النقدية واستئناف الأنشطة الاقتصادية فى البلدان التى تُلقت اللقاحات على نطاق واسع. واتسعت الفجوة بين العرض والطلب على مستوى المجموعات الاقتصادية، وحققت الدول النامية ذات الدخل المنخفض أسوأ النتاثج لوجود تفاوت كبير فى إمكانيات الحصول على اللقاحات ودعم السياسات. وازداد الناتج المحلَّى لاقتصادات الأسواق الناشئة بنسبة ٦.٥٪'، في حين سجلت الاقتصادات المتقدمة نمواً بنسبة ٥٠٠٪'، مع نباطؤ سلاسل الإمداد وتأثير ذلك على الأنشطة الاقتصادية.

أحجام تجارة البضائع – نمو بمعدلات عشرية

ازدادت أحجام تجارة البضائع العالمية بنسبة ١٠.٨٪ في عام ٢٠٢١، لكن قطاع الخدمات حقق أداءً أفضل، لا سيما فى قطاعى السفر والخدمات الترفيهية. .. ونجم عن تعافى النشاط الاقتصادى العالمى فى النصف الأول من العام نمو فى تجارة البضائع تجاوز الذروة التى كان عليها قبل انتشار جائحة كوفيد-١٩. لكن هذه التجارة تأثرت في النصف الثاني من عام ٢٠٢١ نتيجة لندرة المواد الخام، فضلاً عن الاختناقات في سلسلة التوريد.

لا يزال هناك الكثير من التفاوت بين البلدان في حجم تجارة البضائع، حيث حققت بعض المناطق النامية نسبة أقل بكثير ۖ من المتوسط العالمـى. وسجلت منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا على وجه الخصوص أضعف المعدلات فى الاستيراد والتصدير. وتشير التوقعات إلى إمكانية تباطؤ نمو تجارة البضائع على المدى المتوسط، فيما تقترب من اتجاهاتها طويلة الأمد لمرحلة ما قبل

الخدمات اللوجستية – ازدياد شحن البضائع بنسبة ١٢٪

أدت الزيادة في الطلب على السلع المادية بعد تحسن الاقتصاد العالمي فى عام ٢٠٢١ إِلَى زيادة الطلب على الخدمات اللوجستية ولا سيما مع نُمو الأسواق بأكثر من ١٠٪ ۗ خلال العام.

حقق سوق الشحن العالمي نمواً بنسبة ١٢٪ ۖ في عام ٢٠٢١، حيث شهدت جميع المناطق تقريباً نمواً بمعدلات عشرية، وفي مقدمتها أمريكا الشمالية وآسيا والمحيط الهادئ.

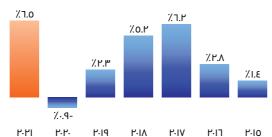
شهد سوق الشحن الجوس نمواً أسرع بنسبة ١٥.٨٪"، بينما سجل سوق الشحن البحرس معدلات نمو أقل بلغت ٧.٤٪ ". وأدس الارتفاع غير المتوقع للطلب إلى انخفاض مستويات المخزون وزيادة الطلب على خدمات الشحن الجوس نتيجة لتوجه الشاحنين إلى تجديد المخزونات مع تنامى وتيرة المبيعات. كما استمر سوق الشحن الجوى في تعزيز قدرته التنافسية من ناحية التكلفة مقارنة بالشحن البحرس، على الرغم من ارتفاع أسعار الشحن الجوس. وكان متوسط سعر نقل الشُّحنات جواً أعلى بمقدار ١٢.٥^٤ مرة من الشحن البرى قبل أزمة كوفيد-١٩، بينما وصل إلى ثلاثة أضعاف متوسط الشحن البحرى فقط فی ستمبر ۲۰۲۱.

نجم عن ارتفاع مبيعات قطاع التجارة الإلكترونية بالتزامن مع اضطرابات سلسلة التوريد زيادة في الطلب على حلول التخزين، حيث يفضل أصحاب البضائع الانتقال إلى نموذج يؤمن لهم مخزوناً موزعاً بطريقة لامركزية. وحققت سوق الخدمات اللوجستية التعاقدية زيادة بنسبة ٨.٤٪"، بينما شهد النقل البرس زيادة بنسبة ٨٠.٦٪ في عام ٢٠٢١، على الرغم من مشكلة نقص السائقين في الأسواق المتقدمة.

نمو المناولة في الموانئ حول العالم (بما فَى ذلك الحاويات الفارغة وإعادة الشحن) (درورى)

التقرير الاستراتيجى

التقرير السنوى والحسابات لعام ٢٠٢١



موثوقية الجداول الزمنية العالمية (سى إنتل)



وصلت عدد الحاويات إلى ٦٠٤٨ مليون حاوية بالتزامن مع انتعاش الناتج المحلي العالمي. ورغم البداية القوية التي شهدها هذا العام مع تزايد حجم المناولة خلالً النصف

المناطق الرئيسية

نسبة ١٣.٣٪°، وتسبب باختناق في سلّسلة التوريد، حيث واصل المستهلكون لٍ نفاق على البضائع بشكل غير متجانس. وقد يؤدي الحد من البرنامج الشهري لجم التضخم إلى ترَّاجع الإنفاق في المرحلة المقبلة.

-ازداد إجمالي حجّم المناولة في الموانئ العالمية بنسبة ٦.٥٪° في عام ٢٠٢١، حيث

الأول بنسبة ١١١٪"، إلا أنه شهد تباطأً في النصف الثاني نتيجة لاضطرابات سلسلة التوريد

استفادت أمريكا اللاتينية من انتعاش أسعار المواد الخام وزيادة معدلات التطعيم في جميع أنَّداء المنطقة خلال النصف الثاني من العام. وازاداد حجم الطلب على السلع الرئيسية بنسبة ١٠٠٠٪، لكن من المتوقع أن يؤدس ارتفاع أسعار السلع الاستهلاكيةً إلى تراجع الطلب في عام ٢٠٢٢.

وارتفاع معدلات التضخم.

المناولة فى الموانئ العالمية

شهدت أوروبا زيادة ملحوظة في الإنفاق على قطاع الخدمات وخصوصاً السفر والمطاعم، حيث تم رفع الحظر خُلال فصل الصيف وباشر الناس بالقيام بمزيد من لأنشطة خارج المنزل. جاء ذلك على حساب نمو الإنتاجية التى ازدادت بمعدل دون المتوسط بنسبة ٢٠٤١»، وشهدت نمواً في الربع الثالث من عام ٢٠٢١ بنسبة لم تتجاور ٨٠٠٪، ويعكس النمو المتواضع حالة الاختناق في الموانئ، والتي أثرت على الموانئ الرئيسية في شمال أوروبًا والمملكة المتحدةً، حيث كَانتُ موانئ وتردام (هُولنُدا) وُانْتُويرب (بلجيكا) وَفُيلِيكُسستو (المملكة المتَّددة) من أُشُد لمتضررين، مما أدس إلى ففض عدد الخدمات وحدوث تغييرات على آلية عمل

. شهد النشاط الاقتصادي انتعاشاً كبيراً في الهند مع زيادة مناولة الحاويات بنسبة ُسعار الوقود والمنتجات الغذائية، مما انعكس سلباً على المستهلَّكين، بالإضافة ـُ إلى نقص الفحم الذي قد يؤثر على الإنتاج الصناعي. لكن الإجراءات الاستباقية تعزيز الاستثمار، بما في ذلك زيادة الإنفاق الحكومي، ستساهم بشكل أو بآخر . فى دعم هذا الانتعاش.

الشرق الأوسط وأفريقيا

شهدت منطقة الشرق الأوسط تبايناً فى مستويات التعافى من تأثيرات الجائحة، حيث تمكنت معظم دول مجلس التعاون الخليجي من تجاوز ً الآثار الأولية للجائحة، لا أن دولاً أخرى لم تتمكن من تجاوز الأزمة مثل مُصر التي تشهد موجة رابعة. ما بالنسبة لقطاع السياحة والنقل، فقد شهد حالة من التباطؤ على مستوس

تزامن الانتعاش الكبير في أفريقيا، بعد موجة ركود عميقة في عام ٢٠٢٠، مع رتفاع في أسعار البضائع الرئيسية، لكن يمكن لمعدلات التطعيم المنخفضة في جميع أنحاء القارة أن تؤثر سلباً على عمليات التصنيع والإنفاق على الخدمات والطلب على السلع.

آسيا والمحيط الهادئ وأوقيانوسيا

شهدت الصين بداية قوية في عام ٢٠٢١، لكن تأثيرات اختناق الموانئ الأمريكية وتفشى كوفيد-١٩ وإغلاق الموانئ نتيجة الأعاصير وتراجع الطلب المحلى، أدت مجتمعةً إلى معدل نمو أقل من المتوسط في الموانئ بنسبة A.C.°. أما دول جنوب شرق وشمال آسيا فقد حققت أداءً أفضّل بقليل، حيث بلغت إنتاجية الموانئ ٥.٧٪° و ٥.٦٪° على التوالى. ورغم هذه النتائج، إلا أن الإنتاج الصناعي فى جنوب شرق آسيا تأثر نتيجة لإغلاق المصانع لفترات طويلة في أعقاب

حققت إنتاجية الموانئ انتعاشاً كبيراً في كل من أستراليا ونيوزيلندا بزيادة بلغت ٨.٢٪° نتيجة لزيادة تدفق الواردات والطلّب على منتجاتها المعدنية. وأثرت لإجراءات الصناعية الحالية على عمليات الموانئ، مما أدَّى إلى اختناق في حَركة السفن وحالات تأخير في هذا الممر التجاري.

ماذا يعنى هذا بالنسبة إلى دي بي ورلد

استمرار الاضطراب فى سلسلة التوريد

الاتجاهات الرئيسية والآثار الناجمة عنها

عانت سلاسل التوريد من أُختناق كبير شمل كافة المناطق الجغرافية خلال العام، وكانت أمريكا الشمالية والصين وأوروبا من أكثر المتضررين. وأدس التأثير المستمر لجائحة كوفيد-١٩ إلى نتائج سلبية على عمليات التوريد حول العالم، حيث كان هناك نقص فى العمالة والحاويات الفارغة وقلة موثوقية بالسفن وازدحام فى الموانئ.

الطلب القوى على البضائع يفوق عدد السفن

أدى انخفاض عدد السفن الجديدة التى أضافت حوالى مليون حاوية نمطية٦ للأساطيل إلى تزايد الطلب على البضائع مقابل عدد السفن التي حخلت الخدمة خلال عام ٢٠٢١. وكانت الطاقة الاستيعابية محدودة للغاية حيث أدت فترات الانتظار الطويلة للغاية للسفن فى الموانئ حول العالم لاستهلاك ما يصل إلى 11 $^{\vee}$ من الأسطول العالمى.

من المتوقع أن يشهد عام ٢٠٢٢ زيادة طفيفة في عدد الأساطيل، ومن المرجح أن يستمر السوق في عجزه عن مواكبة الطلب المرتفع حتى عام ٢٠٢٣، عندما يبدأ تسليم الطلبات الحالية. ورغم ذلك، لن تنضم غالبية الوحدات إلى الأسطول النشط إلا في عام ٢٠٢٤.

موثوقية الجداول الزمنية تزداد سوءأ

انخفضت الموثوقية في الجداول الزمنية إلى مستوى قياسي في الربع الرابع من عام ٢٠٢١. حيث وصل ٣٣٣.٢٪ من السفن فقط في الموعد المحدد (خلال يوم واحد). وفي السنة المالية ٢٠٢١، بلغت نسبة موثوقية الجداول الزمنية ٣٥.١٪^ فقط بينما كانت قد سجلت ٣٣.١٪^ في عام ٢٠٢٠، في حين شهدت السفن المتأخرة متوسط تأخير يعادل ٧٠٣٨ يوماً. ولتحسين الموثوقية، تعمد شركات النقل إلى الابتعاد عن الموانئ المزدحمة والنقاط المركزية، وتقوم بتحويل البضائع فى الغالب إلى موانئ أصغر حجماً.

أرباح شركات الشحن تبلغ مستويات قياسية

ارتفعت أسعار الشحن خلال العام بسبب عدم التوازن بين الطلب والقدرة الإنتاجية، واستقرت عند هذه المستويات المرتفعة. وتحسنت أرباح شركات الشحن لاحقاً بحيث حققت فى نهاية العام أرباحاً تجاوزت ضعف ما حققته خطوط الشحن فى العشرين عاماً الماضية.

- شهد العديد من المواقع نمواً بمعدلات عشرية خلال العام نتيجة للطلب القوى على البضائع.
- استفادت «دس بس ورلد» من عمليات التسعير القوية فس بعض المواقع تزامناً مع نمو عائدات المجموعة التي تجاوزت إنتاجية الحاويات.
- يشير انخفاض مستويات الاستثمار فى الموانئ خلال العقد الماضى إلى أن زيادة الطلب على البضائع استهلكت بسرعة الطاقة الاستيعابية المتاحة.

نجم عن تزايد الاضطراب في سلسلة التوريد زيادة في الطلب للحصول على

حلول متخصصة من قبل أصحاب البضائع، وبناءً عليه يعمل فريق الخدمات

اللوجستية في «دي بي ورلد» عن كثب مع العملاء لتوفير حلول نقل أكثر

تعمل «دس بس ورلد» بشكل استباقى لإدارة التدفق فى موانئها، حيث

نفذت العديد من المبادرات وعملت مع العملاء عن كثب لتخطيط وإدارة

ساعات العمل في الأرصفة وتبادل الحاويات بشكل أفضل. ورغم أننا شهدنا

توقفاً محدوداً في محطات «دي بي ورلد»، إلا أننا سمحنا للبضائع بالتحرك

- تجاوزت الاستثمارات المعدل الوسطى فى قطاعنا خلال السنوات القليلة الماضية، ومن المتوقع تحقيق أداء إيجابى بفضل المشاريع الجديدة التى سيتم إنجازها فى إندونيسيا وجمهورية الكونغو الديمقراطية والسنغال.
- تتمتع موانئ ومحطات «دى بى ورلد» بمواقع استراتيجية تتيح سهولة الوصول إلى الأسواق الداخلية الرئيسية.
- نتيجة لتجنب شركات الشحن الموانئ المزدحمة، استفادت بعض مواقع دى بى ورلد بشكل كبير من ذلك، لا سيما ميناء لندن غيتواى الذى باشر بتقديم خدمات جديدة جذبت إليه شركات الشحن على حساب الموانئ الأخرص في المملكة المتحدة. كما وفّر ميناء برنس روبرت وميناء فانكوفر بحيلاً عن موانئ الساحل الغربى للولايات المتحدة المزدحمة بشدة بالنسبة للبضائع العابرة للمحيط الهادئ.
- تعتبر الأرباح القوية التى حققتها شركات الشحن تطوراً إيجابياً لمجموعة «دى بى ورلد» التى تركز على ضمان حصولها على إيرادات مناسبة مقابل أنشطتها وتحسين العوائد من أجل الاستثمار المستقبلي في المرافق
- الحالية والجديدة. بادرت «دى بى ورلد» بتقديم مجموعة واسعة من المبادرات الجديدة التى
- خدمات عالية الجودة فرصاً إضافية لتحقيق المزيد من الإيرادات. وفى المرحلة المقبلة، سيؤدى الاستقرار المالى إلى مزيد من التفاعل الاستراتيجي مع شركات الشحن، سواء من حيث تحقيق مكاسب في الكفاءة على المدى الطويل أو إطلاق

- تقرير صندوق النقد الحولي، يناير ٢٠٢٢ توقعات منظمة التجارة العالمية، أكتوبر ٢٠٢١
- تقرير إجمالي الخدمات اللوجستية الصادر عن مؤسسة «ترانسبورت إنتلجنس»
- توقعات اتحاد النقل الجوس الدولس (إياتا) توقعات مؤسسة «درورس» للاستشارات بشأن الحاويات للربع الرابع من عام ٢٠٢١
- تقرير موثوقية الجداول الزمنية الصادر عن مؤسسا المعلومات البحرية (سى إنتل)

المعلومات البحرية (سي إنتل)

مبادرات تجارية على نطاق أوسع.

المراجعة الشهرية لشركة ألفالاينر (Alphaliner)، ديسمبر ٢٠٢١

٧ تقرير صنداي سبوت لايت رقم ٥٤٢ الصادر عن مؤسسة



الحوكمة

• الأمن

السلوك الأخلاقى

الخدمات الاجتماعية

المشاركة المجتمعية

• التعليم

• الرفاهية

تستلهم استراتيجيتنا الخاصة بالاستدامة والتأثير الإيجابي شعار

فهى تساعدنا على إعطاء الأولوية للنمو الاقتصادى الشامل

والمستدام مع إحداث تأثير إيجابى على الأشخاص والمجتمعات

«عالمنا، مستقبلنا» للعمل بمسؤولية واستدامة.

تنمية الأفراد

نموذج العمل

نحن ملتزمون بدمج الاستدامة ومواطنة الشركات فى نموذج أعمالنا

نقود أعمالنا من خلال:

العلاقات مع العملاء والتميّز التشفيلي

- رضا العملاء هو أساس نجاحنا.
- السعى الدائم للتميز والكفاءة التشغيلية.

الموظفون والثقافة والسلامة

- برامج تدريب وتطوير للموظفين وسلسلة التوريد من خلال The Hub، وهو مركز تميز عالمى للتعليم والقيادة وإدارة الكفاءات.
- نستلهم مبادئنا التى تمثل محور ثقافتنا القائمة على التنوع والابتكار.
 - الالتزام التام بنهج «صفر أضرار» ونشر ثقافة السلامة على امتداد المجموعة.

المجتمع والبيئة

- · الالتزام بتغيير حدود الممكن للجميع من خلال استراتيجيتنا الخاصة بالاستدامة «عالمنا، مستقبلنا».
- تعزيز أفضل الممارسات ودفع عجلة الابتكار فى مجال الاستدامة حول العالم لبناء مجتمع مزدهر وآمن ومرن.

التمويل والحوكمة والمخاطر

- أعلى معايير السلوك الأخلاقى.
- أطر عامة فعّالة لأفضل الممارسات في مجال الحوكمة.
- إجراءات راسخة لإدارة المخاطر تسهم في الحفاظ على مكانتنا

التكنولوجيا والابتكار

، تزويد عملائنا بأفضل التجارب من خلال التكنولوجيا والابتكار بما يميزنا عن غيرنا من الشركات ويرتقى بأدائنا عبر استخدام البيانات الضخمة وتحليل البيانات والروبوتات والذكاء الاصطناعى.

تركز أنشطتنا على:

يقوم النجاح المستمر لمجموعتنا على أربعة مبادئ أساسية. وهذه المبادئ محورية في كل قرار نتخذه في أعمالنا، وتشكل الأساس لثقافة



لمزيد من التفاصيل عن **مبادئنا**، راجع **الصفحة ٣٧**.

نُفيّر حدود الممكن للجميع:

مخزن البائع/المصدِّر

خدمات النقل من المنشأ الى الميناء

النقل المسبق/البرى إلى الوجهة لتحقيق قيمة مضافة أو ميناء التحميل

دي بي ورلد

التقرير السنوى والحسابات لعام ٢٠٢١



مناطق الاقتصادية

مناولة المحطات (المنشأ)



لخدمات البحرية دعم متميز للسفن البحرية، الخدمات البحرية لتكنولوجية، وخدمات الخطوط الملاحية للمسافات البحرية القصيرة والمتوسطة.

مخزن البائع/المستورد

مناولة المحطات (الوجهة)

النقل من الميناء إلى الوجهة

ĺпшh

ميناء التحميل

الخدمات اللوجستية

النقل الآجل إلى الوجهة لتحقيق قيمة مضافة أو

توفير حلول قائمة على التكنولوجيا لإزالة أوجه القصور على امتداد سلسلة التوريد

الرؤية والشفافية، التخطيط الآلى، المعدلات الرقمية، الوصول والتحكم الفورس، التمويل التجارس والتأمين، حلول وأنظمة تكنولوجيا المعلومات للشركات، التجارة الإلكترونية بين الشركات والمؤسسات.



نوفر قيمة عالية من خلال:

السئة

• المحيطات

• التغير المناخى

والبيئات التى نعمل فيها.



وينبغى تطوير هذا المسار الاستراتيجى بالتوازى مع العمل

على تحقيق الابتكارات التي تركز على الموانئ على

دى بى ورلد .. التقرير السنوي والحسابات لعام ٢٠٢١

استراتيجيتنا



التقرير الاستراتيجى

التقرير السنوي والحسابات لعام ٢٠٢١

يمكن الاطلاع على تفاصيل **إدارة المخاطر**

فى **الصفحات من ٣٦ إلى ٤٩** من التقرير

السنوس باللغة الإنجليزية 🔶

اطلع على **مؤشرات الأداء الرئيسية في الصفحتين ٣٤ و٣٥** من

التقرير السنوس باللغة الإنجليزية 🕳

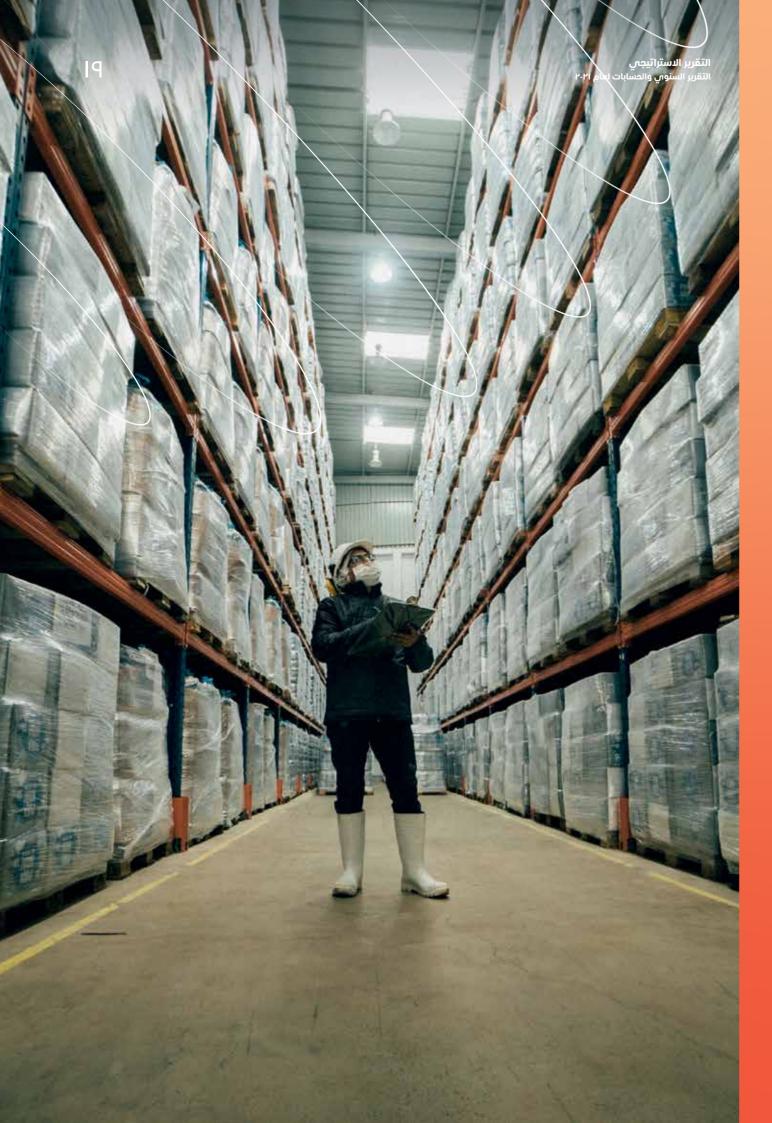


أوقات الترانزيت لمنتجاتهم. كما نركز على تطوير المشاريع على استمرارية الأنشطة التجارية. على استمرارية الأنشطة التجارية.

عملنا في الأعوام الأخيرة على توسيع نطاق عملياتنا الأساسية

أضاف استحواذنا على شركتي «سينكرون» و «إمبريال لوجيستكس» قيمة استراتيجية لعملياتنا بفضل حضورهما وقدراتهما اللوجستية.

بشكل عام، نحن في موقع متميز يتيح لنا إزالة أوجه القصور في سلسلة التوريد وتقديم قيمة مضافة لكافة أصحاب البضائع. -ويعد نمو مصادر إيراداتنا المباشرة من أصحاب البضائع خير دليل على نجاح استراتيجيتنا.



قمنا بتوسيع شبكتنا العالمية من الموانئ والمحطات البحرية انطلاقاً من ثقافة مؤسسية تدعم التغيير

نركز على خدمة عملائنا عبر إدارة حركة بضائعهم وتكاليفهم بأكثر الطرق كفاءة وفاعلية، فيما يركزون على تعزيز مكاسبهم في الأسواق المتقدمة أو تنمية أعمالهم في المناطق الناشئة. عملنا منذ عام ٢٠٠٠ على توسيع شبكتنا العالمية من الموانئ والمحطات البحرية عبر ثقافة مؤسسية تدعم التغيير، انطلاقاً من التزامنا الراسخ بالاستثمار في الابتكار لتعزيز كفاءتنا واعتماد أفضل الممارسات في مجال السلامة والأمن.

قامت «دي بي ورلد» بمناولة ٧٠.٩ مليون حاوية نمطية في عام ٢٠٢١، حيث شهدت زيادة في الأحجام بنسبة ٨.٩٪ مقابل نمو في قطاعنا بنسبة ٢٠.٥٪. ويعزس هذا التميز في الأداء إلى استثمارنا المستمر بالأصول عالية الجودة في المواقع المناسبة وتنفيذ استراتيجيتنا الهادفة لتقديم حلول متكاملة في سلسلة التوريد لأصحاب البضائع.

تركزت أولويتنا في الحفاظ على حركة البضائع مع تقديم المزيد من الخدمات المرتبطة بموانئنا. على سبيل المثال، سوف يساعدنا تطوير مناطق حرة جديدة على تقديم حل تجاري متكامل لأصحاب البضائع. ويمكن للعملاء الذي يرغبون بالتعامل معنا إجراء المعاملات بين الموانئ والاستفادة من حلول سلسلة التوريد المتكاملة التي ، توفيها خدماتنا الشاملة.



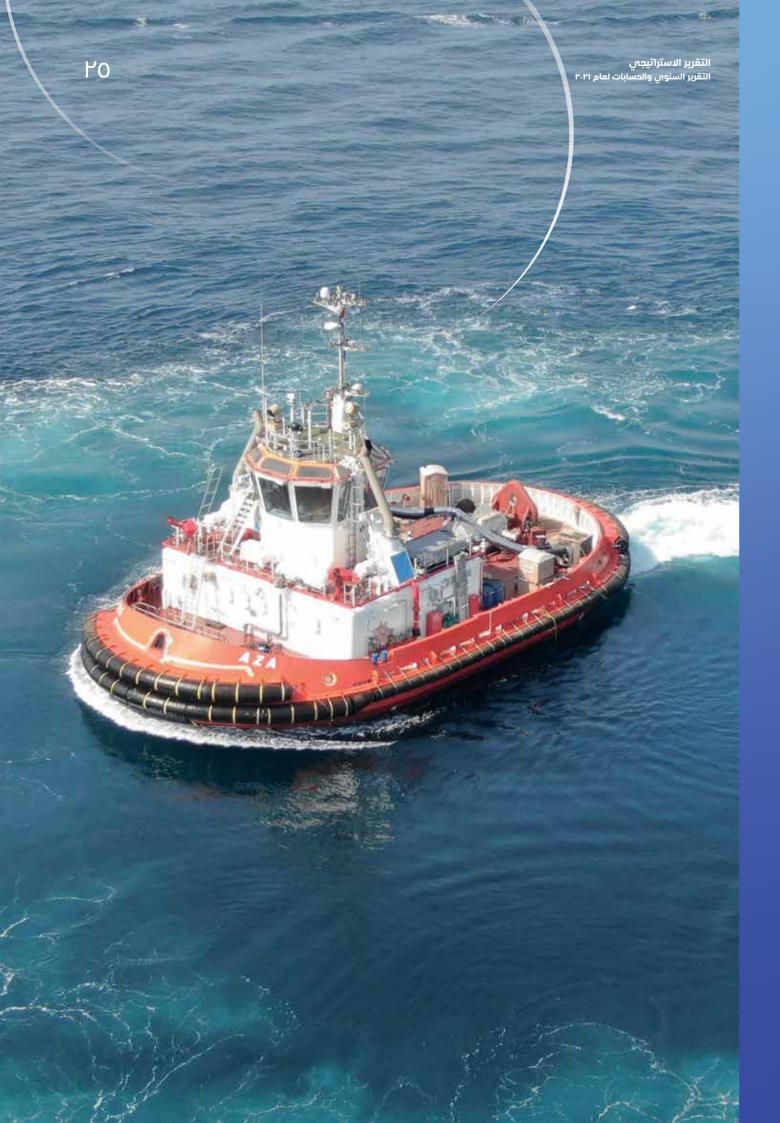




ونقدم خبرات عالمية تسهم باستمرارية العمل في أي مرفق بحري بسلاسة وكفاءة

نفخر بكوننا مزوداً رئيسياً رائداً للخدمات البحرية للحكومات والشركات والمنظمات في ست قارات، حيث نجمع بين أفضل الخدمات اللوجستية وأعلى معايير السلامة والحفاظ على البيئة. تتميز محفظة أعمالنا بخدمات متكاملة، تشمل السفن المتخصصة والحلول المعدة خصيصاً للعملاء وخدمات الموانئ.

نعمل على توظيف مهاراتنا المتخصصة في إدارة وتشغيل السفن، من موانئ البضائع إلى المواقع الصناعية المتخصصة. ونقدم خبرات عالمية تسهم باستمرارية العمل في أي مرفق بحري بسلاسة وكفاءة. كما نواصل تعزيز قدراتنا لتوفير خدمات الدعم وتطوير العديد من المراسي بمواصفات عالمية.



هوية معاصرة لعصر جديد من التحولات

تشهد أعمالنا الكثير من التطور ضمن مسيرتنا لنصبح شركة للخدمات اللوجستية مدعومة بالبيانات، ونقل البضائع من المصنع إلى متجر العميل





ويتمثل هدفنا فى تعزيز الحركة حول العالم ودفع مسار التغيير لما فيه خير الانسانية. نسعى لتحقيق ذلك عبر منَّصة واحدة للتعاملات التجارية. لذلك قمنا بإطلاق هويتنا البصرية الجديدة في أكتوبر، من أجل تفعيل هذا التغيير على أرض الواقع ومواءمة أهدافنا التجارية مع علامتنا التجارية.

ساعدتنا عمليات الاستحواذ الاستراتيجية وابتكار منتجات جديدة على توسيع حضور «دى بى ورلد» ونطاق عملياتها. ندرك نماماً التداعيات التي يشهدها العالم ومدي صعوبة مواكبة التغييرات الكبرس بشكل كامل، لهذا نسعى للتحول بما يضمن التعرف على شركاتنا بشكل فورى كمؤسسة تابعة لمجموعة «دس بي ورلد»، مما يعزز التواصل بين شركاتنا حول العالم. ورغم أنشّطتها التي تغطي كافة مراحل سلسلة التوريد، إلا أنُ شركاتنا تعمل انطَّلاقاً منّ التزام مشترك بتحسين الأداء المتكامل في نقل البضائع حول العالم.

بالتوازى مع الحفاظ على استمرارية الاسم المرتبط بعلامتنا التجارية، قمنا بتحديث جميع المكونات التى تمثلها هذه العلامة لإضفاء حيوية جديدة عليها تواكب عصر التحول الرقمى الذى نعمل من خلاله.

عملت هذه الهوية البصرية المحدّثة على تحفيز التحول في شركاتنا العالمية إلى أربع علامات تجارية فرعية تعكس أساس



DP WORLD

LOGISTICS











التحدى اللوجستى الأكبر للجائحة

خلال فترات الحظر التي تم فرضها نتيجة للجائحة، لعبت الخدمات اللوجستية دوراً مهماً في تزويد المجتمعات حول العالم بالاحتياجات الأساسية. وقدم أبطال التجارة في الخطوط الأمامية مثالاً رائعاً على التفاني في تلبية الاحتياجات الرئيسية لضمان استمرارية الحركة على مستوى عالم

شراكتنا مع اليونيسيف

التزمت منظَّمة اليونيسيف بالمساعدة في توفير اللقاحات

للجميع، والوصول إلى العديد من المجتمعات المحرومة عبر

شراء وتسليم مليارس جرعة من اللقاح لأكثر من ١٠٠ **دول**ة.

عملنا يداً بيد مع منظمة اليونيسيف لدعم عملياتها في توزيع لقاحات كوفيد-١٩ والمستلزمات الطبية ذات الصلة حول

... العالم. ونحن ملتزمون بتوفير البنية التحتية اللوحستية العالمية

وخدماتنا اللوجستية والموانئ ومرافق التخزين والمستودعات

دون أَى تَكَلَّفَةُ بِهِدَفُ إِيصَالَ كَافَةُ الْإِمْدَادَاتُ الْضُرُورِيةِ إِلَى

في دبي. كما سنعمل على استخدام خبراتنا لابتكار حلول

تضمن توزيع اللقاحات بشكل متساو حول العالم، مع التركيز

بشكل خاص على دعمُ الدول الناميَّة.

حميع أنَّحاء العالم، عبر الاستفادة من قاعدة عملياتنا الرئيسية

شجعت الجائحة عمليات الابتكار في كافة المجالات. وفي ميدان الطب والمستحضرات الصيدلانية، كان الحدث الأبرز ظهور لقاحات لكوفيد-١٩. وقد ساعدت هذه اللقاحات المتطورة في إعادة عالمنا إلى وضعه الطبيعي من جديد، إلا أن توزيع شحنات اللقاح على نطاق واسع ضمن جداول زمنية محددة شكّل الكثير من التحديات غير المسبوقة.

تحتاج لقاحات كوفيد-١٩ إلى متطلبات خاصة ودقيقة من ناحية النقل والتخزين، كما ينبغي حفظها في بيئة يمكن التحكم بدرجة حرارتها لتحافظ على استقرارها وفعاليتها. ويعتبر ذلك أساسياً بشكل خاص للقاحات التي تستخدم تقنية الحمض النووي الريبوزي (m-RNA) والتي تحتاج إلى برودة في التخزين تصل إلى ٧٠ درجة مئوية تحت الصفر.

تم اختبار سلسلة توريد مرافق التخزين المبرّدة، وشمل ذلك النقل والتخزين وحتى التوزيع وصولاً لجهة الاستلام. وتوفر «دي بي ورلد» مجموعة متكاملة من حلول سلسلة التوريد، ولا سيما مرافق التخزين المبرّدة في جميع أنحاء أفريقيا وآسيا والأمريكيتين. ونشعر بالفخر بمساهمات شبكتنا العالمية في المساعدة بمعالجة إحدى أكبر المشاكل اللوجستية في العالم.

ارتفاع عدد الإصابات فى الهند

قمنا بتقديم دعم لوجستى شامل لمنظمة اليونيسيف لإرسال الإمدادات الضرورية إلى الهند التي شهدت زيادة في حالات الإصابة بفيروس الثانية في حالات عام ٢٠٠١. وقد تم إرسال الإمدادات الحيوية الضرورية لإنقاذ الأرواح من مستودع اليونيسيف في دبي إلى نيودلهي باستخدام شبكة خدماتنا اللوجستية المتكاملة لتوزيعها في حميع أنحاء الهند.

تسليم ملايين اللقاحات إلى جمهورية الدومينيكان

ستيم تشييل المقادات إلى بمهورية الدولاييسال كان من الضروري أن يستمر مجمعنا اللوجستي في كوسيدو بالعمل أثناء الجائحة. ونظراً لأن دولة الدومينيكان جزيرة مستقلة، كان الحفاظ على تدفق العمليات التجارية أساسياً لاستقدام المزيد من الإمدادات الحيوية إلى البلاد.

قمنا أيضاً بالمساعدة في تأمين إيصال أكثر من ٨ ملايين جرعة من لقاح كوفيد-١٩، كما عملنا مع حكومة الدومينيكان لتسهيل التعاون في مينائنا ومنطقتنا الاقتصادية في كوسيدو لشراء واستيراد اللقاحات. وبدأت الجرعات الأولى في الوصول إلى الميناء في شهر مارس ٢٠٢١.

انطلقت فعاليات اكسبو ۲۰۲۰ دبي، الحدث الأكبر الذي يتم تنظيمه في العالم العربي، في ا أكتوبر تحت شعار «تواصل العقول وصنع المستقبل».

> يبدو مفهوم التجارة والتعامل مع البضائع للوهلة الأولى بعيداً عن مجريات حياتنا اليومية، لكننا مرتبطون به بصورة وثيقة بشكل أو بآخر، من خلال الأشياء التي نحتاجها ونرغب باقتنائها واستخدامها، فيما نحصل عليها أحياناً من بلد أو مكان آخر. هناك دوماً خلف الكواليس مجموعة من العمليات الدولية المعقدة. من خلال جناحها في اكسبو ٢٠٢٠ دبي الذي يرتكز على مفهوم الحفاظ على عالم مترابط عبر قوة التدفق، تساعد «دي بي ورلد» الزوار في التعرف على عالم التجارة وفهمه بطريقة ممتعة وسهلة وتفاعلية.

> > ينقسم جناحنا إلى أربعة مستويات تشرح ما نقوم به والأسباب التى تدعونا لذلك عبر تجارب تفاعلية متميزة.

معرض الاتصال: تجربة رقمية تستعرض بداياتنا ومسيرة التجارة في الماضي والحاضر والمستقبل. كما توفر عرضاً تفاعلياً لتقنية فيرجن هايبرلوب.

معرض التنقل: يستعرض رحلات وقصصاً رائعة على طريق التجارة، من خلال تجارب تفاعلية ممتعة للزوار.

معرض الفرص: يوفر تجربة غامرة وقصصاً ملهمة عن أشخاص نغيرت حياتهم بفضل ثورتنا الرقمية.

معرض الاستدامة: يكشف كيف نقوم بتعزيز التوازن بين الاستدامة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية بمشاريع على أرض الواقع تحمى بيئتنا.

بالتعاون مع اكسبو ٢٠٢٠ دبي، أصبحنا شريكاً مؤسساً للتحالف العالمي لجائزة «إيرث شوت» التي أسسها الأمير ويليام، دوق كامبريدج، كمبادرة من المؤسسة الملكية لدوق ودوقة كامبريدج. وهي أكبر جائزة بيئية عالمية تسهم في دعم التغيير على مستوى العالم على مدار السنوات العشر القادمة. كما قمنا بالتعاون مع جامعة زايد بعرض الأعمال الفنية لطلابها في جناح التدفق الخاص بالمجموعة.

ثقافة التعليم

بعد انتهاء معرض اكسبو ۲۰۲۰ دبي، سيتحول جناح «دي بي وراد» إلى أكاديمية تعليمية عريقة تفيد الأجيال القادمة. وستنير هذه الأكاديمية الطريق أمام جيل الشباب لاغتنام فرص العمل في قطاع الخدمات اللوجستية، كما سنعمل على فتح باب الشراكة مع المؤسسات التعليمية حول العالم لتقديم خدمات تعليمية بمواصفات عالمية.

«سيصبح جناح التدفق الخاص بمجموعة
«دي بي ورلد» سمة دائمة في إرث
«دستركت ٢٠٢٠»، مما يعزز مكانة دبي كاقتصاد
قائم على المعرفة. كما سيفيد الأجيال
المقبلة خلال سنوات عديدة قادمة بعد انتهاء
المعرض بفترة طويلة، عبر تعريف العقول
الشابة على فرص العمل في مجال الخدمات
اللوجستية والتجارة، بالإضافة إلى تقديم أفكار
ورؤى حول دورهم الحيوي في الحفاظ على
تقدم العالم.»

سلطان أحمد بن سليّم، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة



حققت «دي بي ورلد» نتائج مالية قوية في عام ٢٠٢١ وشهدت تحسناً كبيراً في المتحصلات النقدية.

الشرق الأوسط وأوروبا وأفريقيا

وبلغت أرباحنا المُعدَّلة قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك ٣،٨٢٨ مليون دولار، بارتفاع بنسبة ٨٠٪ على أساس نسبة نمو المقارنة المثلية، بينما ظل هامش الأرباح المُعدَّلة قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والستهلاك مستقراً بشكل عام عند مستوى جيد بلغ ٣٥.٥٪. وشهدت الإيرادات نمواً بنسبة ٣٦٠٪ لتصل إلى ١٠،٧٧٨ مليون دولار أمريكي، فيما ارتفع الدخل بنسة ٢٥٠٦٪

نواصل المجموعة السعى لتحقيق هدفها للعام ٢٠٢٢ بخفض الرافعة المالية المدمجة (DPW & PFZW) إلى أقل من xx. صافي/الدين إلى الأرباح المعدّلة قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك قبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦، وما زالت ملتزمة بالحفاظ على تصنيف استثماري قوبي في المدى المتوسط. فقد واصلت الشركة تحقيق مستويات عالية من التدفق النقدي، حيث تحسن التدفق النقدي التشغيلي بنسبة ٣٠.٣٪ على أساس سنوبي ليصل إلى ٣٠.٦٩٪ مليون دولار أمريكي. هذه المتحصلات النقدية القوية، إلى جانب التقدم الجيد لبرنامج إعادة تدوير رأس المال، يضعنا في موقع جيد يتيح لنا تحقيق هدفنا المتعلق بالرافعة المالية في عام ٢٠٢٢.

الجدير بالذكر أن التصنيف الائتماني لـ «دي بي ورلد» لا يزال قوياً عند مستوس -BBB وفقاً لتصنيف وكالة فيتش مع نظرة مستقبلية مستقرة، وBaa3 في نصنيف وكالة موديز مع نظرة مستقبلية مستقرة.

النتائج المعلنة قبل الإفصاح عن البنود بشكل منفصل مليون دولار أمريكي ۲.۲ r.ri إجمالى المناولة الموحد /.٣.ለ ۱۲،۱٦۱ (أُلف حَاوِية نمطية) /.II.7 **%10.Λ** L'IOA إيرادات الحاويات 7.Y.V الإيرادات الأخرى 7.V.I ۳،۸٦٩ 7.0.9 /.I..Y ۲۲۰٫۲ إجمالى الإيرادات حصة أرباح استثمارات **%VY.**Y %VV.0 حقوق الملكية الأرباح المُعدَّلة قبل

على أساس نسبة نمو

الاربة المعدن هي استقطاع الفوائد والضرائب المعدن الفوائد والستهلاك ۲٬۷۶۰ ۲۰۵٪ ۲٬۰۵٪ ۳.3٪ والإهلاك والاستهلاك ۲٬۱۵٪ ۲٬۱۵٪ ۲٬۱۵٪ ۲٬۱۵٪ ۲٬۲۵٪ والإهلاك والاستهلاك ۲٬۱۵٪ ۲٬۱۵٪ ۲٬۲۵٪ ۱٬۲۸٪ ۲٬۲۵٪ الربح بعد الضريبة ۲٬۷۷٪ ۲٬۷۷٪ ۲٬۲۸٪

كانت ظروف السوق إيجابية بشكل عام في كافة هذه المناطق، حيث كان كل من الشرق الأوسط وأوروبا المحركين الرئيسيين للنمو. وحقق ميناء جبل علي بدولة الإمارات العربية المتحدة نمواً ثابتاً في أحجام المناولة بنسبة ١٩.١٪. وشهدت إيرادات الحاويات نمواً بنسبة ١٠.١٪، وهي نسبة أعلى من نمو حجم المناولة على أساس المقارنة المثلية البالغة ٣٠٨٪، ويُعزى ذلك بشكل أساسي إلى ارتفاع الإيرادات الأخرى للحاويات. وشهدت الإيرادات الأخرى نمواً بنسبة ١٠.٧٪ بفضل الأداء القوى لشركتي «يونيفيدر» و»الأحواض الجافة العالمية».

التقرير الاستراتيجي التقرير السنوي والحسابات لعام ٢٠٢١

شهدت الإيرادات في المنطقة بشكل عام، نمواً بنسبة ١٠.٢٪ لتصل إلى ٦،٦٤٦ مليون دولار أمريكي، وارتفعت الأرباح المُعدَّلة قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة ٥.٦٪ لتصل إلى ٢،٧٤٠ مليون دولار أمريكي، حيث تحسنت الأرباح المُعدَّلة قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة ٣.٤٪ على أساس نسبة نمو المقارنة المثلية.

استثمرنا ٩٤٥ مليون دولار أمريكي في المنطقة، وركزنا بشكل أساسي على الإمارات العربية المتحدة وميناء السخنة (مصر) وبربرة (أرض الصومال) وجدة (السعودية) ولندن غيتواس (المملكة المتحدة).

ىيا والمحيط الهادئ والهند

اسي والمحيد الهدال والو	نسبة التغيير على أساس نسبة نمو			
النتائج المعلنة قبل الإفصاح عن البنود بشكل منفصل مليون دولار أمريكى	P-PI	۲۰۲۰	نسبة التغيير	المقارنة المثلية بعملا ثابتة
- إجمالى المناولة الموحد				
إجهادي العمودة العوط (ألف حاوية نمطية)	1-,۲۳۲	۲۲۷٬۸	%.I7.V	7.I7.V
إيرادات الحاويات	٥٣٢	VY3	7.34%	%PY.N
الإيرادات الأخرى	۱٬۳۸۹	۳٦٧	%Ρ VΛ.V	/.V
إجمالى الإيرادات	149,1	٧٩٣	1.431.\	3.33%
حصة أرباح استثمارات - ت - ت السامة المستثمارات	au	4.6	:/a =	:/III A
حقوق الملكية	4P	3۸	7.P.\f	% ". A
الأرباح المُعدِّلة قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك	PYV	שרש	/q	٥٪٦٣.٤
ورجيست ورحسهست هامش الأرباح المُعدِّلة قبل استقطاع الفوائد والضرائب			,	0,,
والإهلاك والاستهلاك	% " V.9	7.60.V	(%V.A)	%0٢.0
الربح بعد الضريبة	P-0	YEV	%I.√1.0	

كانت ظروف السوق إيجابية، لا سيما في الهند، حيث شهدت أحجام الحاويات نموآ كبيراً، مما أدس إلى تحسن إيرادات الحاويات بنسبة ٢٢.٨٪ على أساس نسبة نمو المقارنة المثلية.

نتيجة للاستحواذ على شركة «يونيكو» (كوريا الجنوبية) و «ترانسوورلد»، تعززت نمو الإيرادات الأخرى وكانت شركة «فيدرتك» الدافع وراء نمو الإيرادات الأخرى على أُساس نسبة نمو المقارنة المثلية.

ارتفع إجمالي الإيرادات المعلنة بنسبة ١٠٤١١٪ ليصل إلى ١،٩٢١ مليون دولار أمريكي، وزادت الأرباح المُعدَّلة قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة ٢٠٠١٪ لتصل إلى ٧٢٩ مليون دولار الأمريكي بسبب دمج شركة «يونيكو» في المجموعة، والانتعاش القوي في أحجام الحاويات في الهند، والنمو الكبير في شركة «فيدرتك». وارتفعت الأرباح المُعدَّلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة ٣٠٤٪ على أساس نسبة نمو المقارنة المثلية. وانخفض هامش الأرباح المُعدَّلة قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والدستهلاك بنسبة عبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والدستهلاك بسبب التغير في تنويع الأنشطة، حيث قمنا بدمج أعمال الخدمات اللوجستية ذات هامش الربح المنخفض. وارتفعت أرباح استثمارات حقوق الملكية إلى ٩٢ مليون دولار أمريكي.

بلغت النفقات الرأسمالية في هذه المنطقة خلال العام ١٣٧ مليون دولار أمريكي، وتركزت بشكل رئيسي في بوسان (كوريا الجنوبية) والهند.

أستراليا والأمريكيتان

				علی اساس نسبة نمو " " " : : :
النتائج المعلنة قبل الإفصاح عن البنود بشكل منفصل				المقارنة المثلية بعملة
اښود بستل مستن مليون دولار أمريكي	r.rı	۲۰۲۰	نسبة التغيير	ثابتة
إجمالى المناولة الموحد				
(ألف حَاوية نمطية)	۱۰،۸۸۱	IΥΛ،P	%Ι •.Λ	31.
إيرادات الحاويات	1,7۲۳	۱٬۳۱۷	7.47.7	%IV. m
الإيرادات الأخرى	пР0	۳۹٦	T.P3.\	7.10.0
إجمالي الإيرادات	۲،۲۱٥	۱،۷۱۳	%.P9.F	P.F1.\
حصة أرباح استثمارات				
حقوق الملكية	V	٨	(٪٦.٨)	(%,۲۷.۲)
الأرباح المُعدِّلة قبل				
استقطاع الفوائد والضرائب				
والإهلاك والاستهلاك	۸۰۷	.₽0	%٣٦.V	٥٪٢٣.٨
هامش الأرباح المُعدَّلة قبل				
استقطاع الفوائد والضرائب				
والإهلاك والاستهلاك	%٣٦.٤	% ٣٤. 0	%٢.٠	% " V.V
الربح بعد الضريبة	P-0	۳۱۹	0.Po.	

انتعشت أحجام الحاويات بقوة في كل من الأمريكيتين وأستراليا، مما أدس إلى نمو إيرادات الحاويات بنسبة ١٧.٣٪ على أساس نسبة نمو المقارنة المثلية بفضل

٣٣

ويعود نمو الإيرادات الأخرى بنسبة ٤٩.٦٪ بشكل أساسي إلى الاستحواذ على شركة «سينكريون». بينما كان النمو على أساس نسبة نمو المقارنة المثلية مدفوعة بزيادة البضائع كبيرة الحجم والشحنات العامة فى منطقة الأمريكيتين.

ارتفعت الإيرادات بنسبة ٣٩.٣٪ لتصل إلى ٢،٢١٥ مليون دولار أمريكي، وزادت الأرباح المُعدِّلة قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة ٣٦.٧٪ لتصل إلى ٨٠٧ مليون دولار أمريكي. وارتفعت الأرباح المُعدِّلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة ٣٣.٣٪ على أساس نسبة نمو المقارنة المثلية بما يعكس الزيادة في الإيرادات.

استثمرنا ۲۲۸ مليون دولار أمريكي في هذه المنطقة على هيئة نفقات رأسمالية تركزت بشكل رئيسي في محطات برينس روبرت وفانكوفر (كندا) وكالاو (البيرو).

التدفق النقدي والميزانية العمومية

بلغ إجمالي الدين المُعدَّل (باستثناء الفَروضُ من المساهمين الذين لا يملكون حقوقاً مسيطرة) ١٩.١ مليار دولار أمريكي، بالمقارنة مع ١٦.٣ مليار دولار أمريكي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. وتبلغ التزامات الإيجار ورسوم الامتياز ٣٠٩ مليار دولار أمريكي، كما يبلغ الدين الذي يحمل فائدة ١٥.٢ مليار دولار أمريكي حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١. وبلغ النقد ومعادلاته في الميزانية العمومية ٣ مليارات دولار أمريكي، مما يجعل صافي الدين ١٦.١ مليار دولار أمريكي أو ١٢.٢ مليار دولار أمريكي (قبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦). ويبلغ صافي رافعتنا المالية (حاصل قسمة الدين الصافي المُعدِّل على الأرباح المُعدِّلة قبل استقطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك) ٤٠٢ ضعفاً بعد تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦، و٧.٣ ضعفاً قبل تطبيقه. وظلت متحصلات النقد قوية، حيث بلغ صافي النقد من العمليات ٣٠٧ مليار دولار

النفقات الرأسمالية

بلغت النفقات الرأسمالية الموحدة في عام ٢٠٢١ حوالي ١،٣٩٣ مليون دولار أمريكي)، من بينها ٢٣٠ مليون أمريكي (السنة المالية ٢٠٠٠: ١،٧٦١ مليون دولار أمريكي)، من بينها ٢٣٠ مليون دولار أمريكي للنفقات الرأسمالية المتعلقة بخدمات الصيانة. ونتوقع أن تصل النفقات الرأسمالية للعام ٢٠٢٠ إلى ١٠٤ مليار دولار أمريكي يتم استثمارها في الإمارات العربية المتحدة، وجدة (المملكة العربية السعودية)، ولندن غيتواي (المملكة المتحدة)، وبربرة (أرض الصومال)، والسخنة (مصر)، وأندونيسيا، وكالاو (البيرو).

صافي تكاليف التمويل قبل الإفصاح عن البنود بشكل منفصل

كان صافّي تكاليف التمويل في عام ٢٠٢١ أقل من العام السابق، حيث بلغ ٧٤٧ مليون دولار أمريكي (السنة المالية ٢٠٢٠ : ٨٣٨ مليون دولار أمريكي). ويُعزى ذلك بشكل رئيسي إلى ارتفاع الدخل المحقق من الفوائد وتراجع صافي الخسائر الناتجة عن أسعار صرف العملات الأجنبية.

الضرائب

لا تخضع عمليات «دي بي ورلد» في الإمارات العربية المتحدة في الوقت الحالى لأي ضريبة دخل. وتقتصر مصاريف الضرائب على الضريبة المستحقة على الأرباح التي تحققها الشركات الفرعية خارج الدولة، والمُعدَّلة وفقاً لقوانين ولوائح الضرائب في البلدان التي تعمل فيها تلك الشركات. وفي عام ٢٠٢١، بلغت ضريبة الدخل لشركة «دي بي ورلد» قبل الإفصاح عن البنود بشكل منفصل 1٣٨٨ مليون دولار أمريكى في عام ٢٠٢١).

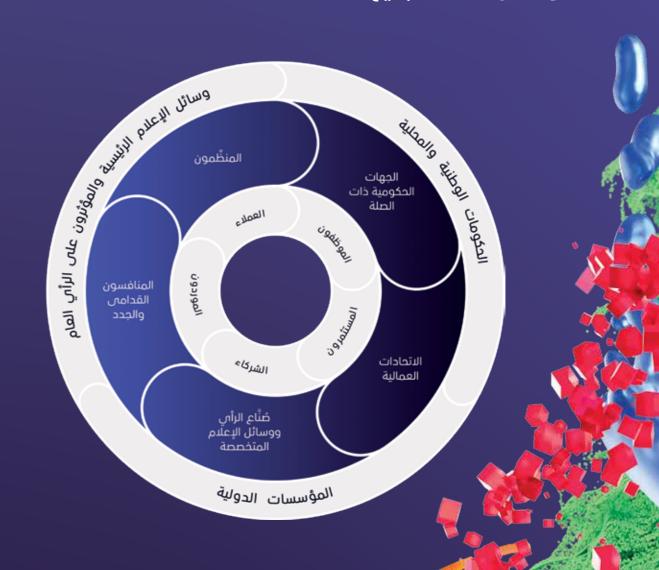
الأرباح المحققة من الحصص غير المسيطرة (حصة الأقلية)

الدرباع المتعلمة من الحصص غير المسيطرة (حصة الأقلية) قبل الإفصاح عن البنود بشكل منفصل ٢٠٠ مليون دولار أمريكي، مقابل ١٠١ مليون دولار أمريكي في السنة المالية ٢٠٢٠. ويُعزَى ذلك بشكل رئيسي إلى تحسن الأداء في الأمريكيتين وأستراليا وإدراج نتائج شركتي «فيدرتك» و «يونيكو».

دى بى ورلد

التعامل مع أصحاب المصلحة

شهد عام ٢٠٢١ تقدماً ملحوظاً في مشاركة أصحاب المصلحة الرئيسيين بهدف علامتنا التجارية الذي يرتكز على «تحفيز التدفق التجاري لتُغيير ما هو ممكن لمصلحة الجميع»



وأسهمت مناسبات كبرى مثل معرض اكسبو ۲۰۲۰ دبى والتحديات الأساسية مثل توزيع لقاحات كوفيد-١٩، فى تعزيز التواصل مع أصحاب المصلحة.

قَدّم جناح التدفق الخاص بمجموعة «دي بي ورلد» في اكسبو ٢٠٢٠ دبي فرصاً استثنائية للتفاعل مع أصحاب المصلحة، بما فى ذلك التواصل الشخصى مع ملايين الزوار البارزين، ومن خلال منصات التواصل الرقمية حول العالم.

نتبناها وفهم ما نقوم به ودوافعنا لذلك بشكلُّ أفضل، فيما نتحول من ميناء فردس إلى شركة عالمية رائدة توفر حلولاً متكاملة لسلسلة التوريد. والأهم من ذلك أننا استطعنا شرح الأسباب التى تدفع رؤيتنا للمستقبل لأصحاب المصلحة، وعرضنا وجهات النظر حول الآليات التَّى يوفر من خلالها نهجنا المسؤول والمستدام الفائدة للأفراد والمجتمعات والشركات، وكوكب الأرض

أسهمت استجابتنا لتحديات توزيع لقاحات كوفيد-١٩ بشكل أساسى في . إبراز أهمية أهدافنا. وقد أكدت الحاجة الملحة للحصول على اللقاحات على . مستوى العالم على أهمية وفعالية مساهماتنا، ونجاح مسيرة التحول الكبرى والرئيس التنفيذي للمجموعة. التى قمنا بها في سلسلة التوريد. كما أظهر تعاوننا مع منظمة اليونيسيف . والعمل مع التحالف اللوجستى لتوزيع اللقاحات قيمة «تحفيز التدفق التجارى لتغيير ما هو ممكن لمصلحة الجميع».

يعتبر الالتزام بالتواصل البنّاء والشامل مع أصحاب المصلحة أولوية قصوس لمجموعة «دى بى ورلد».

في هذا العالم الذي يشهد تدريجياً المزيد من الترابط والشفافية، فإن النجاح . يعنى أكثر من مجرد الالتزام التقليدي بالمسؤولية الاجتماعية، بل يشمل

- وضع احتياجات الناس والمجتمع والكوكب فى صميم نموذج أعمالنا (عبر استراتيجية الاستدامة والتأثير التى ترتكز على مبدأ «عالمنا. مستقبلنا»).
- قبول الاختلافات في احتياجات أُصحاب المصلحة على مستوى المجموعات والمناطق الجغرافية المتنوعة، مع توفير رؤية متكاملة عن قيمنا الأساسية التى يمكن أن يتشاركها الجميع.
- مراقبة وقياس أدائناً في المسائل الأساسية بالنسبة لأصحاب المصلحة (من خلال سجل الاستدامة) ومتانة علاقاتنا مع أصحاب المصلحة (من خلال الاستبيانات مثل استطلاع «الثقة في دي بي ورلد» الذي نجريه سنوياً).

وتنعكس أهمية جهود التواصل مع أصحاب المصلحة، في أن الرئيس التنفيذي

دىي بىي ورلد التقرير السنومي والحسابات لعام ۲۰۲۱

الموظفون

على الرغم من مواصلة العالم لكفاحه في مواجهة تحديات وظروف غير مسبوقة، تم تكريم إنجازات قسم الموارد البشرية لدينا من قبل GREAT PLACE TO WORK، حيث حاز على الاعتماد في كل من مصر ودولة الإمارات والأرجنتين والهند وبيرو والبرازيل. ويتيح لنا ذلك الدخول في القائمة العالمية للشركات المعتمدة لديهم، مما يمنحنا اعترافاً خارجياً على جهودنا الهادفة التي تتمحور حول موظفينا باعتبارهم أولوية قصوى.

الأجندة الرقمية والابتكار

مع تواصل جهودنا لتعزيز الخبرات الرقمية والابتكار على مستوى سلسلة التوريد، لا يزال استقطاب الكفاءات المتميزة أمراً أساسياً لبناء قدراتنا الرقمية. ولقي هذا الإطار، قمنا بتعزيز حضورنا في المجال التقني، لزيادة الوعي بالفرص التي توفرها «دي بي ورلد» للموظفين. وكانت الاستجابة جيدة من قبل الموظفين للمحتوى المتميز بشأن منتجاتنا وخدماتنا، بما في ذلك المحتوى الذي جاء تحت عنوان «يوم في حياة» والذي يرصد جهود أعضاء الفريق التقنيات وكذلك المقاطع المسجلة التي تصف المهام الوظيفية لكل منهم بحسب موقعه. كما يُنظر إلينا باعتبارنا «صاحب العمل المفضل» في سوق الكفاءات البشرية المليء بالتحديات، لا سيما بالمقارنة مع اللاعبين الدوليين الكبار والشركات الناشئة العاملة في مجال التقنيات.

حققت استراتيجيتنا للتوظيف من داخل الحرم الجامعي نجاحاً كبيراً، حيث قمنا بتوظيف ١٩ طالباً متميزاً من مؤسسات أكاديمية مرموقة من جميع أنحاء الهند. كما نعزز مستويات رضا الموظفين عبر برنامجنا التنافسي للتوصية، والذي أثمر عن إنتاج أكثر من ١٠٦٠، توصية، وذلك في إطار مضاعفة جهودنا لتوظيف أفضل الكوادر، حيث نعتمد على منصة التقييم الفني كجزء من إجراءات المقابلة للارتقاء بمستوى المهارات الفنية من أجل توظيف أفضل المرشحين.

تنبع ريادتنا من قدرتنا على الابتكار، حيث أطلقنا مؤخراً تطبيق ONE في الأمريكتين وآسيا والمحيط الهادئ وأستراليا وأوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا وشبه القارة الهندية والأحواض الجافة في دبي، مما يسمح لموظفينا إمكانية إدارة أدائهم والتعلم بواسطة هواتفهم المتحركة، والتواصل مباشرة مع أي زميل حول العالم لطلب وإبداء الرأي وعرض الوظائف الداخلية الشاغرة والتقدم لها. كما قام فريق الأداء والإنتاجية بطرح حل لقوائم الشحن في خمس وحدات أعمال. وسوف يساهم ذلك بتحسين إنتاجية الأفراد من خلال التخطيط الفقال لليد العاملة، ووضع قوائم بآلاف العمال، لضمان تكليف الأشخاص المناسبين بالمهام المناسبة في الوقت المناسب، مما يقلل من الوقت المناسب، مما يقلل من الوقت المناسب، مما يقلل من

بالإضافة لذلك، واصلنا جهودنا لضمان مركزية وأتمتة العديد من إجراءات الموارد البشرية والإدارة لأكثر من ۲۰ ألف موظف.

دعم المهام المتنقلة على مستوى العالم

يعد التزامنا بتحقيق التميز التشغيلي وتجاوز توقعات أصحاب المصلحة من خلال بناء فرق متميزة حول العالم، التزام راسخ بالنسبة لنا. فقد أطلقنا هذا العام إطارنا العام لبوابة Global Mobility، والذي يهدف إلى دعم إجراءات نشر وإدارة كوادرنا المتنقلة حول العالم.

تم إطلاق بوابة Global Mobility في الربع الأول من عام ٢٠٠١ وتشمل المبادئ التوجيهية وتقسيم المهام المتنقلة وأنواعها ودورتها، وسياسة الشركة وهيكل المكافآت ونموذج التشغيل ومنظومة توزيع المسؤوليات RACI.

تعزيز قدرات البرمجة

في سبتمبر، قمنا بتنظيم هاكاثون عالمي وتم تسجيل أكثر من ٨٠٥٠٠ مبرمج للمشاركة في التحدي الذي تمثل في تصميم حلول برمجية مبتكرة وتنفيذها واختبارها وطرحها وصيانتها، لتعزيز أداء الخدمات والمتانة والتكلفة والأمن. كما استهدف ذلك، تعزيز الاستفادة من أفضل الممارسات في هندسة البرمجيات لضمان مستوى عالٍ من الجودة لكافة مخرجات عمل الفريق، وتصميم برامج للأنظمة الموزعة بعودة عالية، والعمل ضمن بيئة تطوير مرنة شبيهة بالشركات الناشئة. وتم السماح للمشاركين بتقديم التوجيه الفني للخدمات، ووضع خارطة طريق للمزايا بشكل مستقل.

وفاز في التحدي ٨٥ مشاركاً فيما تشغّل الشركة حالياً أكثر من ٣٠٠ مبرمج.



PI

طالب متميز تم توظيفهم من خلال استراتيجيتنا للتوظيف من داخل الحرم الجامعى

التقرير الاستراتيجي التقرير السنوي والحسابات لعام ۲۰۲۱



اقرأ تقريرنا الخاص بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات على WWW.DPWORLD.COM/SUSTAINABILITY

الاستدامة والتأثير

بصفتنا مزوداً رائداً للحلول اللوجستية الذكية، فإننا نساعد في تُدفق التجارة عبر العالم لبناء مستقبل أفضل للجميع. ترتكز كلُّ خطوة نقوم بها إلى استراتيجية «عالمنا، مستقبلنا» الخاصة بالاستدامة والتأثير

تساعدنا هذه الاستراتيجية على العمل بطريقة مسؤولة لإعطاء الأولوية للاستدامة والتنمية الاقتصادية الشاملة وإحداث أثر إيجابى على الأفراد والمجتمعات والبيئة التى نعمل فيها

VI+

PYYII

ساعة تعليم تم تقديمها ٨،٣٤٣ موظفاً عبر البرنامج التدريبي لـ «دي بي ورلد»

أبرز الإنجازات فيما يخص الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات فى عام ٢٠٢١:

قوة عاملة متنوعة تضم أكثر من ١٥٠ جنسية

۲.۳۱ ملیون دولار

المبلغ المستثمر فى المجتمعات المحلية

I...O/

ساعة من العمل التطوعي قدمها موظفونا

۲۰٤ نساء

جرى تدريبهن ضمن برنامج MentorHer للموظفات فى «دي بي ورلد»

٨. ١١ مليون دولار أمريكى تم إنفاقه على تدريب وتطوير الموظفين

17....+

امرأة وفتاة تم تقديم الدعم لهن من خلال مشاريعنا

٤.٢ مليون دولار أمريكي

تم استثمارها فى مبادرات تعليمية حول العالم

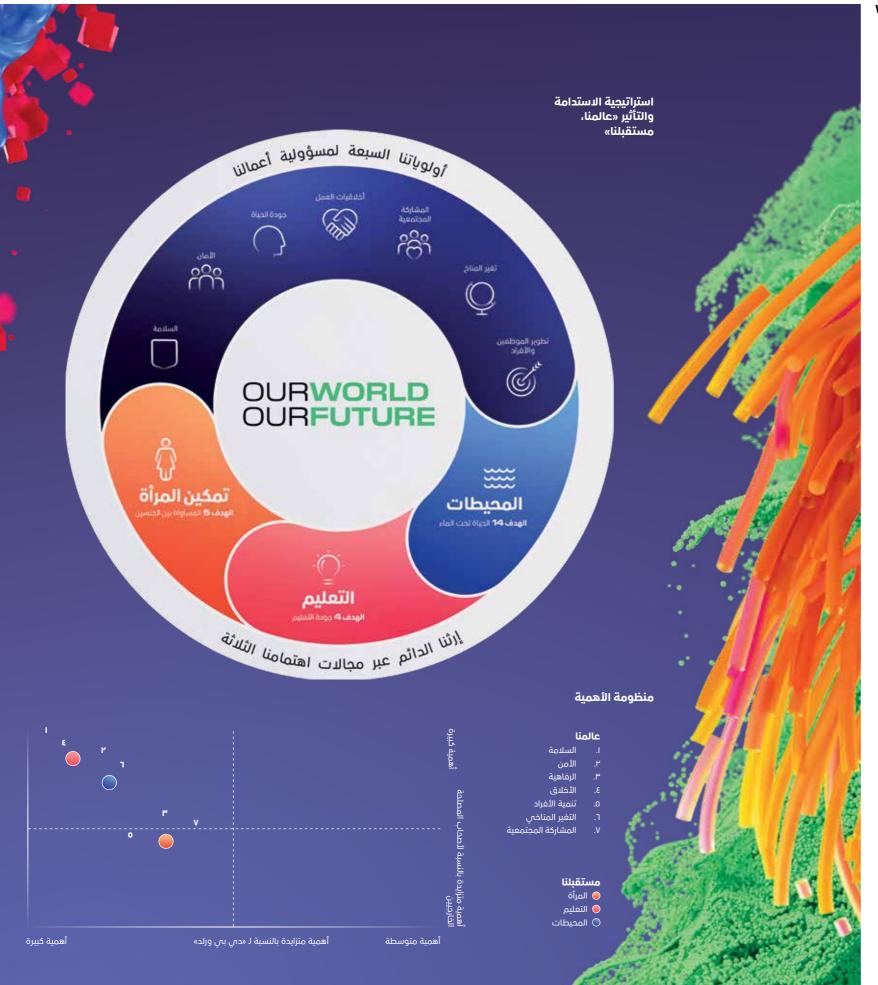
كيلو غراماً من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون لكل حاوية يُرِيعُ معدلة ضمن أنشطة موانئنا ومحطاتنا

نسبة الكهرباء من مصادر الطاقة المتجددة على مستوى المجموعة، بزيادة ٥.٦٪ في عام ٢٠٢١ بالمقارنة مع عام

التصنيف المحقق من مشروع الإفصاح عن انبعاثات الكربون في إطار استجابتنا للتغير المناّخي

E3

دولة تم فيها تقييم لمخاطر حقوق الإنسان ونُظمت فيها حملات توعية بشأن حقوق الإنسان



دى بى ورلد ٤. لتقرير السنوى والحسابات لعام ٢٠٢١

اقرأ تقريرنا الخاص بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات على WWW.DPWORLD.COM/SUSTAINABILITY

استراتیجیة «عالمنا، مستقبلنا»

نركز على إحداث تأثيرات إيجابية اقتصادية واجتماعية في كل مكان نعمل فيه. وُنستفيد من مكانتنا كشركة رائدة في مجال الخدمات اللوجستية الذكية العالمية لإيجاد حلول تحدث تأثيراً إيجابياً لأجيال الحاضر والمستقبل

> نستشرف المستقبل ونستبق التغيير ونطرح تقنيات رائدة لإيجاد حلول تجارية مبتكرة مع ضمان التأثير الإيجابى على الاقتصادات والمجتمعات وكوكب

> نم تطوير استراتيجية الاستدامة «عالمنا، مستقبلنا» في عام ٢٠١٩ بناءً على نحليل تم إجراؤه على مستوى المجموعة وفقاً لأفضلُ الممارسات العالمية. وما زالت القضايا الرئيسية العشر لمجموعتنا ذات أهمية، وهي موضحة في منظومة الأهمية وفى مخطط استراتيجية «عالمنا، مستقبلنا».

> نتكون استراتيجيتنا من عنصرين. الأول هو «عالمنا» ويركز على الجهود التي نبذلها «دى بى ورلد» حالياً للعمل كشركة مسؤولة فى سبعة مجالات أساسية. والعنصر الثاني هو «مستقبلنا» ويتناول الأثر المستدام للشركة في قطاعنا ومجتمعنا، حيث نركز على ثلاثة محاور يمكننا فيها إحداث تغيير إيجابى للأجيال القادمة: التعليم والمرأة والمحيطات.

استراتيجية «عالمنا، مستقبلنا» حاضرة في كل ما نقوم به لدعم أهداف التنمية المستدامة التي وضعتها الأمم المتحدة في مجالات السلامة، والتغير المناخى، والأمن، والمشاركة المجتمعية، وتنمية الأفراد، والأخلاق، والرفاهية، بالإضافة إلى محاور التركيز التى اخترناها لإحداث أثر إيجابى. وتوفر الاستراتيجية أجندة واضحة تنص على أننا سنعمل خلال العقد القادم على نحقيق هذه الأهداف والاستفادة من أعمالنا لبناء مستقبل أفضل وأكثر

صُمِّمت هذه الاستراتيجية لتنفيذ عمليات مسؤولة، كما أنها تتيح لـ «م بى ورلد» الاستعداد لتحقيق تحول جذرى فى استجابة الشركة بشكل التغير المناخى، والمخاوف البيئية، وعدم المساواة الاجتماعية. وقد حُولّنا هذه الاستراتيجية إلى إجراءات ملموسة يمكن اتخاذها في جميع مناطق عملياتنا حول العالم لتحقيق أكبر تأثير على المستوى المحلى. وللمساعدة فى توضيح تأثيرنا، اعتمدنا إطار مبادئ الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشُركات للحديث عن إنجازاتنا على صعيد الاستدامة. وتحدد سياسة الاستدامة والتأثير على مستوى مجموعتنا نهج «دس بى ورلد» للاستدامة وأولوياتنا الرئيسية والمجالات التى سنقوم بالتركيز عليها. كما توضح كيف يمكن لموظفينا المشاركة ودعّم التزام «دى بى ورلد» بالاستدامة. وتم تخصيص جزء رئيسى من هذه السياسة لتحديد الأهداف ومؤشرات الأداء الرئيسية لمراقبة أدائنا فى مجال الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والتأثيرات البيئية والاجتماعية لعمليات الشركة.

التقدم المحقق فى عام ٢٠٢١

واصلنا تركيزنا على ترسيخ ودمج استراتيجية الاستدامة حول العالم من خلال التواصل مع أصحاب المصلحة الخارجيين والمنظمات والشركاء والأفراد والمؤسسات، حيث أبرمنا شراكات أكثر من أي وقت مضى وأقمنا علاقات أقوس مع الشركاء الحاليين. وتشمل شراكاتنا العالمية الأربع الجديدة هذا العام «تاسك تراست» و«معهد جين جودال» و«جمعية علم الحيوان في لندن» و«ميدن فاكتور».

نحن أحد الموقعين على الميثاق العالمي للأمم المتحدة ومبادئه العشرة، ونواصل ضمان توافق استراتيجياتنا ومجالات عملنا مع مبادئ الميثاق العالمى للأمم المتحدة المتعلقة بحقوق الإنسان والعمل والبيئة ومكافحة

من المهم أيضاً بالنسبة لنا ضمان أن يكون أداؤنا على المستوى المحلى متوافقاً مع أهداف الاستدامة العالمية. وقد استفدنا من مشاركتنا وحضورنا في معرض اكسبو ٢٠٢٠ دبي هذا العام لعرض العديد من مبادراتنا العالمية الخاصة بالاستدامة وتعزيز الوعى بها.

أبرزت جائحة كوفيد-١٩ المستمرة حول العالم أهمية وجود استراتيجية أعمال متكاملة ومرنة تدرج الاستدامة ضمن عملياتها الأساسية. ونحن ندرك أهمية إيجاد التوازن المناسب بين الحفاظ على القدرة التشغيلية وإعطاء الأولوية لسلامة الموظفين. لذلك واصلنا توفير موارد إضافية، كما في عام ٢٠٢٠، لمساعدة قوانا العاملة حول العالم على مواجهة الضغوط والتوترات الناتجة

مع تطور استراتيجيتنا وزيادة التزاماتنا العالمية، نعتقد أنه آن الأوان لإصدار تقرير سنوس منفصل خاص بالجوانب بمبادئ الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات يوفر لأصحاب المصلحة معلومات حول الجهود التى نبذلها لدعم الاستدامة والتقدم الذى نحققه فى هذا الإطار.

بناءً على ذلك، نفخر بنشر تقريرنا الخاص بالحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، والذس يقدم عرضاً موثقاً لجهودنا المستمرة لتنفيذ استراتيجية «عالمنا، مستقبلنا» حول العالم ويسلّط الضوء على تقدمنا وإنجازاتنا مع تقديم أمثلة ودراسات حالة. ويرصد التقرير أداءنا في الحوكمة السئية والاحتماعية وحوكمة الشركات وتأثيراتنا البيئية والاجتماعية بناءً على المعايير ومؤشرات الأداء الرئيسية الخاصة بهذه المجالات والموضحة فى سجل الأداء في المجال السبّي والاجتماعي والحوكمة في تقرير «دي بي ورلد» الخاص بالحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لعام ٢٠٢١. وسنركز على هذه الأهداف ومؤشرات الأداء الرئيسية بوصفها عوامل تساعد على إحداث تغيير إيجابى على مستوى العالم.



الشراكات:



united

wildlife



















使热妆物 Jane Goodall Institute Europe





الضمان ويسهم بتحديد الفرص المتاحة للتحسين

• تطبيق الأنظّمة والبرامج والمبادرات التي تم

ضمان مشاركة كبار المسؤولين وتفعيل

المساءلة أثناء تنفيذ الاستراتيجية.

أليات الحوكمة والضمان المعتمدة.

نطويرها كحزء من الاستراتيجية الخمسية للصحة

إعداد التقارير عن سير العمل والمراقبة من خلال

خططنا للعام ٢٠٢٢

والسلامة والبيئة.

تهتم «دى بى ورلد» بعالمنا الذى نُعيشُ فية، فهدفنا هو أن يعود الجميع إلى منازلهم بأمان، ولذلك نتبنى نهج «صفر إصابات» فى جميع أعمالنا

اقرأ تقربرنا الخاص بالممارسات البيئية والاحتماعية وحوكمة الشركات على WWW.DPWORLD.COM/SUSTAINABILITY

ماذا يعنى هذا بالنسبة لنا؟

نهتم «دى بى ورلد» بموظفيها وسلامتهم. لذلك وضعنا أستراتيجية يتم تنفيذها على مدار عدة سنوات، تعتمد على ركاثز الصحة والسلامة والبيئة. إن نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة فى مجموعتنا بتم تطبيقه على جميع الموظفين .. والمقاولين فى الكيانات التى تخضع لسلطتنا التشغيلية. وتتضّمن إجراءات الّصحة والسلامة والبيئة في المجموعة، الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، والسلامة التشغيلية، وبرامج التدقيق لقياس المشاكل المحتملة والإبلاغ عنها.

رغم كافة حمودنا، كان ٢٠٢١ عاماً صعباً للمحموعة، حيث فقدنا ثمانية من زملائنا. وكان حزننا شديداً لهذه الخسارة، لأننا نشعر بالأثر المستدام الذى يحدثه ذلك على العائلات المتضررة وكذلك على أفرادنا الذين فقدوا زملاء وأصدقاء.

قىمتنا المضافة

الصناعة البحرية لتتبع أداء الصحة والسلامة

من خلال برنامج تدقيق الصحة والسلامة والبيئة الداخلى، قمنا بإجراء ٢٣ عملية تدقيق، مما يوفر

 تطبیق نظام الإدارة الأكثر تكاملاً ومرونة فی والبيئة وتوفير البلاغات الإدارية فى الوقت الفعلى. ويوفر النظام للإدارة العليا لوحات بيانية وتحليلات استباقية لإدارة المخاطر بشكل

يظل طموح «دص بص ورلد» الدائم إيجاد مكان عمل خال من البصابات الخطيرة والوفيات. وتلتزم إداراتنا على أعلى المستويات بمنع حدوث وفيات

حيث قمنا بتدريب أكثر من ٣،٥٠٠ مدير ومشرف عبر الإنترنت، بالإضافة إلى ٢٦٥ آخرين تم تدريبهم خلال ١٩ حلسة نظمت وجهاً لوجه. ويعد هذا المستوى من التدريب المستمر دليل شت جهودنا المبذولة للحد من الآثار السلبية على موظفينا في المستقيل، وتلتزم «دى بى ورلد» بالحفاظ على هذا المستوى من الالتزام في التدريب للمساهمة في تحقيق

أثناء العمل، حيث تبقى السلامة على رأس إنجازاتنا فى عام ٢٠٢١ • واصلنا طرح برنامجنا التدريبي «رواد الأمان»،

- جميع أهداف السلامة.

أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة



مبادئ الميثاق العالمى للأمم المتحدة

- المبدأ الثانى

أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة



يعد تأمين سلسلة التوريد من أهم الأعمال الأساسية للحفاظ على أمن موظفينا وعملياتنا التحارية

إنجازاتنا في عام ٢٠٢١

مستوى فريق إدارة الأمن.

بسبب القيود المفروضة على حركة السفر، تأخر

اعتماد الأبزو لوحدات الأعمال المختارة، إلا أن

وحدات أعمال إضافية أعربت عن رغبتها فى

التواصل المستمر وتبادل المعلومات مع

المشروع للحيوانات الحيوانات البرية.

ممثلى مؤسسة «يونايتد فور وايلد لايف»

ضمن التزامنا المتواصل بمكافحة الإتجار غير

مبادئ الميثاق العالمى للأمم المتحدة

المبدأ الثانى

• المبدأ العاشر

الحصول على شهادة ISO في عام ٢٠٢٢.

- ُ تطبيق إجراء جديد للإبلاغ عن الحوادث يسهّل بصفتنا مزوداً عالمياً رائداً للخدمات اللوحستية، بعد عمليات جمع المعلومات وشيح عرض معلومات تأمين سلسلة التوريد أمراً حيوباً من أحل الحفاظ شاملة من داخل الموقع. على أمن وسلامة العمليات التجارية. ويعنى ذلك أدوات موحدة لإدارة المخاطر تسمح لوحدات إدارة ومراجعة وتحديث أنظمة إدارة الأمن فى الأعمال إمكانية تحديد المخاطر المرتبطة الطويل. ويتم ذلك من خلال التكامل والتطبيق بأنشطتها. • عقد مؤتمر افتراضی عالمی لتسلیط الضوء الفعال للموارد البشرية والعمليات والتقنيات المتعلقة بعملياتنا الأمنية. هدفنا الأساسي هو على أفضل الممارسات وتبادل المعرفة على
 - قىمتنا المضافة

ماذا ىعنى هذا بالنسبة لنا؟

التقرير الاستراتيجى

... التقرير السنوى والحسابات لعام ٢٠٢١

عالمنا، سلامة

مع إعادة فتح الحدود على مستوى العالم في عام ٢٠٢٢، سيكون للأمن أهمية قصوص. نحقق ذلك من خلال برامجنا الفعالة لإدارة المخاطر التى تم تطويرها بما يتماشى مع المعايير العالمية المعتمدة، وعضويتنا في العديد من مبادرات الأمن العالمية، والامتثال للمتطلبات التنظيمية، وزيادة التوعية الأمنية حول العالم.

الحفاظ على أمن موظفينا وأصولنا والجهات

المعنية لضمان فعالية واستدامة عملياتنا التجارية.

خططنا للعام ۲۰۲۲

- دمج أعمال جديدة فى نظام إدارة أمن
- تعزيز أدوات إدارة المخاطر لتشمل وحدات أعمال جديدة من أجل ضمان التعامل مع جميع التهديدات وتقييمها ووضع استراتيجيات للحد منها على مستوى وحدات الأعمال.

43

- تطبيق معيار ISO ۲۸۰۰۰ والحصول على اعتماد أيزو لثلاث وحدات أعمال إضافية. تعزيز التواصل مع وكالات الأمن العالمية لزيادة
- خبراتنا وتبادل أفضل الممارسات. مواصلة تعزيز شراكتنا مع «بونابتد فور وابلد
- لایف» من خلال عقد جلسات توعیة ومشارکة لفرقنا الأمنية حول العالم.
 - زيادة التوعية الأمنية وتوفير التدريب وتبادل المعرفة ضمن فريق أمن المجموعة.

تلتزم «دی بی ورلد» برفاه موظفیها، لذلك نحرص علَّى ضمان إعطاء هذه القضية الأولوية فيما يخص كل الجوانب التى تؤثر فى عملهم وحياتهم

اقرأ تقربرنا الخاص بالممارسات البيئية والاحتماعية وحوكمة الشركات على WWW.DPWORLD.COM/SUSTAINABILITY

ماذا يعنى هذا بالنسبة لنا؟

رفاه محتمعنا» لا يقتصر تعريف مصطلح «رفاه محتمعنا» في «دي بي ورلد» على الراحة وصحة البدن وحسب، بل يشمل أيضاً الرفاه النفسى والمالى والاجتماعي، وهي عوامل تؤثر على نمو الموظفين. كما نؤمن بأن نجاح المجموعة يعتمد على إعطاء الأولوية لأكبر ميزة تنافسية لدينا، وهم زملاؤنا. ويضم فريقنا أكثر من ٧١ ألف موظف حول العالم هم عائلتنا الكبيرة، ولذا فعلينا واجب أساسى تجاههم، يتمثل في العناية بهم ليتمكنوا من تقديم أفضل ما لديهم.

قىمتنا المضافة

نشجع سياسة القنوات المفتوحة للتواصل، والتى بعزز تعزز شعور زملائنا بمدعمنا لهم، وبقدرتهم على طلب المساعدة عند الحاحة. ولدينا آلية متقدمة توفر للموظفين إمكانية تقديم التظلمات، والتعبير عما يقلقهم بسرية تامة من خلال الخط الساخن للإبلاغ عن المخالفات. كما أن نظام التعويضات لدينا، يعكس الممارسات المحلية فى كافة المناطق الجغرافية التى تعمل فيها «دى بى ورلد»، والتى تراعى فى ذات الوقت السياسات العامة فى السوق لضمان تطبيق المساواة في الأحور. كما نوفر للموظفين مزايا شاملة، تتضمن التأمين الصحى والتأمين على الحياة وبرامح التقاعد بما يتوافق مع التشريعات المحلية. ويغطى التأمين الصحى لدينا الصحة النفسية والعقلية في مناطق معينة.

أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

- إنجازاتنا في عام ٢٠٢١
- نفّذ قسم التدقيق الداخلي في المحموعة «مشروع التعافى»، وهو برنامح فريد ومبتكر لتعزيز القدرات الشخصية. وقد تم تنفيذ هذا البرنامج خلال تفشى الجائحة، من أجل الارتقاء بوعى مجتمعنا وتزويد الموظفين بالأدوات .. والتقنيات اللازمة لتعزيز وتطوير قدراتهم
- نظمت منطقة الإمارات العربية المتحدة عدة جلسات حول الرفاه المالى وصحة المرأة.
- شارکت «دس بس ورلد لیماسول» فس حملة ... «موفمبر» لزيادة الوعى بشأن صحة الرجل .. بالتعاون مع شركة «بى أند أو»، بالإضافة للعديد من مبادرات الصحة البدنية والنفسية
- طبّقت مكاتبنا فى رومانيا وياريمكا عدة مبادرات حول الصحة النفسية والتغذية ووضعية

مبادئ الميثاق العالمى للأمم المتحدة

• المبدأ الأول

• المبدأ الثانى

استضافت «بی آند أو فیریز» و «بی آند أو

- ـــ فيرى ماسترز» جلسات متخصصة حول العديد من قضابا الصحة البدنية والعقلية مثل التركيز والاكتئاب والإرهاق والتوعية حول الانتحار. أقامت منطقة منظمة شنغهاس للتعاون ... شراكات مع عدة شراكات محلية لإطلاق برنامج Fit Sprint للرفاهية المتكاملة.
- خصصت «دس بس ورلد دكار» يوماً للصحة من أجل الموظفين وعائلاتهم.

دي بي ورلد

التقرير السنوى والحسابات لعام ٢٠٢١

- أقامت «دس بس ورلد كيجالس» للمرة الأولس
- شهراً للتوعية بالصحة النفسية، في أكتوبر ٢٠٢١. أطلقت منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا حملة شهر الرفاه في مايو ٢٠٢١.

خططنا للعام ٢٠٢٢

- تحديد الاستراتيجية والإطار العام للرفاه مجتمعنا على مستوى المجموعة للسنوات
- وضع السياسات والإجراءات لدعم رفاه مجتمعنا
 - تطوير وتطبيق مبادرات الرفاه والأدوات المرتبطة به على مستوى المجموعة.

ماذا يعنى هذا بالنسبة لنا؟

بوصفنا شركة رائدة عالمياً في محال الحلول اللوجستية الذكية، نهدف إلى تحقيق أعلى مستوى من معايير الحوكمة والقضاء على الفساد والعبودية الحديثة وانتهاكات حقوق الإنسان، وذلك انطلاقاً من قناعتنا بأن النمو المستدام والشامل، لا يمكن تحقيقه إلا في المجتمعات المزدهرة التى تُصان فيها هذه .. الحقوق. كما نطمح لوضع حقوق الإنسان فى مقدمة أولوياتنا وتحديد المخاطر ومكافحتها ومعالحة الآثار السلبية المرتبطة بعملياتنا.

قىمتنا المضافة

التقرير الاستراتيجى

نعمل فيها

... التقرير السنوى والحسابات لعام ٢٠٢١

نحن ملتزمون بابحاد ثقافة عمل تضمن احترام وتعزيز حقوق الإنسان لموظفينا والعاملين على امتداد سلسلة التوريد والمجتمعات التى نمارس فيها أعمالنا. ويهمنا أن نعالج قضايا حقوق الإنسان يما يتجاوز تطبيق التشريعات القانونية. ويعكس توقيعنا على الميثاق العالمي للأمم المتحدة ومبادئه العشرة التزامنا بمواءمة استراتيجياتنا وعملياتنا مع هذه المبادئ وممارسة أعمالنا ىطرىقة مسؤولة وأخلاقية.

خططنا للعام ۲۰۲۲

- مواصلة إدراج معايير حقوق الإنسان فى أنشطتنا وعملياتنا.
- إطلاق دورة تدريبية بشأن حقوق الإنسان عالمياً وتقييم متطلبات التدريب الإضافية.
 - تحديث السياسات والإجراءات والإرشادات الداخلية لدعم تنفيذ برنامج حقوق الإنسان.

عالمنا، قيمنا الأخلاقية

تقوم ثقافتنا الشاملة في «دي بي ورلد»

امتداد سلسلة التوريد والمجتمعات التى

على احترام حقوق موظفينا والعاملين على

الإنسان، ومن المقرر إطلاقها عالمياً خلال عام أطلقنا حملة عالمية لموظفينا تهدف إلى رفع الوعى بحقوق الإنسان.

.. الممارسات العالمية.

إنجازاتنا في عام ٢٠٢١

نلتزم بمبادئ الحوكمة البيئية والاحتماعية وحوكمة الشركات لتحديد المخاطر الاستراتيجية التى نعمل على رصدها والابلاغ عنما للادارة العلبا ولحنة التدقيق والمخاطرة ومجلس الإدارة. وتشمل هذه المخاطر حقوق الإنسان والحرص على ممارسة الأنشطة والأعمال بطريقة أخلاقية.

• طبقنا البرنامج العالمي لتحديد المخاطر من

أحل تقبيم المخاطر التى تواجه حقوق الإنسان

على مستوى المجموعة وأجرينا تحليلاً للفجوة

فى سياساتنا وإجراءاتنا بالمقارنة مع أفضل

أعددنا دورة تدريبية إلزامية بشأن حقوق

أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة















مبادئ الميثاق العالمى للأمم المتحدة

المبدأ السادس

المبدأ العاشر

- .. المبدأ الثالث المبدأ الرابع
- المبدأ الخامس

عالمنا، مشاركة مجتمعنا

انطلاقاً من كوننا شركة عالمية، فإننا نسعى إلى تعزيز المخرجات المجتمعية وتأثيرنا الإيجابي على المجتمعات التي نعمل فيها

اقرأ تقربرنا الخاص بالممارسات البيئية والاحتماعية وحوكمة الشركات على WWW.DPWORLD.COM/SUSTAINABILITY

ماذا يعنى هذا بالنسبة لنا؟

. نُعد استراتيحيتنا المحتمعية بمثابة دليل على مدى استثمارنا في مجتمعاتنا من خلال بناء الشراكات مع أصحاب المصلحة والتواصل معهم بما يتوافق مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة. وفى إطار هذه الاستراتيجية، نعمل مع مجتمعاتنا .. فى خمسة مجالات، وهى حماية المحيطات والحياة البرية والتعليم والصحة والإغاثة فى حالات الطوارئ. كما نطبق نهجاً يساعدنا على تحديد كيفية دعم المرأة. ونعمل كذلك وفقاً للإطار العام للتأثير المجتمعى للأعمال (B4SI) من خلال تتبع التأثير الاجتماعى وقياسه بواسطة نظامنا الخاص

قىمتنا المضافة

نهدف إلى بناء علاقات قوية مع مجتمعاتنا لتعزيز المخرجات المجتمعية، من خلال الشبكة العالمية لرواد الاستدامة التابعة للمجموعة. كما نحرص على تنفيذ الاستراتيجية المجتمعية محلياً لدعم الاحتياجات المتفردة لكل مجتمع. كما نسعى إلى بناء شراكات دائمة مع مجتمعاتنا، بدلاً من الاكتفاء بتقديم التبرعات الخيرية. ولا نعتبر أن هذا واجبنا كشركة مسؤولة فحسب، بل ضرورة أساسية لبناء أعمال تواكب المستقبل.

إنجازاتنا في عام ٢٠٢١

- قمنا بتعيين أول مدير للاستثمار المجتمعى فى المحموعة لدعم نمو الاستراتيجية المجتمعية وشراكاتنا العالمية.
- وفرنا الفرصة لشركائنا لاستخدام اكسبو ٢٠٢٠ دبى كمنصة لتعزيز الوعى بشأن تحديات .. الاستدامة حول العالم والحلول التي يسعون
- عقدنا أربع شراكات عالمية كبرس بالإضافة إلى الشراكات الحالية المتمثلة في مبادراتي «یونایتد فور وایلد لایف» و «سبیس فور حاينتس» وجائزة «إيرث شوت». أما الشراكات الجديدة فتشمل «ذا تاسك تراست» و «معهد جين جودال» و «جمعية علم الحيوان في لندن» و «ذا میدن فاکتور».

خططنا للعام ٢٠٢٢

- نخطط لتعزيز استثماراتنا فى المجالات المحتمعية المختلفة وتوظيف شراكاتنا الحالية لتعزيز الدعم الاجتماعي.
- التوسع نحو شراكات جديدة لدعم المرأة من حيث المساواة وردم الفجوة الرقمية في
- إعداد برنامج تدريبى لدعم جهود تحسين المهارات لرواد الاستدامة العالميين.
- دعم ۱۰۰ ألف امرأة أخرى من خلال مشاريعنا.

ماذا يعنى هذا بالنسبة لنا؟

التقرير الاستراتيجي

حيثما أمكن

التقرير السنوي والحسابات لعام ٢٠٢١

عالمنا، التغير المناخى

«دى بى ورلد» تركز على تحقيق أهدافها

الرامية إلى ضمان حماية البيئة وتعزيزها البيئة

۔ لا يقتصر طموح «دى بى ورلد» على أن تصبح الشركة الرائدة في مجال الخدمات اللوجستية للتجارة الذكية حول العالم، بل تطمح أيضاً للمساهمة بشكل فاعل فى مكافحة التغير المناخى. لذلك التزمنا بمستقبل خال من انبعاثات الكربون بحلول عام ٢٠٤٠، بالإضافة إلَّى مبادرات الإدارة البيئية المستمرة في أعمالنا على مستوى

قيمتنا المضافة

تلتزم «دى بى ورلد» بالحد من انبعاثات الكربون، ويرتكز هذا الالتزام على نهد قائم على العلم، حيث نقوم يقياس انتعاثات الغازات الدفيئة لدينا ومراقبتها والبحث عن طرق فعالة للحد منها على مستوس المجموعة. وبمجرد وصولنا إلى الحد الأقصى من التخفيضات الطوعية للكربون، نتجه إلى السوق من أجل إحداث تخفيضات إضافية لصافى بصمتنا الكربونية الإجمالية. هذا هو المسار الاستراتيجي الذي اتبعناه في ميناء روتردام، حيث نفخر بتسجيلنا مستوى صافى انبعاثات صفرية فی عام ۲۰۲۱.

أقمنا شراكة استراتيجية مع مركز ميرسك مكينى مولر للشحن الخالى من انبعاثات

٤V

خططنا للعام ۲۰۲۲

- الأخذ فى الاعتبار انبعاثات الكربون والبصمة . البيئية عند اتخاذ القرارات الاستثمارية وإدراج مبادئ «النمو مع الحفاظ على البيئة» في مراحل التخطيط للاستثمارات.
- تطوير استراتيجية إدارة المياه ومؤشرات الأداء
- رصد تنفيذ المشاريع المتعلقة بالطاقة وإعداد إعداد برامج عالمية لاتفاقيات شراء الطاقة
- (PPA) من أجل شراء الكهرباء المستخرجة من مصادر الطاقة المتجددة بكميات كبيرة على
- وضع استراتيجية طويلة الأمد للحد من انبعاثات الكربون في قسم الخدمات البحرية.

أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

















- المبدأ الثاني المبدأ السابع



أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة



مبادئ الميثاق العالمى للأمم المتحدة

ومن منظور بيئى أشمل، تستند معايير الإدارة

البيئية ISO ا١٤٠٠. وتفرض معاييرنا تنفيذ الضوابط

البيئية لمجموعتنا إلى مبادئ أنظمة الإدارة

والمراقبة البيئية لكل كيان تشغيلى تابع لـ

إنجازاتنا فى عام ٢٠٢١

«دي بي ورلد»، من أجل حماية وتعزيز البيئة.

• أطلقنا البرامج التى تعطى الأولوية لخفض

.. انبعاثات الكربون بما يتوافق مع مبادرة

الأهداف القائمة على العلم (SBTi).

قونا بتطوير منصة تتبد للعملاء احتساب

بصمتهم الكربونية ومراقبة حصتهم من

الانبعاثات وتحسين قدرتهم على إعداد التقارير.

أعددنا سجل الطاقة المتجددة لتحديد جميع

مصادر الكهرباء وأماكن استخدام الطاقة

واصلنا برنامجنا لكهربة المعدات فى ثلاثة

أطلقنا استراتيجيتنا لإدارة النفايات من أجل منع

وخفض كمية النفايات التى ننتجها، وإعادة

استخدام ما يمكن إعادة استخدامه، وتدوير

البلاستيكية (حيثما يمكن ذلك) يحلول عام ٢٠٢٣.

وضعنا خطة لوقف استخدام عبوات المياه

واستعادة النفايات المتبقية.

- المبدأ التاسع

مستقبلنا، المرأة

نعتبر المساواة بين الجنسين محوراً أساسياً في أعمالنا. لذلك نلتزم بإحداث تأثير إيجابي لصالح المرأة في قطاعنا ومجتمعاتنا

تلتزم «دی بی ورلد» بالاستثمار فی کوادرها ومُوظُفيهاً لْتَمَّكِينُ المُجموعة من تطَّوير خبرات الموظفين

اقرأ تقربرنا الخاص بالممارسات البيئية والاحتماعية وحوكمة الشركات على WWW.DPWORLD.COM/SUSTAINABILITY

ماذا ىعنى هذا بالنسبة لنا؟

نطمح فى أستقطاب أفضل الكفاءات والمحافظة عليها، وتوفير فرص التطوير الشخصي المستمر، .. لتمكين موظفينا من النمو واكتساب مهارات جديدة، وبناء المعرفة للازدهار في مسيرتهم المهنية وذلك لضمان إيجاد حلول أُذكس، وتقنيات أفضل، والتركيز على الارتقاء بمستويات عملياتنا التشغيلية وتعزيز مستوى الخدمات وفهم احتىاحات عملائنا.

قيمتنا المضافة نستثمر بشكل كبير في الشراكات الهادفة لتطوير المهارات القيادية والكوادر البشرية، بالاضافة للتدريب الوظيفي لاكتساب ميزة التنافسية، فيما نساهم في صياغة مستقبل التجارة الذكية. فالتعلم رحلة مستمرة، وفي هذا القطاع الذي يتسم بحيويته المستمرة، يوفر «مركز دس بى ورلد» فرصاً للتطوير، يجرس تحديثها باستمرار لُجميع الموظفين على اختلاف مستويات كفاءاتهم التشغيلية والإدارية. كما نعتمد مراجعات الأداء السنوية لمناقشة التخطيط الوظيفى وتحديد

الاحتياجات الجديدة فى مجال التدريب والتطوير.

إنجازاتنا في عام ٢٠٢١

- تنظيم عدد قياسى من الجلسات للموظفين ضمن فعاليات «شهر الاندمام والتنوع»، شملت ۱،۷۵۸ موظفاً في أكثر من ٤٠ دولة. واصلنا الاستفادة من التقنيات ونماذجها
- الجديدة التى تتيح لنا التواصل مع زملائنا حول
- من خلال سلسلة ندواتنا العالمية المستمرة عبر الإنترنت، واصل زملاؤنا في «دى بي ورلد» توسيع معارفهم حول موضوعات من بينها؛ تنفيذ المهام فى أوقات الأزمات، والقيادة الأصيلة، والقيادة التغييرية، والريادة في العالم
- الرقمى، والقيادة الشمولية في مكان العمل
- دمح أُطر عمل الكفاءات لضمان فهم القادة وشركاء أعمال الموارد البشرية لأهمية تحسين جودة التواصل مع موظفينا.
- تمكين القادة والفرق من تطوير مهاراتهم من خلال تقديم مواد جديدة تساعد المدراء على إجراء حوارات هادفة بشأن الأداء.

خططنا للعام ۲۰۲۲

- تعزيز جهود الاندماج والتنوع، بما في ذلك إمكانية إطلاق مؤشرات أداء رئيسية داخلية لقياس تقدمنا في مقابل الأهداف المحددة، بالإضافة إلى بدء دورات تدريبية لموظفينا حول العالم حول موضوع «تحيز اللاواعى».
- سيواصل فريقنا المتخصص في مجال التعليم من الأعمال، ممارسة مهامه لتصميم وتطوير برامج وظيفية أساسية بالتعاون مع الخبراء على مستوى المجموعة، بالإضافة إلى الخبراء من الحامعات والمعاهد الفنية.
- توفير المزيد من فرص التطوير على مستوى المجموعة، وتحسين قدرات موظفينا على وضع خارطة طريق لمسيرتهم المهنية بشكل استباقی فی «دی بی ورلد».

إنجازاتنا في عام ٢٠٢١

مبادئ الميثاق العالمى للأمم المتحدة

ماذا يعنى هذا بالنسبة لنا؟ • قدمنا دورات تدریب علی مستوی العالم تحت نلتزم «دس بس ورلد» بإيجاد ثقافة خالية من أس شعار «امتلكى قوتك» بمشاركة ٤٥٣ موظفة. شكل من أشكال التمييز والمضايقات. نحن نوفر نظمنا برنامجنا العالمي السنوي MentorHer بيئة تجد فيها المرأة فرص عمل جيدة. وتماشياً مع لمساعدة الموظفات على تحقيق التقدم في أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، نسعى مسيرتهن المهنية. وهذا العام، شاركت في لبحداث تأثير إيجابى يدعم المرأة فى قطاعنا البرنامج ٢٠٤ متدربة و١٤٧ مرشداً على مستوى والفتيات في مجتمعاتنا، بحلول عام ٢٠٣٠. طموحنا هو تعزيز المساواة بين الجنسين كمحور أساسى المجموعة. أطلقنا برنامج Women Lead@DP World في عملنا، ولن نتواني عن الوفاء بالتزامنا بتطبيق لتطوير المهارات القيادية للموظفات. .. الهدف الخامس من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة: تحقيق المساواة بين الجنسين.

قىمتنا المضافة

يقدم بيان المساواة بين الجنسين الخاص بالمجموعة رؤية واضحة لكل وحدة عمل حول كيفية التعامل مع المساواة بين الجنسين ودفع التقدم في هذا المجال على نطاق عالمي. في عام ٢٠١٥، وقعنا على مبادئ تمكين المرأة .. للأمم المتحدة. وفى عام ٢٠١٨، أطلقنا برنامج MentorHer العالمي للتطوير المهنى لزميلاتنا فى العمل. ولدينا حالياً ١٢ مجموعة تواصل نسائية .. نشطة على مستوى الشركة.

خططنا للعام ۲۰۲۲

التوقيع على تعهد التوازن بين الجنسين بالشراكة مع محلس الإمارات للتوازن بين الجنسين، ضمن جهودنا للالتزام بتمثيل نسائى بنسبة ٣٠٪ في الإدارة العليا بدولة الإمارات

P3

- العربية المتحدة. مواصلة استخدام أداة تحليل الفجوة بين الجنسين لتحسين أدائنا.
- إطلاق برنامج التدريب Women on Board لتوسيع مشاركة النساء في مجالس الإدارة على مستوى العالم.
- نشر السياسات العالمية الخاصة بالشمول
- دعم المزيد من مجموعات موارد الموظفات والاستثمار فى قنوات توظيف بديلة لدعم نوظيف النساء بالشراكة مع فرق توظيف الكفاءات فى المجموعة.
- تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية العالمية الخاصة بتوظيف وتمثيل واستبقاء النساء بالشراكة مع المناطق التى تغطيها المجموعة.

أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة



مبادئ الميثاق العالمى للأمم المتحدة

• المبدأ الثانى

أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

- المبدأ الثاني • المبدأ السادس

اقرأ تقربرنا الخاص بالممارسات البيئية والاحتماعية وحوكمة الشركات على WWW.DPWORLD.COM/SUSTAINABILITY

ماذا ىعنى هذا بالنسبة لنا؟

ت نهدف الى أشراك الطلاب والهامهم فيما يتعلق بالتجارة العالمية والخدمات اللوحستية وتوظيف التعلّم الاجتماعي والعاطفي (SEL) وكذلك التقنيات لتعليم الشباب بشكل أفضل وزيادة المعرفة الرقمية وتشجيع التعلم التعاونس. ونسعى إلى مساعدة الشباب في الحصول على تعليم عالى الجودة والانضمام إلى كوادرنا البشرية. والهدف من ذلك هو الاستفادة من خبراتنا في مجال الخدمات اللوجستية لتزويد ٢ مليون شاب وشابة بالمهارات التى يحتاجها قطاعنا بحلول

قدراتهم فى كافة جوانب قطاعنا

قىمتنا المضافة

نستعرض بانتظام تأثيرنا الاحتماعي الناجح من خلال شراكاتنا العالمية والمحلية في قطاع التعليم، بما بعزز المكانة الرائدة للمجموعة في هذا المجال من خلال الشراكات والفعاليات وفرص القيادة. وتدعم هذه الاستراتيجية تطوير المهارات الرقمية والبشرية، إلى جانب العلوم والتقنية والهندسة والفنون والرياضيات (STEAM)، كما تضمن تحقيق المساواة بين الجنسين فى هذه المجالات. فنحن نؤمن بحق الجميع فى الحصول على تعليم عالى الجودة، إذ لا ينبغى أن يحدد جنس الإنسان فرص نحاحه أو قدراته.

انحازاتنا في عام ٢٠٢١

- . أطلقنا شراكة عالمية مع «معهد جين جودال» لدعم برنامجه «روتس آند شوتس» الذس يضم ۷۰ ألف شاب وشابة من ۵۰ دولة.
- قمنا ببناء شراكة عالمية مع مؤسسة «ذا ميدن فاكتور»، لدعم رسالتها القائمة على زيادة الوعى حول ملايين الفتيات حول العالم اللواتي لم يتسن لهن الوصول على التعليم. قمنا باستضافة مدارس وجامعات
- محلية في إكسبو ٢٠٢٠ دبي في جناح «دس بس ورلد». وتم تطوير مبادرتنا التعليمية FlowLab لدعم المدارس وتزويد الطلاب بتجربة متكاملة باستخدام التكنولوحيا والمؤثرات الخاصة لمساعدتهم على تصور مستقبل
- «دى بى ورلد». وشارك فى برنامجنا التعليمى فی اکسبو ۲۰۲۰ دبی بین شهری أکتوبر وديسمبر ۲۰۲۱.

خططنا للعام ۲۰۲۲

- اعداد منصة رقمية تفاعلية تضم موقعنا التعليمي الجديد الذي يعرض المحتوي المقدم من شرکائنا، مثل مؤسسة «ذا میدن فاکتور» ومبادرة «يونايتد فور وايلد لايف».
- مواصلة التركيز على التعلّم الاجتماعي والعاطفى (SEL)، الذى يضم مجموعة قيّمة من المهارات والمزايا، مثل المهارات القيادية والمثابرة والفضول والإبداع والثقة.
 - طرح وحدات تعليمية ضمن برنامج Roots and Shoots التابع لمعاهد جين
- إطلاق برنامج التعليم العالمي ٧٢.٠ للوصول الى ٢٠٠ ألف طالب.
- بناء شراكة عالمية جديدة للتركيز على التعليم ومحو الأمية الرقمية وتعزيز المهارات فى تكنولوجيا المعلومات.

إنجازاتنا في عام ٢٠٢١ • أقمنا شراكة مع جمعية علم الحيوان فى لندن

للتركيز على استعادة أشجار القرم في الفلبين.

مستوى العالم، بما في ذلك استعادة أشجار

نظمنا جلسة لحمع الملاحظات بشأن المحيطات

لفريق الصحة والسلامة والبيئة ورواد الاستدامة

لمواءمة الاستراتيجيات وآليات التواصل مع تلك

المتعلقة بالمحيطات لإدراجها فى نظام بيانات

أعددنا قائمة لحمع البيانات حول المشاريع

الاستثمار المجتمعين للمجموعة.

شاركنا مع جمعية علم الحيوان في لندن

فى الحفاظ على الحياة البرية والتنوع

ومعرض اكسبو ۲۰۲۰ دبى ومنظمة إدنبرة

ساينس في استضافة فعالية «الحفاظ على

.. البيولوجى ضمن فعاليات اكسبو ۲۰۲۰ دبى.

مبادئ الميثاق العالمى للأمم المتحدة

نفذنا مشاريع لاستعادة المحيطات على

نفذنا أنشطة تطوعية للموظفين لتنظيف

القرم وإعادة زرع الشعاب المرجانية.

المناطق الساحلية والممرات الماثية.

ماذا يعنى هذا بالنسبة لنا؟ يعتمد نمو أعمالنا ورخاء موظفينا ومحتمعاتنا الى حد كبير على المحيطات حول العالم. وتقدر قيمة الاقتصاد الأزرق بحوالي ٣ تريليون دولار، حيث تعد المحيطات موطناً لأُكثر من ٢٠٠ ألف نوع من الكائنات البحرية. انطلاقاً من حضورنا الساحلى الواسع، من الطبيعى أن تكون «دى بى ورلد» السبّاقة في ضمان صحة واستدامة محيطاتنا . والمجتمعات التى تعتمد على النظم البيئية . الندرية والساحلية حول العالم.

التقرير السنوي والحسابات لعام ٢٠٢١

مستقبلنا، المحيطات

انطلاقاً من حضورنا الساحلى الواسع من

خلال موانتُنا ومُحَطاتنا وأصولنا الأخرى، فإننا

نؤدى دوراً أساسياً فى الحفاظ على نظافّة

المحيطات والمساهمة فى التنوع البيولوجى

قىمتنا المضافة

نحن ملتزمون بجعل تحسين بيئة المحيطات جزءاً من ثقافتنا، وسوف نحمى النظم السئية للكربون الأزرق من خلال احتجاز الكربون وحفظه وتعزيز القدرة على مقاومة التغير المناخى. ويتمثل هدفنا خلال العقد القادم فى استعادة وتعزيز المحيطات بما يتوافق مع حملة عقد الأمم المتحدة لاستعادة النظم البيئية، مع التركيز على مشاريع استعادة المحيطات وعمليات تنظيف السواحل والبرامج التعليمية. وتُعد مشاريع القرم والشعاب المرجانية من أبرز جهودنا لاستعادة المحيطات. ويمكن لهذه الحلول الطبيعية تحسين قدرة محيطات العالم على امتصاص الكربون.

خططنا للعام ۲۰۲۲

تحدیث استراتیجیة «دی بی ورلد» لاستعادة المحيطات وتعزيز التوجيه على مستوى المجموعة لدعم تنفيذها.

01

- تنفيذ برامج تطوير الكربون الأزرق والحصول على اعتماد الكربون حيثما أمكن.
- وضع الخطط لمشاريع استعادة المحيطات الاستراتيجية على مستوى مناطق/كيانات المحموعة.
- إعداد واستنساخ برامج المشاركة المجتمعية لاستعادة المحيطات. الانضمام إلى تحالف الإشراف على المحيطات
- التابع للأمم المتحدة والتوقيع على مبادئ المحيطات المستدامة الخاصة بالاتفاق العالمى
- تقييم التحول والتوسع من ركيزة «المحيطات» إلى «المياه» لتلبية احتياجات أصحاب المصلحة

مبادئ الميثاق العالمى للأمم المتحدة

• المبدأ الثانى



أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

- المبدأ التاسع