

**PUERTOS &  
LOGÍSTICA**

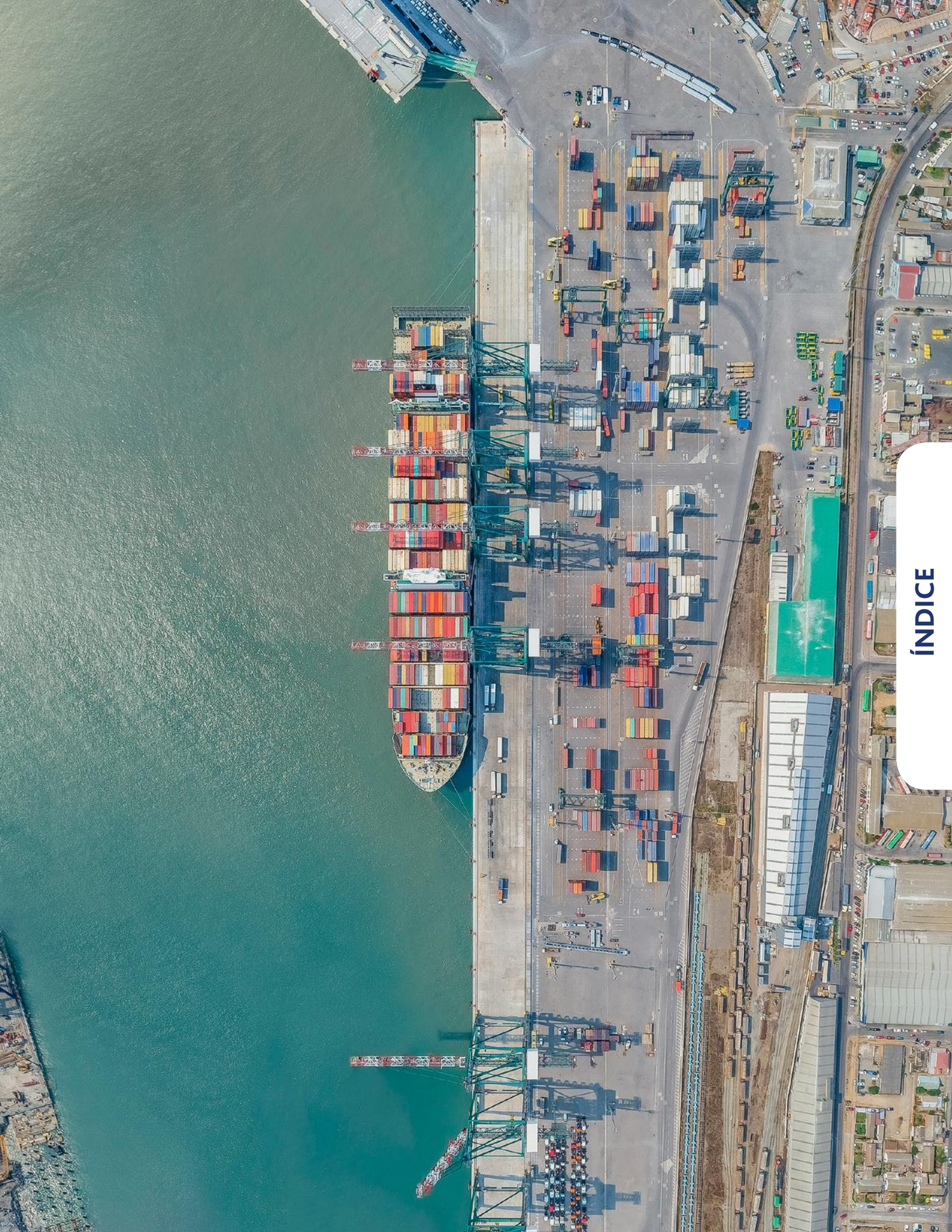
**MEMORIA ANUAL 2016**



# PUERTOS & LOGISTICA

# ÍNDICE

<b>Puertos y Logística 2016</b>	<b>06</b>
1. Palabras del Presidente	08
2. Identificación de la Sociedad	13
3. Año 2016 en Síntesis	14
4. Cultura Organizacional	16
5. Gobierno Corporativo	17
6. Reseña Histórica	20
7. Hitos del Año	22
<b>Descripción y Desarrollo del Negocio</b>	<b>24</b>
1. Marco Legal Industria Portuaria	26
2. Descripción del Negocio	28
3. Mercado Regional	32
4. Operaciones	35
5. Capacitación y Certificación	40
6. Seguridad y Salud Ocupacional	43
7. Clientes y Proveedores	45
<b>Responsabilidad Social</b>	<b>46</b>
1. Comunidad	48
2. Medio Ambiente	50
<b>Personal</b>	<b>52</b>
<b>Planes de Inversión</b>	<b>60</b>
Proyectos en Ejecución	62
Proyectos en Estudio	65
<b>Información de Carácter General</b>	<b>66</b>
1. Factores de Riesgo	68
2. Propiedad y Control	71
3. Dividendos	75
4. Hechos Relevantes Comunicados a la SVS	76
5. Empresas Subsidiarias y Asociadas	79
6. Declaración de Responsabilidad	
<b>Estados Financieros Consolidados Resumidos</b>	<b>85</b>
<b>Estados Financieros Resumidos</b>	<b>86</b>
<b>Estados Financieros Resumidos Filiales</b>	<b>91</b>



# ÍNDICE





# PUERTOS & LOGÍSTICA

# PALABRAS DEL PRESIDENTE



*“...Los mercados regionales en donde se insertan nuestras operaciones portuarias registraron un leve, pero positivo crecimiento en comparación con el año 2015, en un entorno de contracción de la demanda interna en nuestro país, de grandes cambios en la industria naviera mundial y de un escenario de alta competitividad...”*

Me es muy grato dar a conocer a ustedes la Memoria Anual y los Estados Financieros de Puertos y Logística S.A. correspondientes al ejercicio del año 2016.

Los mercados regionales en donde se insertan nuestras operaciones portuarias registraron un leve, pero positivo crecimiento en comparación con el año 2015, en un entorno de contracción de la demanda interna en nuestro país, de grandes cambios en la industria naviera mundial y de un escenario de alta competitividad debido a la materialización de importantes inversiones en la infraestructura portuaria en las regiones de Valparaíso y del Biobío.

Enfrentados a este escenario, tanto en la operación de Lirquén como en la de San Antonio, aumentamos nuestra participación de mercado, con un crecimiento en la transferencia de carga a nivel consolidado a 8,26 millones de toneladas-m<sup>3</sup>, lo que representa un 22,7% de aumento respecto del año anterior, de las cuales 2,69 millones de toneladas-m<sup>3</sup> se transfirieron en Puerto Central en San Antonio y 5,57 millones de toneladas-m<sup>3</sup> en Puerto Lirquén en la región del Biobío. Las ventas consolidadas anuales de Puertos y Logística S.A. alcanzaron los 98,5 US\$, siendo éstas un 13,5% superior al año 2015.

El EBITDA consolidado del periodo asciende a MUS\$ 26.523 y es superior en MUS\$ 794 al registrado al cierre de diciembre de 2015, explicado principalmente por un aumento en los ingresos por servicios portuarios, producto del incremento en el volumen movilizado tanto en Lirquén como en San Antonio. A nivel de margen de EBITDA, este alcanzó un 26,9% sobre los ingresos, en comparación con un 29,6% alcanzado el periodo anterior, producto de un aumento en los costos laborales y gastos de administración de ambos puertos. La Ganancia Consolidada de la Sociedad y sus





*“Hoy entregamos al país esta gran obra con aproximadamente 18 meses de anticipación a los plazos contractuales,”*

subsidiarias, a diciembre de 2016, asciende a MUS\$ 9.080, superior en MUS\$ 10.110 respecto de la pérdida registrada a diciembre de 2015 y explicada principalmente por un mejor resultado no operacional.

Al 31 de Diciembre del 2016, ambos puertos estaban en la fase final de sendos proyectos de expansión.

En Puerto Lirquén (PLQ), los trabajos en el alargue en 92 metros del muelle N°2 están próximos a su término. Lo anterior, unido a las obras de pavimentación de 6,3 hectáreas que se anexarán a las actuales áreas operacionales del Puerto y a la compra de dos modernas grúas para la transferencia de contenedores, han aumentado la capacidad de transferencia del puerto y habilitan a Puerto Lirquén para la atención de naves New-Panamax de 367 metros de eslora que, hoy llegan a nuestras costas.

En San Antonio, y después de casi cuatro años de transcurrida la obra, Puerto Central estará finalizando durante el primer semestre del año 2017 el proyecto de construcción del nuevo frente de atraque Costanera-Espigón. Un nuevo muelle de 700 metros lineales, 7 grúas STS con capacidad para atender naves con 22 filas de contenedores, 14 grúas RTG para el manejo de los contenedores en las 36 has. de áreas de respaldo con que cuenta hoy Puerto Central (PCE), dragado a -15 metros NRS, más de 2.000 enchufes para contenedores refrigerados y un moderno sistema de información operacional, son algunas de las principales características con que cuenta este proyecto, el cual representa la más importante inversión portuaria en infraestructura y equipamiento realizada en Chile por una empresa privada. La inversión asciende a aproximadamente US\$ 430 millones, la que ya se encuentra a disposición del mercado, representando aproximadamente un 30% de aumento de capacidad en el mercado portuario

de la zona central de nuestro país. Quiero aprovechar la oportunidad, para agradecer a todos los que de una u otra forma estuvieron involucrados en este gran proyecto y su destacable resultado. Hoy entregamos al país esta gran obra con aproximadamente 18 meses de anticipación a los plazos contractuales, impuestos por nuestro mandante la Empresa Portuaria de San Antonio, con un diseño y características superiores a las establecidas originalmente y con cifras de inversión realizadas totalmente dentro de los montos presupuestados en los orígenes del proyecto.

Enfrentamos además un escenario complejo, con un mercado interno que sigue esperando una reactivación, con mercados externos que tampoco han sido favorables para las cargas de comercio exterior, una industria naviera que continúa golpeada producto de la sobre oferta de naves en los segmentos de contenedores, graneles y carga general y con una gran presión sobre los precios de fletes marítimos. Fuimos testigos durante el año 2016 de quiebras y también de numerosas fusiones de las principales compañías navieras mundiales, a lo que se agregan las alianzas operacionales en busca de la necesaria eficiencia operacional. Seguramente, este proceso de concentración de la industria mundial continuará, disminuyendo la cantidad de recaladas de naves en nuestras costas y aumentando el volumen transferido por cada nave, dado el significativo aumento del tamaño de las naves que hoy recibimos en nuestras costas, después de la expansión del canal de Panamá.

Los aumentos de capacidad en nuestros Terminales, nos han permitido aumentar nuestra transferencia de carga, mejorar nuestra participación de mercado y nos proyectan, por tanto, con una mejor posición competitiva. De igual forma, se ha traducido en mayor cantidad de turnos de trabajo para nuestros colaboradores, además de aumentar nuestro



universo de trabajadores, lo que nos ha impuesto nuevos desafíos en términos de productividad con muy buenos logros. Hemos liderado en el mercado un cambio en el modelo laboral portuario, generando un proceso virtuoso en las relaciones laborales, incrementando en forma importante las horas de capacitación de nuestra gente e imponiéndonos importantes metas de salud y seguridad laboral en nuestras faenas, como también en términos de eficiencia operacional.

Durante el segundo semestre del año 2016, nuestros representantes de ambos puertos dieron una cuenta pública a las comunidades de Penco-Lirquén y de San Antonio. En ellas, se detalló un completo reporte del avance de nuestras actividades y dimos cuenta de nuestras continuas acciones de apoyo a las comunidades donde estamos insertos. Continuaremos con nuestra política y foco en mejorar la calidad de vida de nuestros trabajadores y sus familias,



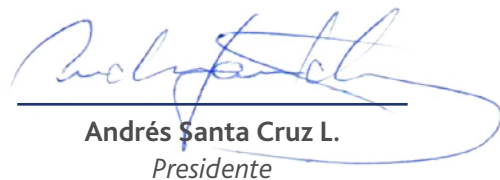
concentrando nuestras contribuciones en la educación, fomento del deporte y cultura, entre otras. Ambas iniciativas se nutren del continuo diálogo que mantenemos tanto con nuestros trabajadores, como con las comunidades en que estamos insertos y sus representantes.

Seguramente continuaremos durante el año 2017 enfrentando un escenario más bien plano en volúmenes transferidos y con ello, completando un periodo de 4 años sin registrar aumentos relevantes en la demanda. Por el lado de la oferta, vemos como la industria portuaria nacional ha puesto a disposición del mercado una capacidad portuaria que satisface la proyección de demanda de los próximos 10 a 13 años. En este escenario, nuestra productividad y eficiencia interna es el principal objetivo para seguir creciendo y por tanto aumentando nuestra participación de mercado, cumpliendo con los cada día más demandantes requerimientos de nuestros clientes. Nos motiva el desafío y nos impone una gran responsabilidad en seguir innovando, generando oportunidades a nuestros colaboradores y aportando valor en nuestras comunidades.

En nuestro objetivo de ser un actor relevante, hemos continuado generando proyectos que nos permitan aumentar nuestra oferta en operaciones portuarias y logísticas de apoyo a éstas últimas. Confío en que próximamente estaremos informando de la materialización de iniciativas actualmente en estudio y evaluación.

Finalmente, quiero expresar mi profundo agradecimiento a todo el equipo humano que compone esta organización. Los logros que he detallado nos llenan de orgullo y nos desafían. El compromiso, dedicación y profesionalismo de todo el equipo es un gran apoyo para este Directorio que presido.

Termino mis palabras invitándolos a recorrer esta memoria para conocer el detalle de nuestro desempeño y actividades durante el año 2016.



**Andrés Santa Cruz L.**  
*Presidente*

# IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

## IDENTIFICACIÓN BÁSICA



### NOMBRE

Puertos y Logística S.A.



### DOMICILIO LEGAL

Teatinos N° 280 – Piso 3, Santiago



### ROL ÚNICO TRIBUTARIO

N° 82.777.100-7



### TIPO DE SOCIEDAD

Sociedad Anónima Abierta

## DOCUMENTOS CONSTITUCIONALES

ESCRITURA DE CONSTITUCIÓN	} Puerto de Lirquén Limitada Notaría de Santiago Don Sergio Rodríguez Garcés, de fecha 18 de febrero de 1970.
PUBLICACIÓN DE EXTRACTO EN DIARIO OFICIAL	} N° 27.605, de fecha 25 de marzo de 1970 N° 27.612, de fecha 4 de abril de 1970
INSCRIPCIÓN DE EXTRACTO EN REGISTRO DE COMERCIO DE SANTIAGO	} Fojas 2.184 N° 981 de 1970 Fojas 2.519 N°1.112 de 1970

## TRANSFORMACIÓN DE SOCIEDAD LTDA. A S.A.

ESCRITURA DE MODIFICACIÓN	} Puerto de Lirquén S.A. Notaría de Santiago Don Raúl Undurraga Laso, de fecha 2 de diciembre de 1982.
PUBLICACIONES EXTRACTOS DIARIO OFICIAL	} N° 31.455 de fecha 31 de diciembre de 1982 N° 31.468 de fecha 17 de enero de 1983
INSCRIPCIONES REGISTRO DE COMERCIO DE SANTIAGO	} Fojas 22.603 N° 12.723 de 1982 Fojas 591 N° 344 de 1983

## MODIFICACIÓN RAZÓN SOCIAL

ESCRITURA DE MODIFICACIÓN	} Puertos y Logística S.A. Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, de fecha 30 de mayo de 2012.
PUBLICACIÓN EXTRACTO DIARIO OFICIAL	} N° 40.279 de fecha 5 de junio de 2012
INSCRIPCIÓN REGISTRO DE COMERCIO DE SANTIAGO	} Fojas 36.951 N° 25.988
INSCRIPCIÓN REGISTRO DE VALORES	} N° 0241 de fecha 16 de febrero de 1984

## INFORMACIÓN DE CONTACTO



**DIRECCIÓN**  
Teatinos N° 280, piso 3, Santiago



**CASILLA DE CORREO ELECTRÓNICO**  
contactos@pulogsa.cl



**TELÉFONO**  
(56 2) 2374 8200



**CONTACTO ACCIONISTAS**  
María Alejandra Galdames V.  
(56 2) 24216210  
alejandra.galdames@pulogsa.cl



**DIRECCIÓN DEL SITIO WEB**  
www.puerto.cl

# AÑO 2016 EN SÍNTESIS



## • Ventas (MUS\$)<sup>(1)</sup>:

- Puerto Lirquén: MUS\$ 60.219
- Puerto Central: MUS\$ 38.566
- Consolidado: MUS\$ 98.546



## • EBITDA (MUS\$)<sup>(1)</sup>:

- Puerto Lirquén: MUS\$ 12.070
- Puerto Central: MUS\$ 15.232
- Consolidado: MUS\$ 26.523



## • Carga Consolidada Transferida 2016: **8.261.267 tons-m<sup>3</sup>**

- Contenedores: 3.368.896 tons-m<sup>3</sup> , 344.342 TEU
- Fraccionada: 3.255.952 tons-m<sup>3</sup>
- Graneles: 1.636.419 tons-m<sup>3</sup>



## • Carga Transferida en Puerto Central: **2.692.610 ton**

- Contenedores: 608.966 tons; 80.193 TEU
- Fraccionada: 902.473 tons
- Graneles: 1.181.171 tons



## • Carga Transferida en Puerto Lirquén: **5.568.657 tons-m<sup>3</sup>**

- Contenedores: 2.759.930 tons-m<sup>3</sup>, 264.149 TEU
- Fraccionada: 2.353.479 tons-m<sup>3</sup>
- Graneles: 455.248 tons-m<sup>3</sup>

(1): Diferencias entre la suma individual y consolidada debidas a eliminaciones producto de ventas relacionadas



Principal movilización de vehículos en Chile y en la costa Oeste de Sud América:  
297.000 unidades de vehículos, equipos y maquinarias descargadas en 2016.



• **Proyecto Muelle Costanera :**

- Inversión Total 2016: MUS\$ 98.778
- Inversión en Equipos 2016: MUS\$ 45.273
- Inversión en Infraestructura 2016: MUS\$ 45.803
- Costos concesión y otros 2016: MUS\$ 7.702



• **Proyecto Puerto Lirquén:**

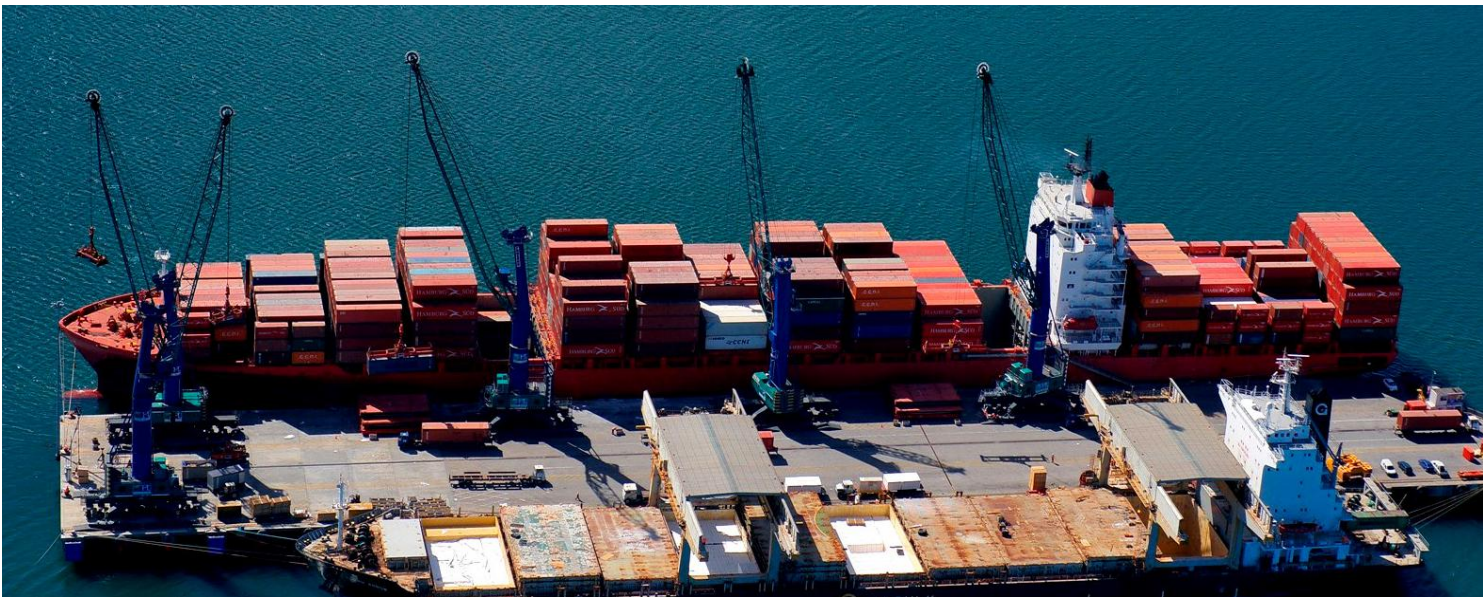
- Inversión aproximada incurrida en el proyecto completo: MUS\$ 40.000
- Inversión total 2016: MUS\$ 25.451
- Inversión en equipos: MUS\$ 9.690
- Inversión en Infraestructura: MUS\$ 15.761



**INVERSIÓN  
EQUIPOS**

**7 SHIP TO SHORE  
GANTRY CRANES (STG),**  
grúas de muelle para  
contenedores

**14 RUBBER TIRED  
GANTRY CRANES (RTG),**  
grúas de patio para contenedores



---

# CULTURA ORGANIZACIONAL

---

## MISIÓN

Construir, operar y prestar servicios eficientes y de excelencia en la industria Logística-Portuaria, buscando siempre oportunidades para mejorar y aportar valor a sus trabajadores, accionistas y comunidades.

## VISIÓN

Ser un operador portuario y logístico rentable, sustentable, preferido por los clientes, apreciado por los trabajadores y responsables con el medio ambiente y las comunidades donde operamos.

## VALORES

**Seguridad de las Personas:** Creemos que todas las enfermedades, lesiones y accidentes del trabajo se pueden prevenir y nos esforzamos por alcanzar la meta de cero accidentes.

**Compromiso:** Nos hemos comprometido con una actitud positiva hacia el trabajo, preocupándonos continuamente por mejorar e innovar.

**Excelencia:** Buscamos alcanzar resultados sobresalientes de forma eficiente, lo que nos permite entregar un servicio que agrega valor a nuestros clientes.

**Rectitud:** Cumplimos con nuestra palabra y compromisos, con un estándar organizacional altamente ético, convencidos de que las relaciones con nuestros clientes, proveedores, trabajadores, inversionistas y comunidad son de largo plazo.

**Respeto:** Aceptamos y reconocemos al otro como un igual, proporcionándole buen trato independiente del cargo o función desempeñada. Puertos y Logística reconoce la dignidad de las personas, rechazando actitudes discriminatorias basadas en consideraciones de raza, religión, sexo, edad, orientación sexual, nacionalidad, estado civil, discapacidad, ideas políticas.

**Integración con la Comunidad:** En cada unidad de negocios, somos parte activa de la comunidad, por lo que favorecemos y colaboramos con el desarrollo de la misma.

**Cuidado del Medio Ambiente:** Promovemos, en cada unidad de negocios, el cuidado del entorno y del medio ambiente, procurando que el desarrollo de actividades productivas se lleve a cabo de manera responsable y sustentable.





# GOBIERNO CORPORATIVO

## DIRECTORIO



**ANDRÉS SANTA CRUZ  
LÓPEZ**

*Presidente*

*Rut Nº 7.033.811-4*

*Empresario*

*Director de la Sociedad  
desde el 23 de abril de 2015*



**JUAN CARLOS  
EYZAGUIRRE ECHENIQUE**

*Vicepresidente*

*Rut Nº 7.032.729-5*

*Ingeniero Comercial*

*Director de la Sociedad desde  
el 18 de agosto de 2004*



**BERNARDO LARRAÍN  
MATTE**

*Director*

*Rut Nº 7.025.583-9*

*Ingeniero Comercial*

*Director desde el 27 de  
abril de 2013*



**JORGE FERRANDO  
YÁÑEZ**

*Director*

*Rut Nº 12.059.564-4*

*Ingeniero Civil*

*Director de la Sociedad desde  
el 26 de mayo de 2016*



**GONZALO GARCÍA  
BALMACEDA**

*Director*

*Rut Nº 5.543.123-K*

*Abogado*

*Director desde el 28 de julio  
de 2016*



**JUAN MANUEL  
GUTIÉRREZ PHILIPPI**

*Director*

*Rut Nº 6.626.824-1*

*Ingeniero Civil*

*Director desde el 1º de  
noviembre de 2013*



**BERNARDO MATTE  
IZQUIERDO**

*Director*

*Rut Nº 15.637.711-2*

*Abogado*

*Director desde el 26 de  
mayo de 2016*

**JORGE MATTE CAPDEVILA**

*Rut Nº 14-169.037-k*

*Ingeniero Comercial*

*Director desde el 20 de abril de 2010 al 26 de mayo de 2016*

**RENÉ LEHUEDÉ FUENZALIDA**

*Rut Nº 5.523.074-9*

*Constructor Civil*

*Director desde el 28 de abril de 2011 al 27 de julio de 2016*

**GIANFRANCO TRUFFELLO JIJENA**

*Rut Nº 7.627.588-2*

*Director desde el 28 de agosto de 2014 al 26 de mayo de 2016*

## ADMINISTRACIÓN

### **ROBERTO ANDRÉS ZILLERUELO ASMUSSEN**

*Rut N° 7.015.697-0*

*Ingeniero Civil*

*Gerente General desde el 4 de noviembre de 2013.*

### **JUAN ALBERTO ARANCIBIA KREBS**

*Rut N° 8.875.248-1*

*Ingeniero Civil Industrial*

*Gerente General de Puerto Lirquén S.A desde el 2 de septiembre de 2011.*

### **MARCELO BENITO UARAC JURE**

*Rut N° 9.649.418-1*

*Ingeniero Civil*

*Gerente de Administración y Auditoría desde el 16 de 24 de mayo de 2006.*

### **RODRIGO AUGUSTO OLEA PORTALES**

*Rut N° 7.189.745-1*

*Ingeniero Civil Industrial*

*Gerente General de Puerto Central S.A desde el 28 de julio de 2011.*

### **SERGIO ANDRÉS MENDOZA JORDÁN**

*Rut N° 13.757.191-9*

*Ingeniero Civil Industrial*

*Gerente de Finanzas y Control de Gestión desde el 16 de agosto de 2016.*

### **MATÍAS LASO POLANCO**

*Rut N° 9.496.363-K*

*Ingeniero Civil Industrial*

*Gerente de Desarrollo desde el 1 de mayo de 2016.*

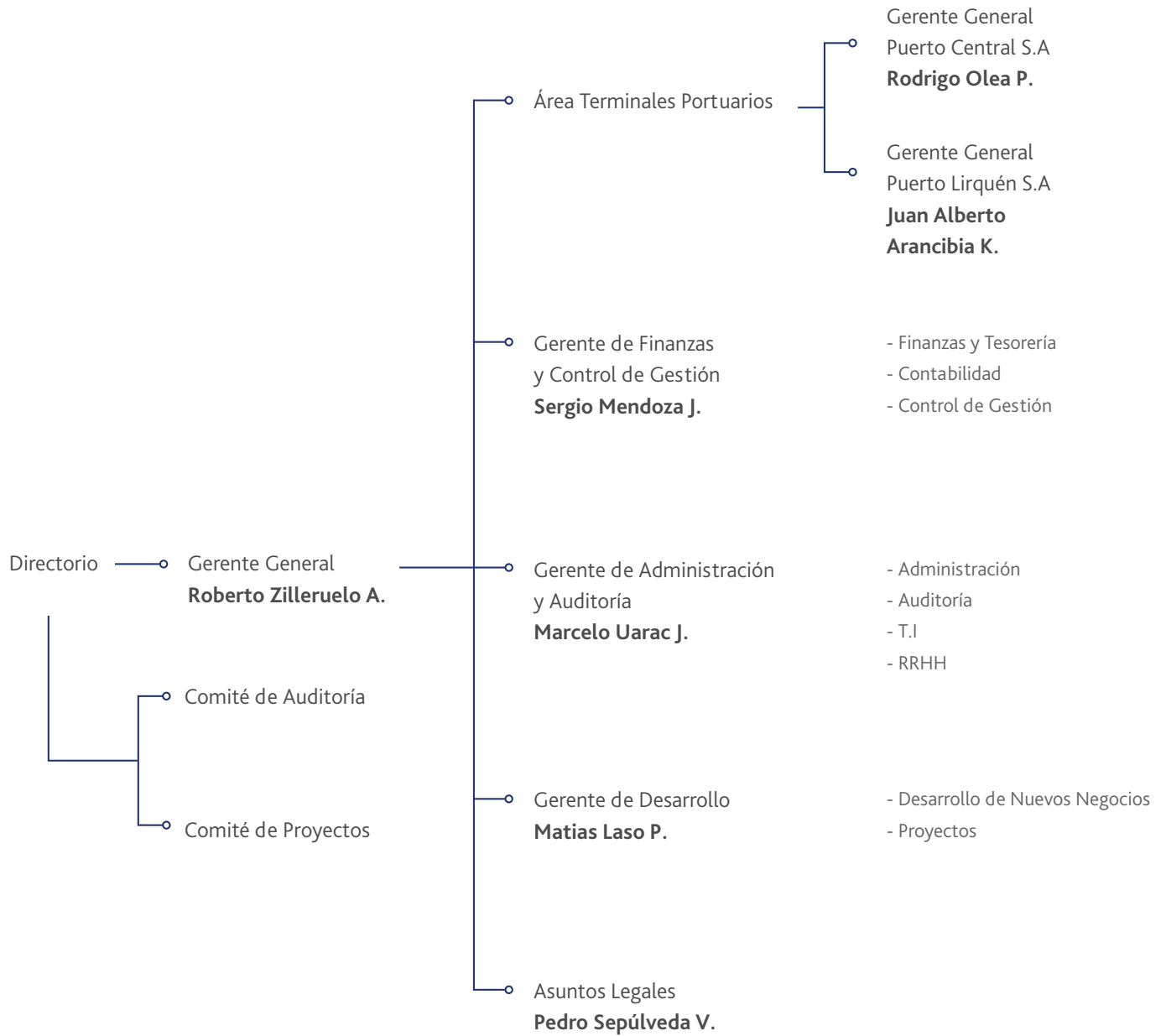
### **PEDRO FELIPE SEPÚLVEDA VALDÉS**

*Rut N° 13.831.530-4*

*Abogado*

*Asuntos Legales*

# ORGANIGRAMA



# RESEÑA HISTÓRICA



**1953-1955**

Con el alargue del muelle de la Compañía Carbonífera Lirquén, ubicada en la Bahía de Concepción, **nace el primer puerto comercial de Chile**, destinado al embarque de carbón y descarga de azúcar y fosforita.



**1958**

Inicia la descarga de trigo y por primera vez en Chile, fertilizantes provenientes de EEUU. Asimismo, comienzan los primeros embarques comerciales de papel, celulosa y madera aserrada.



**1961**

Se inician actividades complementarias a la carga y descarga, como ensacado de graneles. Constantes inversiones en las áreas de respaldo permiten desarrollar estas actividades cada vez más en las décadas de 1960 y 1970.



**1984**

Alargue Muelle 1 permite triplicar la carga movilizada por el puerto ese año y convierte a Puerto Lirquén en el puerto con mayor calado del país.



**1989**

Inversiones en el muelle, equipos y patios aumentan capacidad del puerto y se superan los transferidas.



**1995-1996**

Construcción del Muelle 2 de Puerto Lirquén para recibir los primeros embarques de contenedores.



**2000-2001**

Se realizan grandes inversiones en muelles, bodegas, equipos y patios para establecer un terminal de contenedores en Lirquén.



**2003-2006**

Mejoras en sistemas de recepción de carga por ferrocarril, construcción de bodegas con desvíos férreos, y patios para contenedores y cargas forestales.



**2010**

Participación en licitación de la concesión a 30 años del Muelle Espigón en San Antonio.



**2011**

Adjudicación del contrato de concesión para el proyecto Muelle Costanera-Espigón en San Antonio y constitución de Puerto Central.



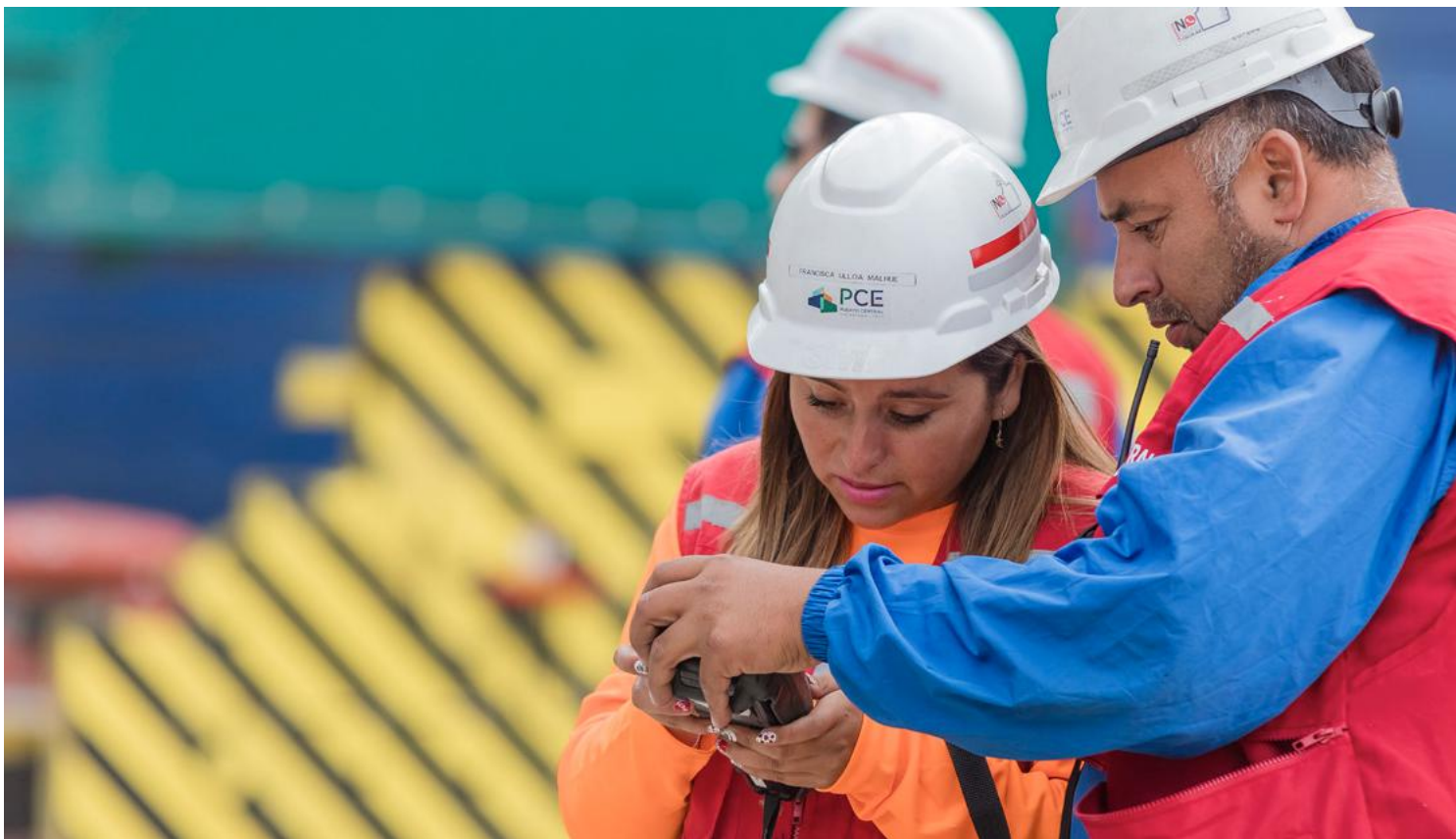
**2012**

A raíz de la nueva operación Costanera Espigón de Puerto Central, se produce una reorganización de las empresas filiales, donde nace Puertos y Logística S.A, sociedad matriz dueña del 100% de las operaciones en San Antonio y Lirquén.



**2015**

Término de la construcción e inicio de la operación de la Fase 1A del proyecto Costanera-Espigón en San Antonio.



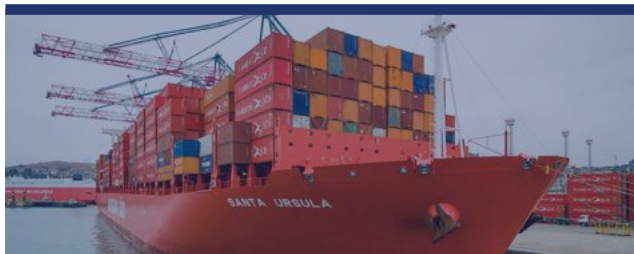
# HITOS DEL AÑO 2016



## FEBRERO

PLQ – Se da inicio al proyecto de ampliación del muelle 2 y patio de contenedores.

PCE – Entran en operación las primeras 4 grúas STS Super Post Panamax Liebherr y 7 grúas RTG.



## MARZO

PLQ – Arribo de 2 Grúas Móviles Liebherr LHM 600 al terminal.

PCE – Exitosa puesta en marcha del sistema NAVIS N4, software especializado para la gestión de terminales de contenedores.

PCE – Entrada en operación de la primera etapa del proyecto Muelle Costanera con la recepción de "Santa Úrsula", la primera nave portacontenedores en atracar en el nuevo frente, marcando la entrada de PCE al mercado de la transferencia de contenedores.



## ABRIL

PCE – Consuelo Canaves Martínez, Gerente General de Muellaje Central, recibe el premio Mujeres Sobresalientes en el Sector Portuario y Marítimo 2016 que entrega la Comisión Interamericana de Puertos de la OEA.



## JUNIO

PCE – Firma su primer contrato con un servicio regular de contenedores con la naviera CMA-CGM, para que su servicio semanal de contenedores "Med Americas" comience a operar en el terminal.

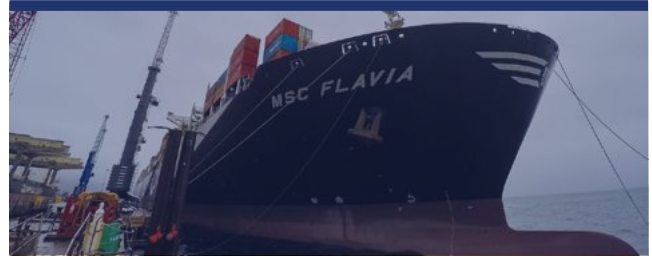


## JULIO

PLQ – Se realiza la primera cuenta pública de Puerto Lirquén, en la que se informó a la comunidad y autoridades sobre temas laborales, negocios, inversiones, RSE y medio ambiente.

PLQ – Recibe la más alta distinción en la implementación del PEC (Programa Empresa Competitiva) 2015, de la Mutual de Seguridad.

PCE – Arriba a PCE la MN Banak, de la naviera CMA-CGM, dando inicio al nuevo servicio semanal de contenedores “Med Americas”.



## AGOSTO

PLQ – La MSC Flavia, la mayor nave portacontenedores que haya atracado en Chile y la primera de la clase New Panamax, recalca en PLQ.

PCE – Arriban a PCE dos nuevas grúas STS Super Post Panamax Liebherr, las que una vez operativas ampliarán la flota total de grúas STS a 6 unidades.

PCE – Se renuevan contratos a 5 años con navieras EUKOR y Wallenius Wilhemsen, líderes mundiales en transporte de vehículos.



## NOVIEMBRE

PCE – Se realiza la primera cuenta pública de Puerto Central, con la asistencia de más de 450 invitados entre autoridades y representantes de organizaciones sociales, deportivas y escolares.

PCE – Arriba a PCE la séptima grúa Super Post Panamax STS Liebherr, con la que se completa la flota total de grúas STS que operarán en el terminal.



## DICIEMBRE

PCE – Arriban a PCE 7 nuevas grúas RTG, sumando 14 en operación.

PCE – Alcanza acuerdo comercial con la naviera MSC para la recalada de su servicio semanal de contenedores USA-EUR-WCSA a partir de enero 2017.







# PUERTOS & LOGISTICA

# MARCO LEGAL INDUSTRIA PORTUARIA

La actividad portuaria y de almacenista portuario, que la Sociedad desarrolla directamente a través de sus filiales, se encuentra sometida a un régimen jurídico especial y que se describe a continuación.

## CONCESIONES MARÍTIMAS (DFL 340)

El régimen de concesiones marítimas se encuentra regulado en el D.F.L N° 340 de 1960, complementado por su reglamento contenido el Decreto Supremo (M) N° 2, de 2005, del Ministerio de Defensa Nacional. En nuestro país, un importante número de puertos han sido construidos y operados bajo el régimen de concesiones marítimas. Tales puertos, entre los que se encuentra Puerto Lirquén S.A., movilizan un 58% de la carga del comercio exterior, según estimaciones de la Cámara Marítima y Portuaria de Chile A.G. Al amparo de este marco normativo operan los puertos privados, ya sean de uso público o de uso privado, los que en su actividad comercial se someten a la normativa de aplicación general.

## CONCESIONES PORTUARIAS (LEY 19.542)

El régimen de concesiones portuarias se encuentra contenido en la Ley 19.542, la que crea a las 10 Empresas Portuarias Estatales, incorporando a operadores privados en la administración, operación e inversiones de los frentes de atraque, la que se materializa mediante la suscripción de un Contrato de Concesión Portuaria, entre quien resulte adjudicado en Licitación Pública y la Empresa Portuaria que convoca. Bajo este esquema opera la filial Puerto Central S.A. en el puerto de San Antonio. Este régimen se aplica a los denominados puertos públicos de uso público, los que

se encuentran sometidos a normas especiales en relación a su objeto, su integración y su sistema tarifario público en condiciones no discriminatorias, entre otros aspectos.

## ACTIVIDAD DE MUELLAJE

La actividad de muellaje (estiba y desestiba) se encuentra sometida a normas especiales contenidas en el Código de Comercio y en el Código del Trabajo y sólo pueden realizarla aquellas empresas que se encuentren inscritas en el Registro Especial de Empresas de Muellaje a cargo de la Autoridad Marítima (DIRECTEMAR), requisitos que se aplican a las filiales que desarrollan esta actividad.

De acuerdo al inciso 3° del artículo 917 del Código de Comercio, son empresas de muellaje (o agentes de estiba y desestiba) las personas, naturales o jurídicas chilenas, que efectúan en forma total o parcial la movilización de la carga entre la nave y los recintos portuarios o los medios de transporte terrestre y viceversa.

## NORMATIVA LABORAL PORTUARIA

Las principales normas laborales que se aplican al sector portuario se encuentran contenidas en el Código del Trabajo (art. 133 y sgts.); el D.S. N° 90 de 1999 que aprueba el Reglamento sobre Trabajo Portuario; y el D.S. N° 49 de 1999, que aprueba el Reglamento sobre Curso Básico de Seguridad de Faenas Portuarias, ambos del Ministerio del Trabajo y Previsión Social. De acuerdo a dicha normativa, sólo quien tiene la calidad de empresa de muellaje puede llevar a cabo actividades portuarias y contratar a los trabajadores portuarios.

Conforme a nuestra legislación, estos trabajadores pueden estar contratados bajo dos modalidades: (1) con un contrato

a plazo mayor a 20 días o indefinido, llamados trabajadores portuarios permanentes; o (2) bajo una serie de contratos que se celebran para una duración máxima de 20 días, llamados trabajadores portuarios eventuales.

Si bien no lo establece la legislación vigente, el uso y costumbre del sector es que las labores portuarias se realizan por turnos, existiendo 3 turnos que se distribuyen de la siguiente forma: 1º turno de 8:00 hrs. a 15:30 hrs.; 2º turno de 15:30 hrs. a 23:00 hrs.; y 3º turno de 23:00 hrs. a 6:30 hrs.

Los trabajadores contratados de manera permanente se someten al régimen general del Código del Trabajo.

Los trabajadores contratados bajo la modalidad eventual, tienen reglas especiales, establecidas en los artículos 133 y siguientes del Código del Trabajo. Entre ellas encontramos:

- El contrato debe constar por escrito y celebrarse con una anticipación mínima de 8 horas y máxima de 12, contadas desde el inicio del turno respectivo.
- La jornada ordinaria de trabajo se realizará por turno y no podrá ser superior a 8 ni inferior a 4 horas diarias y los trabajadores tendrán derecho a un descanso de media hora, irrenunciable, el que debe otorgarse en el período de tiempo comprendido entre las 3,5 y 5 horas de iniciado el turno.
- El contrato expira si se produjere caso fortuito o fuerza mayor que impida al empleador proporcionar el trabajo convenido, caso en que el empleador deberá pagar al trabajador la remuneración correspondiente a un medio turno.
- El pago de las remuneraciones deberá efectuarse dentro de las 24 horas siguientes al término del turno o jornada respectivos.
- El atraso del trabajador constituye incumplimiento grave de las obligaciones y autoriza al empleador a terminar el contrato.



## ACTIVIDAD DE ALMACENISTA PORTUARIO

En lo que respecta a la actividad de almacenaje portuario, ésta sólo la pueden desarrollar empresas que sean autorizadas por la Autoridad Aduanera y, a diferencia de las empresas concesionarias de frentes de atraque conforme al régimen de la Ley 19.542, como es el caso de la filial Puerto Central S.A..

En los puertos privados, como es el caso de Puerto Lirquén, dicha actividad sólo puede ser llevada a cabo por empresas de giro único de almacenista. Por esa razón, se constituyó la filial Depósitos Portuarios Lirquén S.A., que desarrolla su actividad de almacenista aduanero en la zona primaria de jurisdicción de Lirquén. En el caso de la filial Puerto Central S.A., por ser concesionaria de un frente de atraque de la Empresa Portuaria San Antonio, puede llevar a cabo la actividad de almacenista sin la necesidad de tener un giro único y exclusivo pero, igualmente, debe estar inscrita en el registro especial que, al efecto, lleva la Autoridad Aduanera.

---

# DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

---

## MERCADO GLOBAL

El comercio mundial ha mantenido elevados niveles de crecimiento en los últimos años de mano del aumento sostenido del PIB mundial. De acuerdo al Fondo Monetario Internacional se proyecta que el año 2016 el producto interno bruto mundial habría crecido sólo un 3,1%, fuertemente influenciado por un contexto con una demanda global débil producto principalmente de la desaceleración de la economía china y un crecimiento más débil del esperado en los Estados Unidos. Es así como a nivel de tráfico marítimo se superó por primera vez los 10.000 millones de toneladas anuales el año 2015 de acuerdo a lo informado por la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), creciendo un 2,1% respecto al año anterior, pero a la vez reflejando la ralentización del comercio mundial dado que este es el menor aumento registrado desde el año 2009.

Por otro lado, la capacidad de carga a nivel mundial ha seguido creciendo, lo que ha llevado a tarifas de fletes a niveles sin precedentes. Ejemplo de esto es la quiebra en

septiembre de 2016 de Hanjin Shipping, el séptimo mayor transportista de contenedores en el mundo. De esta manera, un comercio mundial creciendo a un ritmo más lento desde la crisis financiera, y un aumento sostenido en la capacidad de carga mundial, mantienen perspectivas inmediatas inciertas para el transporte marítimo.

Producto de esta situación las compañías navieras han intentado reducir los gastos de funcionamiento construyendo y comprando buques cada vez más grandes, y a la vez, formando alianzas entre las distintas compañías de modo de compartir parte de los costos, o como ha sido en otros casos, la reducción del número de actores producto de fusiones y compras como fue el caso del anuncio de compra de Hamburg Sud por parte de Maersk Line en diciembre de 2016; el anuncio de fusión entre Hapag-Lloyd y UASC informado en julio de 2016; la fusión de las tres líneas japonesas MOL, K-Line y NYK a materializarse en el transcurso de este año 2017, además de los anuncios de fusión entre COSCO y China Shipping Container Line y la adquisición de APL por parte de CMA-CGM materializados el 2016.



## EVOLUCIÓN DE LAS ALIANZAS NAVIERAS

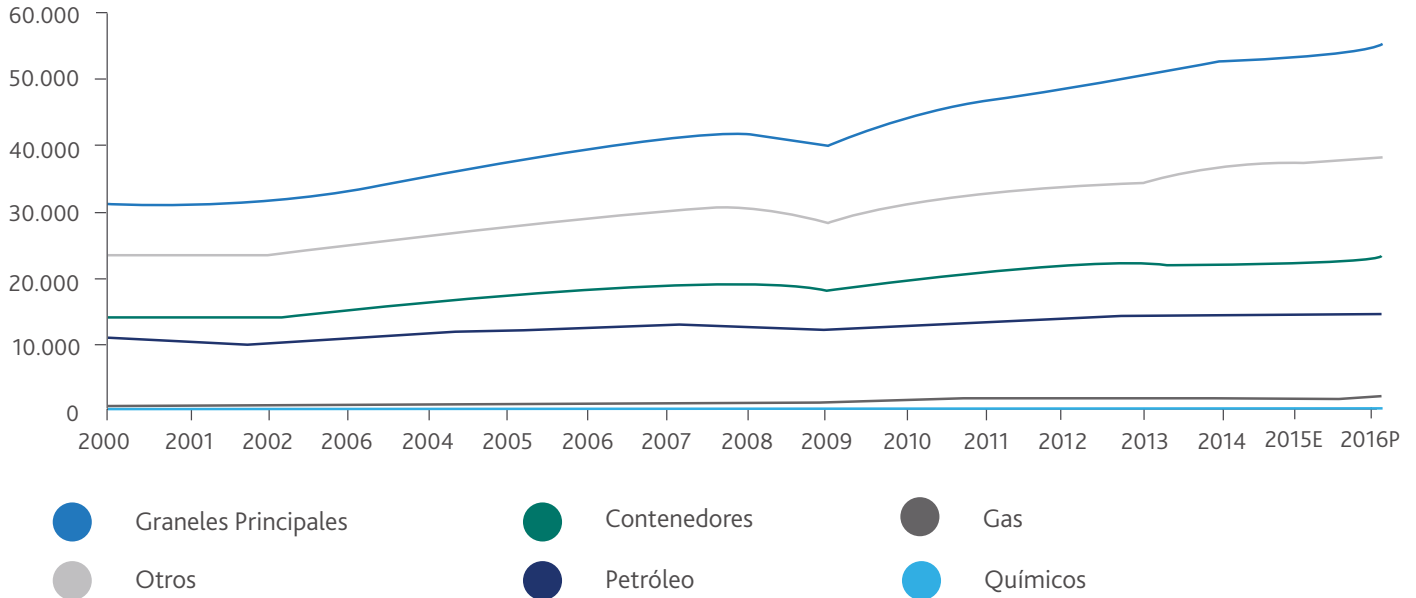
1992	1998	2000	2005	2010	2014	2016	2017
APL	Norasia	Norasia	CMA CGM	CMA CGM	CMA CGM	<b>CKYH Alliance</b>	<b>Ocean Alliance</b>
Choyang	CMA OGM	CMA CGM	Delmac	<b>Grand Alliance</b>	MSC	Cosco-CSCL	CMA CGM
CMA	Hapag Lloyd	<b>Grand Alliance NYK</b>	<b>Grand Alliance</b>	NYK	<b>CKYH Alliance</b>	K Line	Cosco
CGM	NYK	Hapag Lloyd	Hapag Lloyd	Hapag Lloyd	Cosco	Yang Ming	Evergreen
Cosco	OOCL	OOCL	OOCL	OOCL	K Line	Hajin	OOCL
CSAV	MISC	MISC	MISC	<b>CKYH Alliance</b>	Yang Ming	<b>The Alliance</b>	
CSCL	P&O	P&O	<b>CMYH Alliance</b>	Cosco	Hajin	<b>G6</b>	Hanjin
Delmas	Nedlloyd	P&O	Cosco	K Line	<b>G6</b>	Hapag Lloyd	HapagLloyd-UASC
DRS-Senator		<b>CYK Consortium</b>	K Line	Yang Ming	Hapag Lloyd-CSAV	HMM	K Line
Hanjin	Cosco	Cosco	Yang Ming	Hajin	MM	MOL	MOL
Hapag-Lloyd	K Line	K Line	Hajin-Senator	<b>New World Alliance</b>	MOL	OOCL	Yang Ming
HMM	Yang Ming	Yang Ming	<b>New World Alliance</b>	<b>New World Alliance</b>	NYK	<b>2M</b>	<b>H2M</b>
K Line	Choyang	<b>New World Alliance</b>	APL	APL	OOCL	Maersk	Maersk
Maersk	UASC	APL	MOL	MOL	CSCL	MSC	MSC
MISC	Hanjin-Senator	MOL	HMM	HMM	UASC	<b>Ocean3</b>	
MOL		HMM	UASC	UASC	CSCL-ZIM	CMA CGM-APL	
MSC	NOL-APL	<b>United Alliance</b>	Zim	MSC	MSC	UASC	
MYK	MOL	Choyang	CSCL	Maersk	Evergreen		
Nedlloyd	HMM	UASC	MSC	Evergreen			
NOL	MSC	Hanjin-Senator	Maersk	CSAV Norasia			
Norasia	Zim	Zim	Evergreen	P&O-Nedlloyd			
OOCL	CSCL	CSCL	CSAV Norasia				
P&O	CSAV	MSC	P&O-Nedlloyd				
Sealand	Maersk	Maersk					
Setramar	Sealand	Sealand					
Torm Liner	Evergreen	Maersk					
Service	Lloyd Testino	Sealand					
UASC	Torm Liner	Evergreen-LT					
Yang Ming	Service	Torm Liner Service					
Zim							

Fuente: Porteconomics.eu

Los 5 mayores Carriers concentran el 58% de la oferta mundial lo que se compara con un 44% en el año 2014, y se espera que las noticias sobre fusiones se mantengan al menos

durante un tiempo ya que aún no se visualiza un aumento en los valores de los fletes y por consiguiente los ingresos de las compañías navieras se deberían mantener débiles.

## EVOLUCIÓN TRÁFICO MARÍTIMO POR TIPO DE CARGA (MILLONES DE TONELADAS CARGADAS)



Nota: Los cinco grandes principales corresponden a: Minera de hierro, cereales, carbón, bauxina / alúmina y fosfato

E= Estimado

P=Proyectado

Fuente: UNCTAD

Para este año 2017 se espera que la economía mundial crezca en un 3.4% y con eso que el transporte de mercancías crezca 4.3%.

## MERCADO COSTA OESTE SUDAMERICA (WCSA)

En los últimos años la industria del transporte marítimo en contenedores ha sufrido varios cambios en búsqueda de la eficiencia y nuestra Región no ha estado inmune a estos cambios.

Hemos visto como han crecido los tamaños de las naves que están saliendo de los astilleros, entrando en operación en los flujos más grandes de carga, esto es ASIA-EUROPA y ASIA-USA, lo que ha significado que las compañías navieras utilicen en nuestras rutas WCSA-USA WCSA-ASIA y WCSA-EUROPA naves de tamaños que hasta hace poco tiempo no eran imaginables. La ampliación del Canal de Panamá también ha permitido este cambio y hoy tenemos naves de 13.000 TEUS con 367m de eslora y que requieren 13,5 m de calado.

### MOVIMIENTO DE CONTENEDORES (TEU) EN LOS PRINCIPALES PUERTOS COSTA OESTE

País	2012	2013	2014	2015	%WCSA
Chile	3.603.190	3.819.807	3.950.295	3.954.245	43,3%
Perú	2.007.767	2.043.007	2.220.683	2.140.738	23,5%
Ecuador	1.591.052	1.643.485	1.772.533	1.884.203	20,6%
Colombia	1.037.308	1.011.571	1.016.219	1.149.344	12,6%
<b>TOTAL</b>	<b>8.239.317</b>	<b>8.517.870</b>	<b>8.959.730</b>	<b>9.128.530</b>	<b>100,0%</b>

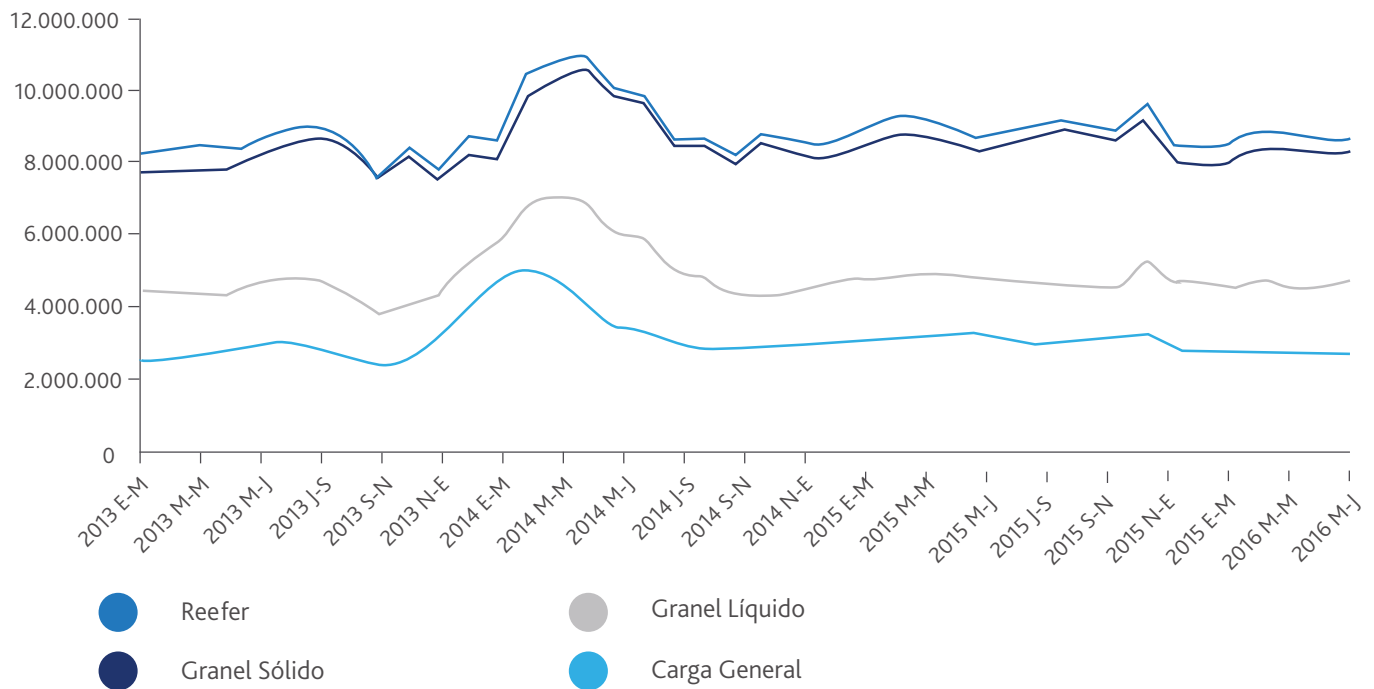
Fuente: CEPAL

En la WCSA Chile juega un papel fundamental, concentrando en nuestros puertos aproximadamente un 44% del total de la demanda de transporte de la Costa, siendo seguido en importancia por Perú y Ecuador.

Durante el año 2016 el movimiento de Chile alcanzó los 4,1 millones de TEUS, mientras que Perú fue de 2,3 millones de TEUS, semejante sólo al movimiento de la Región de Valparaíso en Chile, que fue de 2,1 millones de TEUS.

Los dos principales mercados de contenedores en Chile, la Región de Valparaíso y la Región del Biobío, no han registrado crecimientos importantes en los últimos 3 a 4 años. El mercado en la región de Valparaíso es principalmente de importaciones, el de la región de Biobío es eminentemente exportador. Mientras no se reactive la demanda interna en nuestro país y no se generen nuevos proyectos en la industria forestal en Chile, ambos mercados seguirán mostrando cifras de crecimiento más bien planas.

**COMPOSICIÓN DE CARGA DE COMERCIO EXTERIOR TRANSFERIDA POR PUERTOS CHILENOS (PROMEDIO MENSUAL SOBRE TRIMESTRE MÓVIL EN TONELADAS)**



Fuente: Cámara Marítima Portuaria; Incluye transferencias y transbordos



# MERCADO REGIONAL

## REGIÓN DEL BIOBÍO

La operación de Puertos y Logística en esta región se realiza mediante la filial Puerto Lirquén, a través de la cual se efectúa la movilización, acopio, carga y descarga de toda clase de productos, destacando entre estos la celulosa, madera aserrada, fertilizantes y carga general, tanto fraccionada como en contenedores. Junto a Puerto Lirquén, en la Región del Biobío encontramos también a los puertos de San Vicente y de Coronel, los cuales participan en el mercado de transferencia de contenedores, graneles y carga general. Asimismo, Muelles de Penco y Portuaria Cabo Froward se especializan en la transferencia de graneles, mientras que Talcahuano Terminal Portuario moviliza carga general.

La Región del Biobío, caracterizada por sus bahías abrigadas y estrecha relación con cargas forestales, movilizó alrededor de 24 millones de toneladas-m<sup>3</sup> el 2016, según la Empresa Portuaria San Vicente Talcahuano, de las cuales se calcula que alrededor del 54% corresponde a carga contenedorizada, 32% a graneles y 14% a carga general. Del total de carga movilizada en la región, alrededor de 16.000.000 toneladas-m<sup>3</sup> correspondieron a carga forestal, destacando los embarques de celulosa, tableros y madera aserrada tanto break bulk como en contenedores.

Para el mercado portuario de la Región del Biobío se estima un crecimiento moderado a bajo, tanto en el corto como mediano plazo, considerando que el sector forestal de la región no proyecta mayores volúmenes a los movilizados últimamente, producto tanto de condiciones del mercado internacional como de la inexistencia de nuevos proyectos que aumenten la capacidad de producción. Se espera que en el año 2017 continúe produciéndose una mayor contenedorización de la carga forestal, generando un alza en los volúmenes de contenedores y una baja en la carga fraccionada.

A nivel de terminales, Puerto Lirquén (PLQ) es un terminal multipropósito dedicado a la carga forestal, contenedores y graneles y cuenta con 1.200 metros lineales, 149.000 m<sup>2</sup> de áreas techadas y 308.000 m<sup>2</sup> de patios. Durante el año 2016, la movilización de carga de PLQ ascendió a 5.568.657 toneladas-m<sup>3</sup>, incluyendo 143.000 boxes, mientras que considerando el mix de carga actual, se estima una capacidad anual de 7 millones de toneladas-m<sup>3</sup>.

Por su parte, San Vicente Terminal Internacional (STVI), concesión portuaria desde el año 2000 cuyos socios son la chilena SAAM y la empresa americana SSA (Stevedoring Services of America), cuenta con 750 metros lineales, 51.000 m<sup>2</sup> de bodegas y 207.000 m<sup>2</sup> de áreas descubiertas. Durante el año 2016, sin contar carbón ni chips, SVTI movilizó 5.945.000 toneladas-m<sup>3</sup>, incluyendo 262.000 boxes, y se estima su capacidad anual en 9 millones de toneladas-m<sup>3</sup> dado su foco en contenedores. Respecto a Puerto Coronel, este terminal es multipropósito con operación de carga general, graneles y contenedores y cuenta con 2.770 metros lineales de atraque, 101.000 m<sup>2</sup> de bodegas y 100.000 m<sup>2</sup> de patios más un área de apoyo logístico/extraportuario de 52 há. Durante el año 2016, Puerto de Coronel, excluyendo chips y carbón, movilizó 5.985.000 toneladas-m<sup>3</sup>, incluyendo 235.000 boxes, y se estima su capacidad anual en 10 millones de toneladas-m<sup>3</sup> dada su mayor dedicación a contenedores y su muelle mecanizado para descarga de carbón.

## Participación en el mercado

La carga regional acumulada a diciembre de 2016, excluyendo carbón y chips, ascendió a 18.000.000 toneladas-m<sup>3</sup> de las cuales Puerto Lirquén alcanza una participación de mercado 30,8%. A diciembre de 2016, se obtuvo una participación del en contenedores de un 21,4% y 69,1% en carga fraccionada.

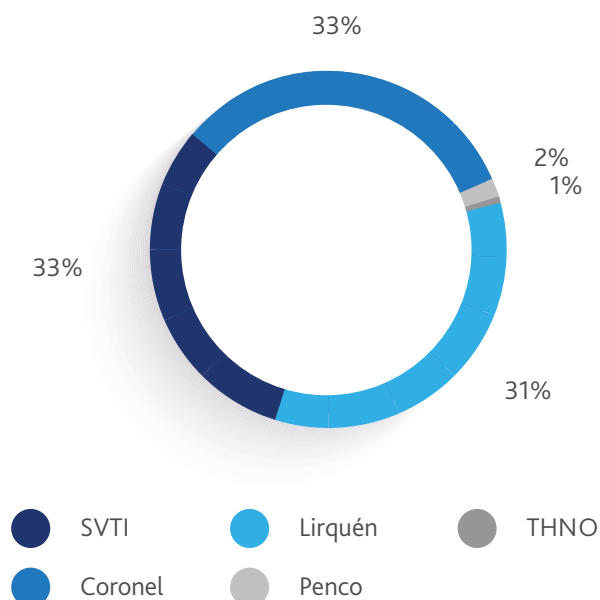


## TONELADAS TRANSFERIDAS VIII REGIÓN<sup>1</sup>

Tons-m <sup>3</sup>	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Fraccionada y graneles	8.386.796	10.638.560	10.640.345	11.497.964	12.792.224	11.312.236	12.384.802
Contenedores	8.008.068	9.176.298	10.195.523	10.008.440	8.840.820	10.354.970	11.118.543
Graneles Sólidos	3.253.506	3.464.904	3.510.991	3.422.773	3.413.307	3.545.261	3.689.490
Graneles Líquidos	1.139.547	1.206.402	1.250.005	1.259.994	1.208.429	1.204.650	1.219.748
<b>TOTAL</b>	<b>16.394.864</b>	<b>19.814.858</b>	<b>20.835.868</b>	<b>21.506.404</b>	<b>21.633.044</b>	<b>21.667.206</b>	<b>23.503.346</b>

(1) Incluye chips y carbón

## PARTICIPACIÓN DE MERCADO REGIÓN DE BÍO BÍO<sup>1</sup>



(1) No incluye chips y carbón  
Fuente: Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente

## REGIÓN DE VALPARAÍSO

La operación multipropósito de Puerto Central se realiza en el puerto de San Antonio, donde se ubican también San Antonio Terminal Internacional (STI), especializado en contenedores, Puerto Panul, dedicado a la transferencia de graneles alimentarios, y sitio 9, el cual moviliza graneles líquidos. Por otro lado en la Región de Valparaíso también se encuentra el Puerto de Valparaíso, que aloja al Terminal Pacífico Sur (TPS), que al igual que STI se ha dedicado principalmente a la transferencia de carga contenedorizada, y al Terminal Cerros de Valparaíso (TCVAL) que moviliza carga general en naves convencionales. Durante el 2016, las toneladas transferidas en San Antonio y Valparaíso, definido

como el mercado relevante para PCE, sumaron 28.399.069 toneladas, de las cuales el 64,1% fue movilizada en San Antonio. De las cargas movilizadas por Valparaíso y San Antonio, el 73,5% corresponde a carga contenedorizada, 9,3% carga fraccionada, y 14,3% graneles.

Con respecto al año pasado, la carga total transferida en San Antonio y Valparaíso aumentó un 2,3%, principalmente explicado por la mayor transferencia de graneles sólidos (4,1% de aumento), contenedores (incremento de un 3,8%) y graneles líquidos (1,3% de crecimiento).

Respecto a la capacidad portuaria regional instalada, en particular aquella destinada a la transferencia de carga en contenedores, ésta había operado durante los últimos años en una situación de alta ocupación, cerca de sus niveles nominales de capacidad máxima, lo que provocó episodios de congestión en los terminales dedicados a contenedores. Dado lo anterior, la reciente entrada en operación de la Fase 1A y próxima Fase 1B el primer semestre de 2017 del nuevo frente de atraque de Puerto Central constituye un hito importante para descongestionar el sistema portuario de la región de Valparaíso.

En cuanto a las cargas distintas a los contenedores, en la carga fraccionada, únicamente los automotores mostraron un crecimiento respecto del año anterior (+7,2%), donde Puerto Central descarga el 100% de los vehículos de la zona central del país. La carga fraccionada general cayó un 13,1% respecto del año anterior debido a la ralentización de la economía y en parte a la contenedorización de la fruta estacional. Se estima un crecimiento de 3,2% interanual para la industria automotora, mientras no se esperan crecimientos interanuales para la carga fraccionada general (fruta, cementos en big bags y aceros).

Con respecto a los graneles sólidos, durante 2016 el mercado creció en un 4,2% en toneladas mientras PCE creció un 31,5% debido principalmente a nuevos contratos de graneles limpios y al regreso de embarques de chips de madera que fueron realizados en un 100% en Puerto Central. Respecto de los graneles líquidos, el más relevante es el ácido sulfúrico, que es fuertemente dependiente de la producción de Codelco – El Teniente, el cual no se espera incremente su transferencia de manera sustancial en los próximos años hasta que no se concreten los planes de expansión de dicho productor. Como el principal puerto multipropósito de la región, se espera que Puerto Central mantenga su posición competitiva en la categoría de importaciones de automóviles y mantenga los volúmenes de carga fraccionada general y graneles sólidos movilizados.

## Participación en el mercado

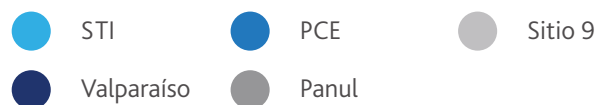
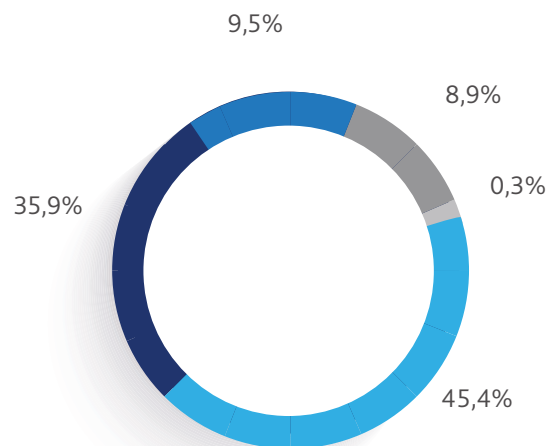
En el año 2016, los puertos de la Valparaíso y San Antonio transfirieron 28.399.069 toneladas distribuidas en contenedores (73,5%), carga fraccionada (9,3%), graneles sólidos (13,0%) y graneles líquidos (4,3%). San Antonio Terminal Internacional (STI) tuvo una participación de mercado de un 45,4%, los dos terminales de Valparaíso sumaron un 35,9%, Puerto Central un 9,5%, Panul un 8,9% y Sitio 9 un 0,3%.

En la siguiente tabla se detalla la evolución de la transferencia de carga en la región de Valparaíso:

Tipo de carga (tons)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Contenedores	17.417.991	18.459.230	19.482.704	20.170.010	19.925.119	20.862.913	20.862.913
Fraccionada	2.775.541	2.883.068	2.793.731	2.953.279	2.710.008	2.910.631	2.626.919
Graneles Sólidos	3.253.506	3.464.904	3.510.991	3.422.773	3.413.307	3.545.261	3.689.490
Graneles Líquidos	1.139.547	1.206.402	1.250.005	1.259.994	1.208.429	1.204.650	1.219.748
<b>TOTAL</b>	<b>24.586.585</b>	<b>26.013.604</b>	<b>27.037.431</b>	<b>27.806.056</b>	<b>27.256.862</b>	<b>27.750.618</b>	<b>28.399.069</b>



## PARTICIPACIÓN DE MERCADO REGIÓN DE VALPARAÍSO



Fuente: Empresa Portuaria San Antonio

# OPERACIONES

Puertos y Logística S.A. es una sociedad que desarrolla operaciones portuarias, a través de sus filiales, en las regiones del Biobío y Valparaíso, las que conforman distintas áreas de negocios o segmentos. En cada puerto, se actúa como operador en la movilización portuaria y en la estiba y desestiba de naves, prestando servicios de carga y descarga de toda clase de mercaderías y demás faenas propias de la actividad portuaria, tanto a bordo de naves y artefactos navales, como en recintos portuarios, ejecutando operaciones de almacenamiento de cargas y depósito de contenedores.

Puerto Central, San Antonio, Región de Valparaíso

Puerto Lirquén, Región del Biobío



## PUERTOS MULTIPROPÓSITO

### CONTENEDORES



- Contenedores Dry
- Contenedores Reefer
- Servicios de Consolidación

### VEHÍCULOS



- Vehículos Livianos
- Buses
- Carros/Vagones

### GRANELES



- Granos
- Fertilizantes
- Clinker
- Ceniza de Soda
- Piedra Caliza
- Harina de Pescado

### PROYECTOS



- Aspas
- Transformadores
- Bobinas

### CARGA FORESTAL



- Celulosa
- Papel
- Tableros
- Madera Verde
- Madera Seca
- Cartulina

### FRACCIONADA



- Acero
- Cobre
- Fruta
- Big Bags
- Industriales

## OPERACIÓN PUERTO LIRQUÉN

Puerto Lirquén está ubicado en la región del Biobío, a unos 500 Kms. al sur de Santiago, en la bahía de Concepción con condiciones privilegiadas que permiten que el puerto permanezca operativo prácticamente los 365 días del año.



En el recinto portuario de Lirquén – Penco en la ciudad de Concepción, se cuenta con dos muelles de penetración que totalizan 1.200 metros lineales con calado máximo de hasta 16,2 metros. El Muelle N° 1, se usa principalmente para naves de carga fraccionada y está equipado además con un sistema de correas transportadoras que permite la descarga mecanizada de graneles. En este muelle se trabaja con cargas forestales, principal producto de la región, así como también con fertilizantes y carga general a través de armadores como Gearbulk, d'Amico, MUR Shipping, Nachipa y Western Bulk

Carrier. Nuestro compromiso y dedicación con el negocio forestal nos permite trabajar en conjunto con grandes clientes como Empresas CMPC y Arauco. Por su parte, el Muelle N° 2, permite la operación de grúas móviles simultáneamente en ambos sitios del muelle por lo que se destina, preferentemente, a la operación de naves de contenedores, embarque de naves de gran calado y cargas de proyecto como aspas, generadores y otras cargas sobredimensionadas. Durante el 2016, Puerto Lirquén operó en este muelle con las principales líneas navieras de contenedores a nivel mundial, NYK, K-Line, MOL, MSC, Hamburg Sud, Hapag Lloyd, Hyundai, CMA-CGM, COSCO, APL, y Transmares, recalando en el puerto dos servicios semanales con destino Asia y un servicio semanal de cabotaje.

Además, Puerto Lirquén cuenta con una superficie de respaldo de 308.000 m<sup>2</sup> de áreas pavimentadas dedicadas principalmente al acopio de contenedores y cargas forestales. Las áreas techadas están compuestas por 149.000 m<sup>2</sup> de bodegas y galpones para el acopio de productos que requieren almacenamiento bajo techo. Las bodegas son multipropósito y una de ellas, con 8.000 m<sup>2</sup>, es predominantemente apta para el almacenamiento de fertilizantes, pues dispone de una cinta transportadora con lanzador bajo la cumbre para optimizar el acopio y muros soportantes al empuje de los graneles. Además nuestro recinto portuario cuenta con aproximadamente 6.779 ml de desvío ferroviarios, lo cual permite descarga de productos a través de ferrocarril directamente a bodegas y patios.

Puerto Lirquén está en un proceso continuo de mejora de su infraestructura, sistemas de información y las habilidades de su personal para lograr altos estándares de productividad y seguridad.

Durante el 2016, en Puerto Lirquén se llevó a cabo el proyecto de ampliación del muelle 2 a 360 m, permitiendo atender naves de 367 m de eslora y aumentando la capacidad anual a 7 millones de toneladas-m<sup>3</sup>. Esto se complementó con la pavimentación de patios, generando más áreas de respaldo, y con la compra de grúas y equipos.

En la operación se han incorporado diversas tecnologías, facilitando el control detallado de la carga consiguiendo una trazabilidad total de los productos desde que se reciben hasta que se embarcan o viceversa. Preocupados del mejoramiento continuo de los servicios que presta a sus clientes en el manejo de su carga, posee la certificación integrada de

los Sistemas de Gestión de Calidad y Medio Ambiente, ISO 9001:2008 e ISO 14001:2004 respectivamente. Adicionalmente califica como Puerto Seguro al cumplir las disposiciones del Código ISPS (código internacional para la protección de las naves y de las instalaciones portuarias).

Durante el año 2016 Puerto Lirquén movilizó 5.568.657 toneladas-m<sup>3</sup> de carga, lo que representa un aumento del 12,2% en relación al 2015. La carga fraccionada, que representó el 52,4% del total transferido, disminuyó un 9,9% respecto del año anterior; mientras que la carga en contenedores, que representó el 47,6% del total transferido, aumentó en un 48,3% con respecto al año anterior.

### CARGA HISTÓRICA TRANSFERIDA POR PUERTO LIRQUÉN

Tipo de carga	Unidad de Medida	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Celulosa	tons	1.977.142	2.341.120	2.323.127	2.520.514	20.862.913	20.862.913	2.052.518
Papel y Cartulina	tons	73.344	94.411	26.182	10.782	7.623	26.624	32.752
Maderas, tableros y rollizos	m <sup>3</sup>	1.268.178	3.556.708	794.109	1.134.900	1.220.860	1.348.985	1.652.965
Graneles Líquidos	tons	303.917	312.482	343.855	358.562	385.796	452.832	361.486
Harina de Pescado	tons	126.732	108.276	85.748	46.197	52.967	62.044	80.283
Tara de Contenedores	tons	477.053	649.205	298.660	265.400	221.850	341.646	540.092
Varios	tons	700.272	835.565	521.883	614.488	624.207	839.717	848.561
<b>TOTAL</b>	<b>tons-m<sup>3</sup></b>	<b>4.926.638</b>	<b>5.897.767</b>	<b>4.393.564</b>	<b>4.950.843</b>	<b>4.61.969</b>	<b>4.964.660</b>	<b>5.568.657</b>



## OPERACIÓN PUERTO CENTRAL

Puerto Central desarrolla sus funciones en el puerto de San Antonio, donde se alojan también San Antonio Terminal Internacional (STI), Terminal de Graneles Panul, y Sitio 9. Al igual que Puerto Central, STI y Panul también mantienen contratos de concesión con la Empresa Portuaria San Antonio (EPSA).

Durante el año 2016 la carga total transferida el puerto de San Antonio aumentó un 4,6% respecto del año anterior, alcanzando la suma de 18.210.121 toneladas, incremento que se explica principalmente por la entrada en operación del frente de atraque muelle costanera, lo que implicó un aumento en la transferencia de contenedores de un 52,6%.

A lo largo del año, el Puerto de San Antonio, en conjunto con sus concesionarios, llevó a cabo grandes avances en sus proyectos de modernización y conectividad. En relación al área marítima, se llevaron a cabo obras de dragado, llegando a una profundidad de hasta 16m en la poza común. Con respecto a la conectividad, si bien la operación de ferrocarriles existe en el puerto operada por el Corredor Ferroviario Express (CFX) y Fepasa, la Comunidad Logística San Antonio (COLSA), entidad que reúne a todos los integrantes de la cadena logística de San Antonio, ha trabajado entre otros temas con el puerto para potenciar la presencia de ferrocarriles en el puerto. En cuanto al área terrestre, Puerto San Antonio cuenta hoy áreas de expansión para proyectos futuros, y actualmente está rodeado de grandes áreas de desarrollos logísticos.



En Noviembre de 2011 la compañía inició sus operaciones en San Antonio, a través de su filial Puerto Central S.A., constituida en julio de 2011 para administrar la concesión a 20 años del Frente de Atraque Costanera Espigón de San Antonio.

El objeto de Puerto Central es construir, mantener y explotar el Frente de Atraque Costanera Espigón de San Antonio, ubicado en la región de Valparaíso, a 100 km de Santiago y cuenta con condiciones que le permiten permanecer operativo a lo largo de todo el año.

Actualmente están operativos dos frentes de atraque, además de los primeros 420 metros del nuevo frente de atraque costanera. Durante el primer trimestre del año 2017 entrarán en operación 280 metros adicionales para contar con un total de 700 metros lineales dragados a 15 metros de profundidad.

Este muelle y sus áreas de respaldo y equipos, son parte de las obligaciones contractuales que permiten atender naves porta-contenedores de hasta 367 metros de eslora, 48,6 metros de manga y 13,5 metros de calado.

Durante el año 2016 Puerto Central transfirió 2.692.610 toneladas, lo que representa un aumento de un 52,2% comparado con año 2015, debido a una mayor movilización de contenedores y graneles sólidos.

En la siguiente tabla se detalla la evolución de la transferencia de carga (en toneladas) en el Espigón de San Antonio el 2010 y 2011 y luego la transferencia de carga (en toneladas) de Puerto Central desde el año 2012 al 2016.

La baja experimentada en la transferencia de carga total en los años 2014 y 2015, se explica por las limitaciones para atender naves de contenedores debido a la construcción del proyecto Muelle Costanera. La entrada en operaciones de este proyecto durante el 2016 se ve claramente reflejada en el aumento de carga movilizada de dicho año.

## LIDERANDO MODELOS LABORALES

Puerto Central ha desarrollado un modelo laboral que es pionero en la industria a través de su filial Muellaje Central S.A. Con una componente alta de trabajadores contratados, busca asegurar estabilidad laboral a sus colaboradores, además de otorgarles un paquete atractivo de beneficios tales como seguros de salud, vida y oncológicos, ayudas escolares y becas de estudios para los trabajadores, así como otros beneficios del ámbito social y educacional. Lo anterior ha permitido generar en los trabajadores un vínculo laboral importante con la Empresa, que les permite hoy sentirse parte fundamental de los logros y proyectarse al futuro junto con la Compañía.

Uno de los pilares fundamentales del modelo radica en generar instancias de diálogo permanente con los trabajadores y sus dirigentes sindicales. Actualmente hemos trabajado en un modelo de relaciones y comunicaciones que incluye entre otros, reuniones periódicas, desayunos informativos, publicaciones en afiches y página web, con el propósito de generar instancias de comunicación fluidas y una cultura de puertas abiertas que permita anticiparse a las necesidades de nuestras personas.

### CARGA HISTÓRICA TRANSFERIDA POR PUERTO CENTRAL

Tipo de carga (tons)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Contenedores	673.349	521.501	19.148	220.929	48.984	40.380	608.966
Fraccionada	878.185	1.007.987	971.163	1.044.209	880.213	917.037	902.473
Graneles Sólidos	617.075	711.558	751.304	693.656	691.243	792.091	1.163.904
Graneles Líquidos	9.972	15.580	57.879	35.239	0	19.714	17.267
<b>TOTAL</b>	<b>2.178.581</b>	<b>2.256.626</b>	<b>1.799.494</b>	<b>1.994.033</b>	<b>1.620.440</b>	<b>1.769.222</b>	<b>2.692.610</b>

# CAPACITACIÓN Y CERTIFICACIÓN

## CAPACITACIONES A LA COMUNIDAD

Puerto Lirquén, como una forma de relacionarse con la comunidad, a través del área de RSE ha desarrollado una serie de convenios y actividades para la comunidad local. Es importante mencionar en este caso, los cursos organizados en conjunto con la Fundación Simón de Cirene en que un total de 50 dirigentes de juntas de vecinos y otras organizaciones sociales de Lirquén se capacitaron en evaluación de proyectos sociales de manera de poder postular a fondos concursables públicos y/o privados.

Puerto Central desarrolla innumerables actividades de Responsabilidad Social permanentes, entre otras, la capacitación de dirigentes vecinales y deportivos para mejorar la coordinación y la participación de las Organizaciones Sociales y Deportivas; el programa Juntos Salgamos Adelante, destinado a servir de apoyo excepcional o puntual en casos de connotación social o a actividades de entidades sociales que requieran aportes contingentes e imprevistos de alto impacto público y por último, la actividad Mas Deporte y Mejor Salud donde Puerto Central participa de las diversas actividades deportivas y de esparcimiento en la comuna, apoyando con premios a asociaciones deportivas y siendo de sponsor de jóvenes talentos deportivos destacados a nivel nacional e internacional en ajedrez, esgrima, bicicross, patinaje artístico, mountain bike y atletismo.

## CAPACITACIONES Y CERTIFICACIONES A PERSONAL

### Puerto Lirquén

Durante el año 2016 Puerto Lirquén implementó distintas acciones en el ámbito de la capacitación y la certificación de nuestro personal. Los programas se implementaron en tres grandes líneas de acción, que involucraron el Plan Anual Formal de Capacitación, el Programa de Certificación de Competencias Laborales y la Capacitación Interna en Oficios Portuarios, lo que en total sumó aproximadamente 19.383 horas de capacitación efectiva.

El Plan Anual de Capacitación considero el desarrollo de actividades de capacitación orientadas tanto a la adquisición de nuevos conocimientos y habilidades, como al proceso de mejora continua que se ha establecido para elevar la calidad del desempeño de los colaboradores de Puerto Lirquén. En este ámbito, se desarrollaron principalmente las siguientes actividades:

- Orientados al área de operaciones y la mejora continua, cursos de operación y mantención preventiva de equipos, curso de formación de operadores de grúas móviles y cursos relacionados con la mejor utilización de los nuevos equipos incorporados al puerto.
- Orientados a la adquisición de conocimientos y habilidades necesarias para el buen desempeño de los distintos cargos, se desarrollaron, capacitaciones en el uso de herramientas informáticas, aplicación de inglés técnico portuario, actualización en la reforma laboral y cursos de especialización para personal de policlínico, protección y prevención de riesgos.



- Orientadas a la gestión del desempeño, se continuó con charlas de sensibilización a todo el personal que participa del proceso y a talleres específicos con encargados y jefaturas en su rol de evaluadores para el mejor desempeño de su rol dentro del proceso.
- Orientadas al mejoramiento de las relaciones laborales y al programa de liderazgo efectivo que se persigue en los distintos cargos estratégicos de la organización, se realizó un proceso de evaluación y capacitación con jefes de muelle y jefes de cubierta y se continuó desarrollando el programa de coaching ejecutivo, orientado a encargados de las distintas áreas y a operadores de nave.
- Dentro de esta última línea y con la visión de ser socios estratégicos en el tema de las buenas relaciones laborales, se promovió y apoyó el desarrollo de un diplomado en gestión sindical, con el fin de capacitar a nuestros dirigentes sindicales, en los distintos temas que son de común interés y trabajo, en relación a la dirección orientación de las personas.

En forma paralela se continuó desarrollando el Programa de Certificación de Competencias Laborales, para seguir perfeccionando los oficios portuarios que se desarrollan en nuestro puerto y que nuestros trabajadores cuenten con una certificación oficial, entregada por un organismo acreditado a nivel nacional, que certifique las competencias adquiridas a través de la experiencia laboral y el desempeño efectivo de sus funciones. En este ámbito de la certificación de competencias laborales, se finalizó el proceso de certificación perfil operador grúa horquilla iniciado el año 2015 y se capacitó a un nuevo grupo de evaluadores para la certificación del perfil capataz portuario, certificando también al grupo de Supervisores de atención de nave (Supervisores ATN), que son quienes se asimilan a este perfil en nuestro puerto.

Con un total de 92 trabajadores certificados, Puerto Lirquén recibió el Premio Empresas SENCE 2016, a la empresa que más procesos de certificación de competencias laborales realizaron y finalizó en forma exitosa en la región del Biobío. En el ámbito de la capacitación interna, orientada principalmente al área de operaciones, se continuó con la implementación de distintas acciones orientadas a la formación de oficios portuarios y a la capacitación en los distintos atributos que se desarrollan en el puerto. En estas acciones se contó

con la participación de 364 trabajadores en constante entrenamiento, con el fin de continuar avanzando en la consolidación de una planta de personal versátil y dinámica, que esté preparada para asumir las distintas faenas portuarias y responder eficientemente a las distintas demandas de nuestros clientes. En este proceso, tal como en años anteriores, participaron activamente supervisores, encargados y jefaturas de las distintas unidades del área de operaciones.

En este mismo sentido, se implementó para 102 nuevos trabajadores portuarios, capacitación y entrenamiento en labores básicas portuarias, para su adecuada inserción en las faenas iniciales del puerto y apoyar de manera adecuada las altas demandas, principalmente del segundo semestre del año.

## **Puerto Central**

En el año 2016, en Puerto Central alcanzamos 41.000 horas hombre de capacitación, lo que representa un incremento de un 22% respecto del año anterior.

La inversión en capacitación se desarrolló en un contexto en que se dio inicio a las operaciones en el muelle costanera y con ello la utilización de un moderno equipamiento para la faena portuaria. Esta realidad trajo consigo el desarrollo de un intenso y amplio programa de formación de operadores de diversos equipos y el manejo de distintos tipos de carga, característica propia de un terminal multipropósito; sumado a ello continuamos con el plan de certificación de competencias a través de Chile Valora que reconoce los oficios portuarios de nuestros trabajadores; este 2016, obtuvimos 172 becas para nuestra compañía en 6 atributos: Tarjador, Operador Grúa Horquilla, Porta contenedor, Movilizador, Operador RTG y Operador STS.

Por otra parte, el aumento de trabajadores en Puerto Central en áreas tan disímiles como Finanzas y Comercial entre otras, requirió de una atención especial en el desarrollo y adquisición de competencias técnicas necesarias para la ejecución de la labor, junto al fortalecimiento de habilidades sociales orientadas a elevar el desempeño de nuestros trabajadores. En este ámbito, se desarrollaron principalmente las siguientes actividades:



- Orientados a la adquisición de conocimientos y habilidades se implementaron capacitaciones en: herramientas informáticas, inglés conversacional, normativas aduaneras, atención al cliente, presentaciones efectivas, inglés técnico marítimo portuario, usos de software.
- Siendo nuestro principal foco la seguridad y medio ambiente, se ejecutaron diversos talleres dirigidos a al autocuidado, manejo a la defensiva, mercancías peligrosas, preparación de monitores en prevención de riesgo, investigación de accidentes, uso de extintores, operación segura de grúas, riesgos de accidentes para los conductores.
- Capacitaciones en el extranjero: Irlanda, China y Dinamarca orientadas a adquirir conocimientos técnicos de operación de las grúas nuevas.
- Formación interna de trincadores, tarjas, movilizadores, documentales, control tránsito, lectura de planos, tracto camión, portacontendor.
- En la línea de desarrollo: Diplomado en Liderazgo Sindical, Diplomado en RRHH, Desarrollo de líderes de PCE.
- En este mismo sentido, se implementó para los nuevos trabajadores portuarios eventuales, capacitación y entrenamiento de diversas especialidades para su adecuada inserción en las faenas iniciales del puerto y apoyo de manera adecuada a las altas demandas.
- En calidad de vida, entrenamiento y formación del equipo preventivo en temas de drogas y alcohol.

Inversión Capacitación	Horas Capacitación
Técnica	6.300
Entrenamientos puesta en marcha terminal contenedores	30.100
Prevención y Seguridad	4.600

# SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL

Tanto en Puerto Central como Puerto Lirquén se realizaron diversas actividades relacionadas a la Salud, Seguridad Ocupacional y Medio Ambiente, tres ámbitos fundamentales en nuestra operación. En Puerto Central se dio cumplimiento a todos los compromisos adquiridos por la Compañía relativos al proyecto de construcción del terminal, así como todas las actividades de control identificadas en la matriz de riesgos y que conforman parte del programa medioambiental, mientras en Puerto Lirquén se mantuvieron actividades de los años anteriores además de nuevas campañas y acciones tanto internas como comunitarias.

## COMITÉ PARITARIO

Como resultado de la gestión desarrollada por el Comité Paritario de Higiene y Seguridad, en el mes de junio, se desarrolló en Puerto Lirquén con gran éxito la primera semana de la seguridad. Además, el Comité generó y lideró el primer encuentro regional de comités paritarios de empresas adherentes de Mutual de Seguridad. En el mismo sentido de los reconocimientos por parte de la Mutual asesora, se obtuvo la certificación de Categoría "Oro" para nuestro Comité (máxima calificación posible) y, se reconoció a Puerto Lirquén por tener la más alta distinción en la implementación del PEC 2015, obteniendo el primer lugar nacional en empresas sobre 500 trabajadores, en ceremonia efectuada el 26 de Julio de 2016.

Por otro lado, en Puerto Central es importante destacar la gestión preventiva desarrollada por los Comités Paritarios tanto de puerto como de faena a través de las distintas comisiones de trabajo como detección de peligros, investigación de accidentes, capacitación y difusión, lo que le ha permitido consolidarse como un valioso actor del sistema de gestión de la Empresa.

## RELACIÓN CON LAS MUTUALES

Respecto de la Seguridad y Salud Ocupacional (SSO), durante el año 2016 se revisó, en conjunto con el Centro de Cultura de Mutual de Seguridad, el avance y brechas detectadas hasta el momento en el Proyecto de Cultura de Seguridad de Puerto Lirquén.

Junto a lo anterior se realizaron actividades destacadas, tales como la implementación de la primera etapa del Proyecto de Tránsito, que contempló: mejora de señalización vertical y pintura, recorridos de acercamiento a las faenas y limitación del tránsito peatonal por las faenas que se desarrollan al interior del puerto, reduciendo la exposición de los trabajadores; además, se elaboró e implementó un proyecto para dotar de sensores y cámaras de retroceso a todas las Grúas Horquillas, Reach Stacker y Porttruck de Puerto Lirquén, aumentando la protección para los trabajadores.

## EMPRESAS CONTRATISTAS

En la gestión desarrollada con Empresas Contratistas y, basado en el compromiso con cada una de ellas respecto de la implementación de un Sistema de Gestión en SSO, avalado por la mutualidad a la que se encuentran adheridos, en diciembre se desarrolló una auditoría de cumplimiento, constatando que un 94% de las empresas prestadoras de servicio en Puerto Lirquén, se encuentran certificadas bajo un Sistema de Gestión, faltando una empresa por certificar, la que se encuentra en proceso para el primer trimestre del 2017.

Durante el año 2016, tanto en Puerto Lirquén como Puerto Central continuamos trabajando en consolidar nuestra cultura de seguridad, tal que se traduzca en una disminución efectiva de la accidentabilidad en nuestras faenas y la construcción de ambientes de trabajo sanos y seguros para todo

nuestro personal. En pocas palabras tener ambientes y lugares de trabajo libres de riesgos para nuestros colaboradores directos e indirectos. En esta línea se llevó a cabo en cada puerto un completo y detallado programa de seguridad, salud ocupacional y medio ambiente (SSOMA).

## **EMERGENCIAS**

El año 2016 fue un periodo en donde avanzamos en la formación integral de nuestra brigada de emergencia y equipos de primera reacción. Adicionalmente se realizó un simulacro de emergencia de incendio en el muelle, con la consiguiente evaluación para establecer las mejoras necesarias al sistema.

## **PROGRAMA PERMANENTE DE DIFUSIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE SSOMA:**

A nivel de difusión, como herramienta necesaria para poder llevar a cabo la transformación cultural deseada, se realizaron múltiples campañas al interior del Puerto (ojos, manos, rayos UV, etc.) Adicionalmente se llevó a cabo la primera semana de seguridad en donde se realizaron múltiples actividades relacionadas al trabajo seguro, de una forma amena y con una alta participación de los colaboradores.

## **PROGRAMAS DE LIDERAZGO VISIBLE**

Con el objetivo que los líderes de la organización (gerentes, jefes y encargados) puedan estar presente en el terreno para revisar directamente con los trabajadores de primera línea que las acciones acordadas en reuniones, e investigaciones se estén implementando y adicionalmente, buscar las opciones de mejora que cada visita deje, se han realizado actividades tanto en Puerto Lirquén como Puerto Central.

En Puerto Central, con la asesoría de BST-ACHS, nuestro organismo asesor y cuyo objetivo principal es mejorar la cultura organizacional en materias de seguridad en el trabajo a través del Liderazgo visible, este programa se inició con la aplicación de una encuesta en 360° a cada líder, y permitió

diagnosticar las brechas y elaborar un programa individual de trabajo para cada participante del Programa.

## **IDENTIFICACIÓN DE PELIGROS Y EVALUACIÓN DE RIESGOS**

Durante el año 2016 Puerto Central trabajó en incorporar a la matriz de peligros y riesgos todas las tareas relacionadas con la puesta en marcha del nuevo terminal de contenedores, identificando las faenas críticas y desarrollando diversas actividades tales como: desarrollo de instructivos y procedimientos, campañas de prevención y la publicación de señalética alusiva a los riesgos y medidas preventivas.

## **PROGRAMA DE CALIDAD DE VIDA LABORAL**

En relación con la prevención del consumo de alcohol y drogas, se han desarrollado una serie de actividades con el equipo preventivo orientadas a difundir la política de alcohol y drogas entre todo el personal, sensibilizar a los trabajadores en los riesgos asociados al consumo de estas sustancias y en paralelo se continúa con los controles preventivos aleatorios que se realizan en forma quincenal.

## **PROGRAMA REGLAS CENTRALES**

Luego de varios meses de trabajo, a fines del año se realizó en Puerto Central el lanzamiento de las Reglas Centrales de la Compañía en una entretenida y didáctica actividad que se realizó en el recinto portuario. A través de una obra de teatro se buscó sensibilizar a todos los trabajadores de la importancia de internalizar las seis reglas centrales de seguridad durante la ejecución de todas las actividades en el terminal.

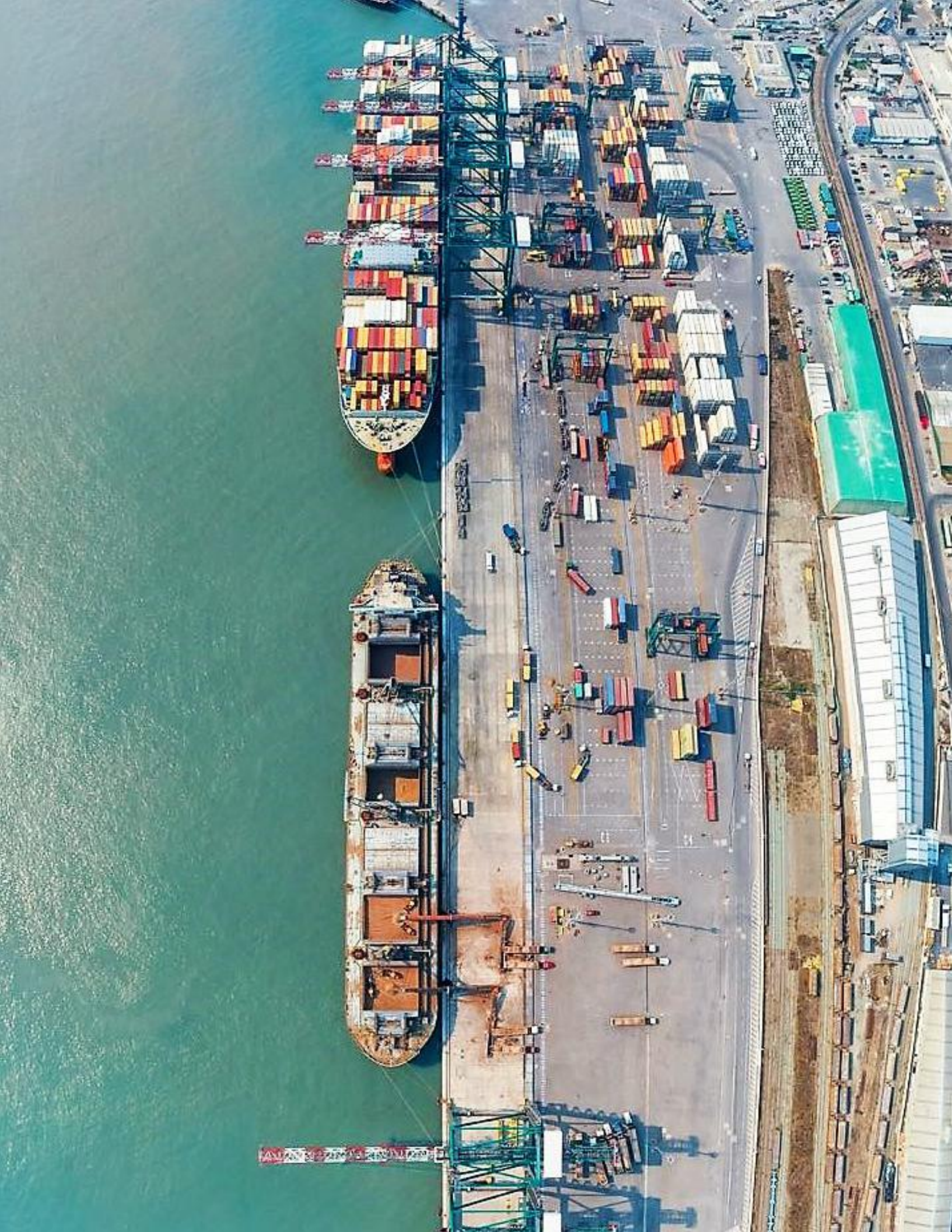
# CLIENTES Y PROVEEDORES

Para el desarrollo de las operaciones y actividades llevadas a cabo el 2016, es fundamental una relación de confianza y responsabilidad entre Puertos y Logística y sus clientes y proveedores. En el año 2016 se crearon nuevas alianzas comerciales, sin dejar de lado las relaciones existentes que han acompañado a Puerto Central y Puerto Lirquén a través de los años. Entre los principales clientes podemos encontrar líneas navieras como CMA-CGM, MSC, Hamburg Sud, Eukor, K-Line, y Gearbulk. En cuanto a los importadores, este año

se trabajó junto a Derco, Cementos BSA, General Motors Chile, Anagra, y CNA, entre otros, mientras que en exportaciones se trabajó junto a empresas como CMPC, Arauco, COMSA, y COMACO.

Entre los proveedores principales del 2016 se puede encontrar a Liebherr, Kalmar, Empresa Constructora Belfi y Tattersall Maquinarias.

CLIENTES			PROVEEDORES
Líneas Navieras	Importadores	Exportadores	
· CMA-CGM	· DERCO	· Empresas CMPC	· Liebherr · Kalmar · Empresa Constructora Belfi · Chilquinta Energía · Central de Restaurantes Aramak Multiservicios · Empresa Nacional de Energía ENEX · Tattersall Maquinarias · Linde High Lift
· Mediterranean Shipping Company (MSC)	· Automotores Gildemeister	· Arauco	
· Hamburg Sud	· General Motors Chile	· Masisa	
· Hapag Lloyd	· Toyota Chile	· Forestal Tromen	
· CSAV Car Carrier	· Indumotora	· COMSA	
· Wallenius Wilhelmsen	· FORD Chile	· COMACO	
· EUKOR	· Comercial KAUFMANN		
· GLOVIS	· Cementos BSA		
· HOEGH Autoliners	· Cementos San Juan		
· Nippon Yusen Kaisha (NYK)	· SOPRODI		
· Gearbulk	· Agrogestion Vitra		
· MOL	· Anagra		
· K-Line	· CNA		
· Hyundai	· Vidrios Lirquén		
· COSCO	· Cementos Bio Bio		
· APL	· Indama		
· Transmares	· Sodimac		
· D'Amico	· Omya		
· Grieg Star	· Cintac		
· MUR Shipping	· Moly – COP		
· Nachipa	· Iansa Agro		
· Western Bulk	· Ewos		
· Carrier Agencias Navieras por cuenta de Armadores	· Cristalerías Chile		
	· Perez & Jacard S.A.		
	· Agencias Navieras por cuenta de Importadores		





PUERTOS &  
LOGISTICA

# COMUNIDAD

Puertos y Logística se ha propuesto desarrollar un modelo de negocio que compatibilice su objetivo empresarial con las necesidades de su comunidad más cercana y muy especialmente, de aquella conformada por sus trabajadores y sus familiares.

En concordancia con lo anterior, nuestros puertos desarrollan diversas iniciativas de responsabilidad social especialmente en los ámbitos educativos, deportivos y culturales, a través de distintas actividades como eventos, capacitaciones, donaciones de materiales, entre otros.

En el mismo sentido, con el fin de promover la participación e integración de los trabajadores, sus familias y las comunidades cercanas a nuestra empresa, así como de sus representantes, se realizan visitas guiadas a los puertos. Adicionalmente se prioriza la contratación de los habitantes de la zona, siendo actualmente Puerto Lirquén el mayor empleador de la comuna en Penco.

Por otro lado, desde el inicio de operaciones del terminal y su instalación en San Antonio, Puerto Central ha hecho esfuerzos importantes por relacionarse activamente y de manera positiva con la comunidad y sus principales actores. Entre las distintas actividades realizadas por nuestros puertos durante el año 2016 se pueden mencionar:

## EDUCACIÓN

Como es habitual desde el año 1996, Puerto Lirquén apoya a la Escuela Patricio Lynch de Lirquén a través de la gestión y financiamiento de capacitaciones, pasantías y libros, principalmente, conducentes a fortalecer el aprendizaje de la lecto escritura y las matemáticas en niños de kinder y primer ciclo básico.

Conscientes de la importancia de la educación en el desarrollo de quienes conforman nuestras comunidades, este año tanto en San Antonio como Lirquén se realizaron cursos y programas preuniversitarios para los miembros de las familias de cada puerto. En San Antonio, se dio vida al Preuniversitario de Puerto Central, iniciativa dirigida a los hijos de los trabajadores del Puerto. El Programa que contó con la participación de 38 alumnos fue desarrollado por un grupo de selectos profesores de los principales colegios de la comuna, quienes durante 10 meses dictaron clases en distintas materias y orientación vocacional para los hijos de nuestros colaboradores de tercero y cuarto medio. En este primer año del preuniversitario, 18 alumnos rindieron la prueba de selección universitaria obteniendo resultados en su mayoría por sobre el promedio de sus colegios de origen y algunos de ellos superando de manera significativa sus resultados iniciales.

Paralelamente en Puerto Lirquén, en conjunto con la Universidad Católica de la Santísima Concepción (UCSC) participaron 30 jóvenes, de nuestras familias y comunidad, quienes asistieron semanalmente a las instalaciones de la Universidad Católica y pudieron rendir su PSU, ayudando de esta manera a que algunos pudieran cumplir su sueño de llegar a la educación superior.

## VISITAS GUIADAS

Con el objetivo de acercar nuestros puertos a la comunidad, tanto en San Antonio como en Lirquén, se realizan visitas guiadas con todo tipo de instituciones. Durante el año 2016 visitaron Puerto Lirquén más de 1.000 personas entre niños, jóvenes y adultos provenientes tanto de establecimientos educacionales como de la misma comunidad.

En San Antonio, por otra parte, desde el año 2012 se vienen realizando visitas guiadas junto a la comunidad y sus



actores sociales, Juntas de Vecinos, Colegios de primaria y secundaria, agrupaciones de distintas características, jubilados, deportistas, extranjeros, etc. El plan de visitas considera mostrar a la comunidad la actividad portuaria en general y nuestras instalaciones en particular.

## IDENTIDAD Y COMUNIDAD

San Antonio tiene una historia de más de 100 años formando comunidad y ciudad. Uno de los elementos que destacan son las agrupaciones culturales y específicamente los intereses de la gente por el folclore. Durante el año 2016 apoyamos a uno de los conjuntos folclóricos más característicos del Puerto, el Conjunto Folclórico Puerto de San Antonio, alentando estas tradiciones en sectores que tienen poco acceso a sus presentaciones.

Una de las principales actividades comunitarias y masivas en la ciudad de San Antonio, congregando a miles de personas, es Carnaval de Murgas y Comparsas es, un potente ejemplo de identidad popular local. Desde el año 2012, Puerto Central ha venido apoyando a las distintas agrupaciones de los 14 sectores poblacionales que participan todos los veranos en este Carnaval.

## DEPORTE

Desde el año 2015, Puerto Lirquén contribuye a la formación de los niños y jóvenes de la población Ríos de Chile de Lirquén a través del deporte. Junto a la Fundación Fútbol Más, Puerto Lirquén promueve los valores de la resiliencia, compañerismo y vida de barrio entre los jóvenes a través del fútbol y busca también recuperar los espacios deportivos propios de cada barrio.

Adicionalmente, en el año 2016 se organizó la 2<sup>da</sup> versión de la corrida familiar Puerto Lirquén en la cual participaron más de 1.000 corredores en las categorías de 2k y 5k a través de las calles de Lirquén y el interior del Puerto.

En Puerto Central, 200 niños semanalmente participaron durante Agosto y Diciembre de la Liga de futbolito. Este espacio deportivo ha generado en la comunidad una instancia de entretenimiento y crecimiento para los niños.

## ARTE

Puerto Central es socio fundador de la Corporación Municipal de la Cultura y las Artes de San Antonio, dependiente de la Ilustre Municipalidad de San Antonio. Este importante Centro Cultural ha sido reconocido a nivel nacional por su capacidad de gestión y adjudicación de proyectos de manera directa o por intermediación. Puerto Central colabora activamente por medio de convenios anuales de apoyo garantizando financiamiento para variadas actividades culturales, tales como obras de teatro, conciertos, diálogos culturales, presentaciones artísticas, la Orquesta Sinfónica de Chile y el apoyo a la feria del libro usado. Por la infraestructura del Centro Cultural circulan más de 100.000 visitas al año.



---

# MEDIO AMBIENTE

---

En Puertos y Logística, trabajamos día a día para cumplir los compromisos que tenemos con nuestros clientes, proveedores y comunidades, los que nos permiten operar de manera responsable y sustentable hacia el medio ambiente que compartimos. Esto es un pilar fundamental de nuestra estrategia de desarrollo de negocios, constantemente presente en nuestra cultura organizacional.

A nivel medioambiental se llevaron a cabo múltiples actividades a nivel de planes de manejo de residuos, manejo de hidrocarburos, monitoreos de material particulado, ruidos, etc. Paralelamente se realizaron las gestiones comprometidas en las RCA de los diferentes proyectos existentes en nuestros puertos, además de actividades como las siguientes:

## ACUERDO DE PRODUCCIÓN LIMPIA (APL)

En materia de medio ambiente, durante el año 2016 tanto Puerto Central como Puerto Lirquén se adhieren a un Acuerdo de Producción Limpia (APL) con sus regiones respectivas.

En la Región del Biobío, Puerto Lirquén dio inicio a la ejecución del Acuerdo de Producción Limpia (APL), en conjunto con todos los puertos de la región, en el cual se comprometen a generar acciones de capacitación y refuerzo constante mediante campañas y difusión, acerca de la importancia de producir sin impactar al medio ambiente.

Puerto Central firmó, en noviembre de 2016, su adhesión al Acuerdo de Producción Limpia de la Comunidad Logística de San Antonio (COLSA), en una ceremonia en la que participaron las empresas adherentes, autoridades locales, seremis y el director ejecutivo del Consejo Nacional de Producción Limpia. El proyecto APL tiene un periodo de implementación



de 24 meses con treinta acciones en diferentes materias, con el fin de mejorar las condiciones productivas y ambientales en las áreas de higiene, seguridad laboral, eficiencia energética, reducción de emisiones, valorización de residuos, buenas prácticas y fomento productivo.

## **CÁLCULO HUELLA DE CARBONO EN PUERTO LIRQUÉN**

Puerto Lirquén realizó por quinto año consecutivo, el cálculo de la huella de carbono corporativa (HCC) de las operaciones del Puerto (valores del año 2016), obteniéndose un índice de generación de "Toneladas de CO<sub>2</sub>equivalente" versus "Toneladas movilizadas" de 1,5 (Ton CO<sub>2</sub>e/MTon mov), al igual que el año anterior (2015), lo cual implica que, a pesar de la mayor carga movilizada y mayor generación de CO<sub>2</sub>, existieron mejoras en la operación, uso eficiente de la energía y modernización de maquinaria.

## **CAMPAÑA DE RECICLAJE DE PAPEL PUERTO CENTRAL**

Durante el año se realizó una campaña de reciclaje de papel en todas las áreas de Puerto Central ubicando recipientes temporales y contenedores de almacenamiento por cada área de trabajo. Además se instalaron y se difundieron infografías sobre el procedimiento de reciclaje que especifica el ciclo del proceso desde la generación, transporte y proceso del papel.

## **AUTORIZACIONES AMBIENTALES**

Respecto de las autorizaciones, se incorpora un nuevo recinto portuario especial para almacenamiento de Mercancías peligrosas (Harina de pescado) en Puerto Lirquén. Además,

de la aprobación del plan de contingencia para el control de derrames de hidrocarburos, sus derivados y otras sustancias nocivas al medio acuático.

Paralelamente, en Puerto Central se realizó una actualización del plan de contingencia y el plan de manejo de residuos peligrosos.

## **FLORA Y FAUNA**

A través del programa de monitoreo de aves y especies marinas, así como el rescate y traslado, en conjunto con personal del centro de rehabilitación y rescate de fauna silvestre San Antonio, en Puerto Central se pudo asegurar la protección de cualquier especie que se encuentre en las dependencias del Puerto.

Además, trimestralmente se efectuaron actividades de limpieza ambiental según programa anual de trabajo, en conjunto con profesores y alumnos de colegios de la comuna de San Antonio. En la ocasión se realizaron charlas a los alumnos sobre el cuidado del medio ambiente y preservación de la fauna silvestre, con el objetivo principal de fomentar actitudes positivas en el cuidado del entorno.





# PUERTOS & LOGISTICA

# PERSONAL

Puerto Lirquén cuenta con un total de 13 sindicatos legalmente constituidos que agrupan un total de 623 trabajadores y 2 convenios colectivos en vigor con un total de 39 tra-

bajadores asociados. Puerto Central cuenta con un total de 6 sindicatos legalmente constituidos, que agrupan un total de 340 trabajadores.

Operación	Nombre Sindicato	Fecha Vcto	Trabajadores
Lirquén	Sindicato de Empleados	31/12/2017	122
Lirquén	Sindicato de Operadores de Grúa	31/12/2017	36
Lirquén	Sindicato de OOII	31/12/2019	46
Lirquén	Convenio Colectivo General	31/12/2017	16
Lirquén	Convenio Operadores	30/09/2017	23
Lirquén	Sindicato Controles y supervisores	11/06/2017	28
Lirquén	Sindicato Empleados de Bahía	11/06/2017	18
Lirquén	Sindicato Estibadores N°1	22/06/2017	69
Lirquén	Sindicato Movilizadores N°1	11/06/2017	44
Lirquén	Sindicato Movilizadores N°2	11/06/2017	59
Lirquén	Sindicato Movilizadores N°4	11/06/2017	54
Lirquén	Sindicato Operadores de grúas	11/06/2017	25
Lirquén	Sindicato Planta Ensacadora y Movilizadores N°6	11/06/2017	50
Lirquén	Sindicato Sup.Cont.Pltas. Marcadores y Otros	11/06/2017	18
Lirquén	Sindicato Supervisores y Digitadoras	11/06/2017	54
San Antonio	Puerto Central N°1	31-12-2017	63
San Antonio	Sindicato de Profesionales Portuarios de PCE	Sin contrato	34
San Antonio	Sindicato Aforistas MCE	17-05-2018	22
San Antonio	Sindicato MCE N°1	17-05-2018	28
San Antonio	Sindicato de Trabajadores Portuarios SITRAMCEN	30-06-2017	128
San Antonio	Sindicato de Operadores MCE	Sin contrato	65

## REMUNERACIONES Y GASTOS DEL DIRECTORIO

A continuación detallamos las remuneraciones percibidas por cada uno de los directores durante el 2015 y 2016.

Integrante del Directorio		Remuneraciones Pagadas	
Nombre	Cargo Directorio	01/01/2016 al 31/12/2016 MUS\$	01/01/2015 al 31/12/2015 MUS\$
Andrés Santa Cruz L. (**)	Presidente	99	53
Juan Carlos Eyzaguirre E.	Vicepresidente	48	54
Jorge Matte C. (*)	Director	36	41
Jorge Bernardo Larraín M.	Director	51	39
René Lehuédé F. (*)	Director	32	63
Gianfranco Truffello J. (*)	Director	20	46
Juan Manuel Gutierrez P.	Director	54	40
Bernardo Matte I.	Director	28	0
Jorge Andrés Ferrando Y.	Director	24	0
Gonzalo García B.	Director	20	0
Charles Kimber W (*)	Director	0	25
Daniel Fernández K. (*)	Director	0	7
<b>Total remuneraciones del Directorio</b>		<b>412</b>	<b>368</b>

(\*) Corresponde a Directores que han dejado su cargo

(\*\*) En sesión de directorio del 23 de abril de 2015, el señor Andres Santa Cruz L. asume el cargo como presidente del directorio y de Sociedad en reemplazo de don René Lehuédé F.

El directorio no incurrió en gastos por concepto de asesoría u otros durante los periodos indicados.

Adicionalmente, los siguientes directores percibieron honorarios por funciones o empleos distintos del ejercicio de su cargo, según el siguiente detalle:

Nombre	Honorarios	
	A Dic 2016 MUS\$	A Dic 2015 MUS\$
Andrés Santa Cruz L.	71	47
René Lehuédé F. (*)	651	286
Juan Manuel Gutierrez (**)	70	71
<b>TOTAL</b>	<b>792</b>	<b>333</b>

(\*) Asesoría relacionada con la totalidad del desarrollo del Proyecto Obligatorio de Inversión de Puerto Central S.A

(\*\*) Asesoría a través de la sociedad "Asesorías e Inversiones Rucañanco Ltda." relacionada al Proyecto Obligatorio de Inversión de Puerto Central S.A.

## REMUNERACIONES GERENTES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES

La estructura de remuneraciones del nivel ejecutivo comprende remuneraciones fijas y variables. Estas últimas son establecidas considerando el desempeño individual de cada ejecutivo, los desafíos particulares de cada ejercicio y el desenvolvimiento de los negocios de Puertos y Logística. Durante el 2016 las remuneraciones de los principales ejecutivos de Puertos y Logística fueron MUS\$ 3.470 (Siendo el 2015 MUS\$ 3.670).



Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016, la sociedad y sus sociedades subsidiarias han pagado en el año indemnizaciones a ejecutivos por MUS\$ 117 (Siendo el 2015 MUS\$ 13).

No existe plan de incentivos especiales para el personal.

## DIRECTORIO

En conformidad con la NCG N° 385, emitida por la SVS con fecha 8 de junio de 2015, el año 2016 el Directorio de Puertos y Logística S.A. participó en actividades de capacitación desarrolladas por la compañía. Las materias abordadas fueron el Modelo de Prevención de Delitos establecido en la ley 20.393 y los deberes de los directores en conformidad a la legislación de Sociedades Anónimas.

Al 31 de diciembre de 2016, el directorio es conformado por 7 personas, las que se distribuyen de la siguiente forma:

### N° DE PERSONAS POR GÉNERO:

Género: Directores



### N° DE PERSONAS POR NACIONALIDAD:

Nacionalidad: Directores



### N° PERSONAS POR RANGO DE EDAD:

Rango de Edad: Directores



### N° PERSONAS POR ANTIGÜEDAD:

Años desempeñando cargo de Director:





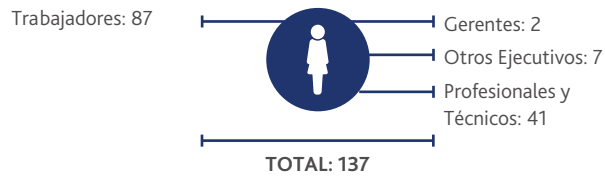
## TRABAJADORES

Al 31 de diciembre de 2016, el personal directo de la sociedad y sus filiales alcanza a 864 trabajadores distribuidos como se indica en la tabla siguiente:

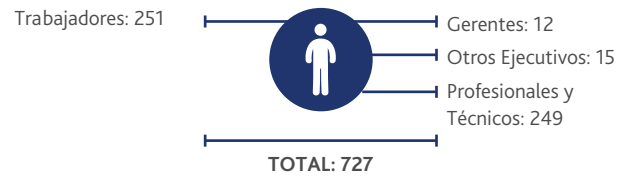
	Gerentes	Ejecutivos	Profesionales y Técnicos	Trabajadores	TOTAL
Matriz	4	4	8	12	28
Operación Lirquén	5	15	174	172	366
Operación San Antonio	5	3	108	354	470
<b>TOTAL</b>	<b>14</b>	<b>22</b>	<b>290</b>	<b>538</b>	<b>864</b>

### N° DE PERSONAS POR GÉNERO:

**Género por cargo: Mujeres**

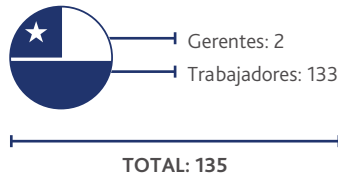


**Género por cargo: Hombres**

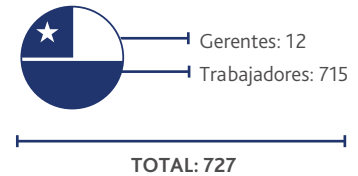


### N° DE PERSONAS POR NACIONALIDAD:

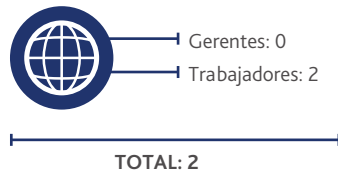
**Nacionalidad: Chileno Mujeres**



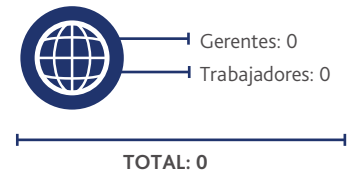
**Nacionalidad: Chileno Hombres**



**Nacionalidad: Extranjero Mujeres**



**Nacionalidad: Extranjero Hombres**



### N° PERSONAS POR RANGO DE EDAD GERENCIA:

**Rango de Edad: Mujeres**



**Rango de Edad: Hombres**



## Nº PERSONAS POR RANGO DE EDAD TRABAJADORES

Rango de Edad: Mujeres



Rango de Edad: Hombres



## Nº PERSONAS POR ANTIGÜEDAD GERENCIA

Antigüedad en la entidad: Mujeres



Antigüedad en la entidad: Hombres



## Nº PERSONAS POR ANTIGÜEDAD TRABAJADORES

Antigüedad en la entidad: Mujeres



Antigüedad en la entidad: Hombres



## BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

La brecha que representa el sueldo bruto base promedio de las mujeres respecto a los hombres es el siguiente:

EJECUTIVOS Y TRABAJADORES:

**-10%**





CONTIANNAPURNA

3



PUERTOS &  
LOGISTICA

# PROYECTOS EN EJECUCIÓN

## PROYECTO AMPLIACIÓN MUELLE 2 Y OBRAS ANEXAS PUERTO LIRQUÉN

Al 31 de diciembre de 2016 Puerto Lirquén está en la fase final del proyecto de ampliación de su muelle 2, dedicado principalmente a la transferencia de contenedores y atención de naves forestales de gran capacidad. La ampliación del muelle 2 consiste en el alargamiento del sitio 5 en 92 metros, de manera de contar con un frente de atraque de 360 metros, capaz de atender en su totalidad naves New-Panamax, además de su actual sitio 6, capaz de recibir naves de hasta 304 metros de eslora. A diciembre de 2016 se registra un avance del 84% y su término se proyecta para el primer semestre de 2017.

Junto a la ampliación del muelle 2, Puerto Lirquén está ejecutando un proyecto de pavimentación de 6,3 hectáreas de patio para acopio de contenedores y otras cargas, el que estará concluido durante el primer semestre del 2017.

Dicha ampliación, junto con las mejoras asociadas en instalaciones y equipamiento (compra de dos grúas móviles y equipos menores adicionales) implicará una inversión de aproximadamente MMUS\$40.

## PROYECTO OBLIGATORIO DE INVERSIÓN PUERTO CENTRAL

Con fecha 5 de mayo de 2011, la Empresa Portuaria San Antonio (EPSA) notificó la decisión de adjudicar a Puertos y Logística S.A. la Concesión del frente de atraque Costanera – Espigón del Puerto de San Antonio.

De acuerdo a los términos de las bases de licitación, el contrato de Concesión del frente de atraque Costanera-Espigón del Puerto de San Antonio, se firmó con Empresa Portuaria

San Antonio el día 8 de Agosto de 2011 y tiene una vigencia de 20 años.

Puerto Central S.A. tiene el derecho exclusivo de la construcción, desarrollo, mantención, reparación y explotación del frente de atraque Costanera-Espigón del Puerto de San Antonio, incluyendo el derecho a cobrar a los usuarios una tarifa por los servicios especificados en el Contrato.

Los servicios prestados son: servicios de muellaje, transferencia, almacenaje y otros servicios complementarios al terminal, cuyas tarifas máximas fijadas en dólares, son públicas y no discriminatorias. En cualquier caso las tarifas no podrán dar como resultado Índices superiores a los índices de Control Máximos (Imax) fijado en el primer año contractual de acuerdo a las tarifas ofertadas por el Concesionario. Los Índices de Control Máximos se reajustarán a término de cada año contractual según el US PPI.

Por medio de este contrato de concesión la Empresa Portuaria San Antonio (EPSA) otorga al concesionario lo siguiente:

- EPSA entrega una concesión de servicios portuarios a Puerto Central S.A. por el período de 20 años con posibilidad de ampliación por 10 años. EPSA entrega el frente de atraque existente para que Puerto Central S.A. continúe con la explotación de dicha infraestructura.
- EPSA, controla y/o regula los servicios que debe proporcionar el operador con la infraestructura, a quién debe proporcionarlos y a qué tarifa máxima.
- EPSA obliga a Puerto Central S.A. a realizar el proyecto de inversión obligatorio de infraestructura y equipamiento y mantiene cualquier interés de adquirirlos al valor residual, al término del acuerdo.

- Puerto Central S.A. construye las obras y mejoras para el propósito de cumplir con el contrato de concesión y con el nivel de servicios requeridos por él mismo.
- El operador tiene el derecho contractual para cobrar a los usuarios por los servicios portuarios que presta a las tarifas acordadas.

Bajo los términos del contrato, Puerto Central S.A. se obligó a desarrollar como obras en primera fase obligatoria la construcción de setecientos (700) metros lineales de muelle operativo en el sector Costanera, y la modificación del molo de protección Espigón, entre otros.

El Concesionario tendrá la opción de extender el plazo de la concesión por un período de diez (10) años si declara su intención de constituir la segunda fase facultativa del proyecto obligatorio de inversión y de prorrogar el plazo antes del término del décimo quinto año contractual y que complete la ejecución de la segunda fase antes del término del décimo octavo año contractual.

El total de inversión del Proyecto Obligatorio de Inversión (POI), que está establecido en el Contrato de Concesión junto a la inversión en equipos y sistemas de gestión, dotará a Puerto Central con modernas grúas para la transferencia de contenedores, equipos e infraestructura que le permitirán operar como uno de los terminales más modernos de Sudamérica. Para financiar el proyecto, en el año 2013 Puerto Central obtuvo financiamiento bancario por un plazo de 18 años y por un monto de US\$294 millones con los Bancos BCI e Itaú. Durante el año 2016 se desembolsaron US\$ 75,8 millones, equivalentes a un 25,8% del contrato de financiamiento. El desembolso total, al 31 de diciembre de 2016, asciende a US\$ 238,8 millones, equivalente a un 81,2% del contrato de financiamiento.

La primera etapa del proyecto, Fase 1A, fue entregada a la Empresa Portuaria de San Antonio el 6 de Noviembre de 2015, recibiendo autorización provisoria para su uso el 05 de febrero de 2016. Esta fase considera las siguientes obras:

- La construcción de los primeros 350 metros de frente de atraque
- El dragado hasta -15 metros NRS

- Adquisición de Gantry Cranes, RTGs y otros equipos
- La modificación de la protección del Espigón
- La pavimentación y habilitación de áreas de respaldo

La Fase 1B, que debe ser entregada a la Empresa Portuaria de San Antonio en noviembre de 2018, considera las siguientes obras:

- La construcción de 350 metros adicionales de frente de atraque, completando así 700 metros lineales y todos los servicios de un terminal de esta naturaleza. De estos, 420 metros fueron entregados en 2016 y 280 metros adicionales serán entregados en 2017.
- Sistemas de pesaje de cargas, abastecimiento de agua potable, energía eléctrica para todos los servicios y torres para contenedores refrigerados, red de incendio y sistemas de control y administración de cargas.
- Adquisición de grúas de muelle Gantry Cranes, STS, RTGs y otros equipos adicionales para el manejo de contenedores
- La pavimentación y habilitación de áreas de respaldo.

Considerando el total del proyecto a Diciembre de 2016, la Fase 1 tiene aproximadamente un 99% de avance.

El proyecto completo tendrá una capacidad de más de un millón de TEUS anuales, manejados con la última tecnología para manejo de contenedores Navis N4, y capacidad de 2.000 enchufes para contenedores refrigerados, además del manejo de graneles sólidos, líquidos y carga fraccionada.

En cuanto a los graneles líquidos, el proyecto cuenta con un túnel para la descarga por conductos, que iniciará operaciones con ácido sulfúrico dentro del año 2017. Además, en el túnel caben conductos para otros tipos de productos químicos líquidos.

En materia de graneles sólidos, se hicieron grandes avances el 2016, completando el proyecto de túnel de clinker para Cementos BSA asociado a una bodega de almacenamiento de dicho producto en la ciudad de San Antonio, para su posterior transporte vía ferrocarril a la planta de cementos ubi-

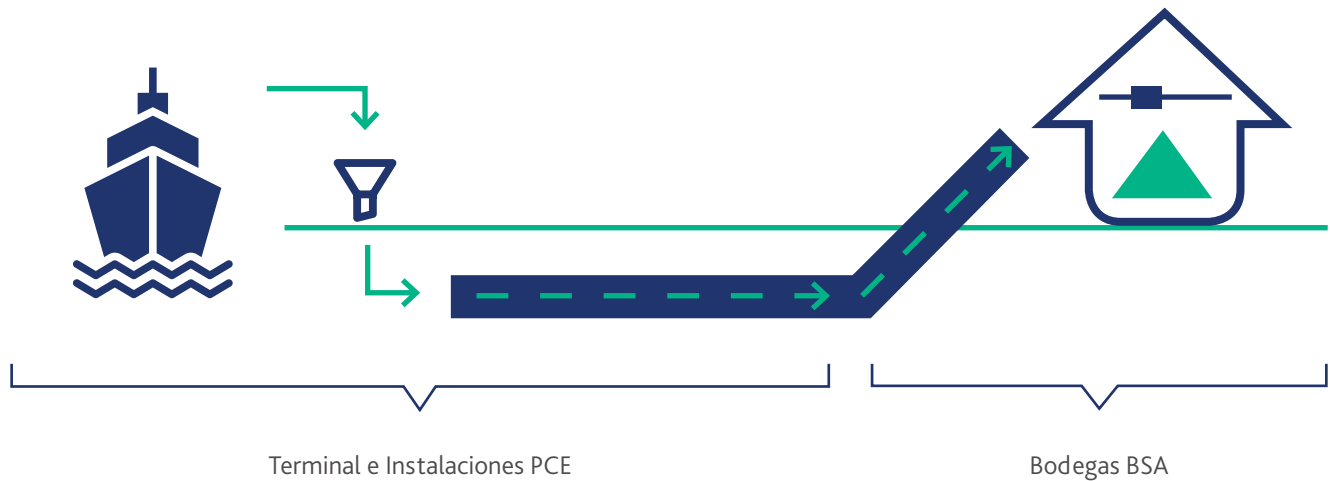
cada en Santiago. Para ello, Puerto Central desarrolló el proyecto de túnel habilitado de cinta transportadora y sistemas de tolvas ecológicas que permiten la recepción y traslado del Clinker importado hasta la bodega de presión negativa de 70.000 tons, a través de un túnel subterráneo bajo las instalaciones portuarias de PCE.

El material es recepcionado de naves y descargado a través del sistema de cintas móviles hasta tolvas de recepción ubicadas en el túnel. Este posee cintas de alta velocidad para transferencia de hasta 1.600 tons/hora.

Si bien, las naves a utilizadas son de tipo SUPRAMAX (50.000

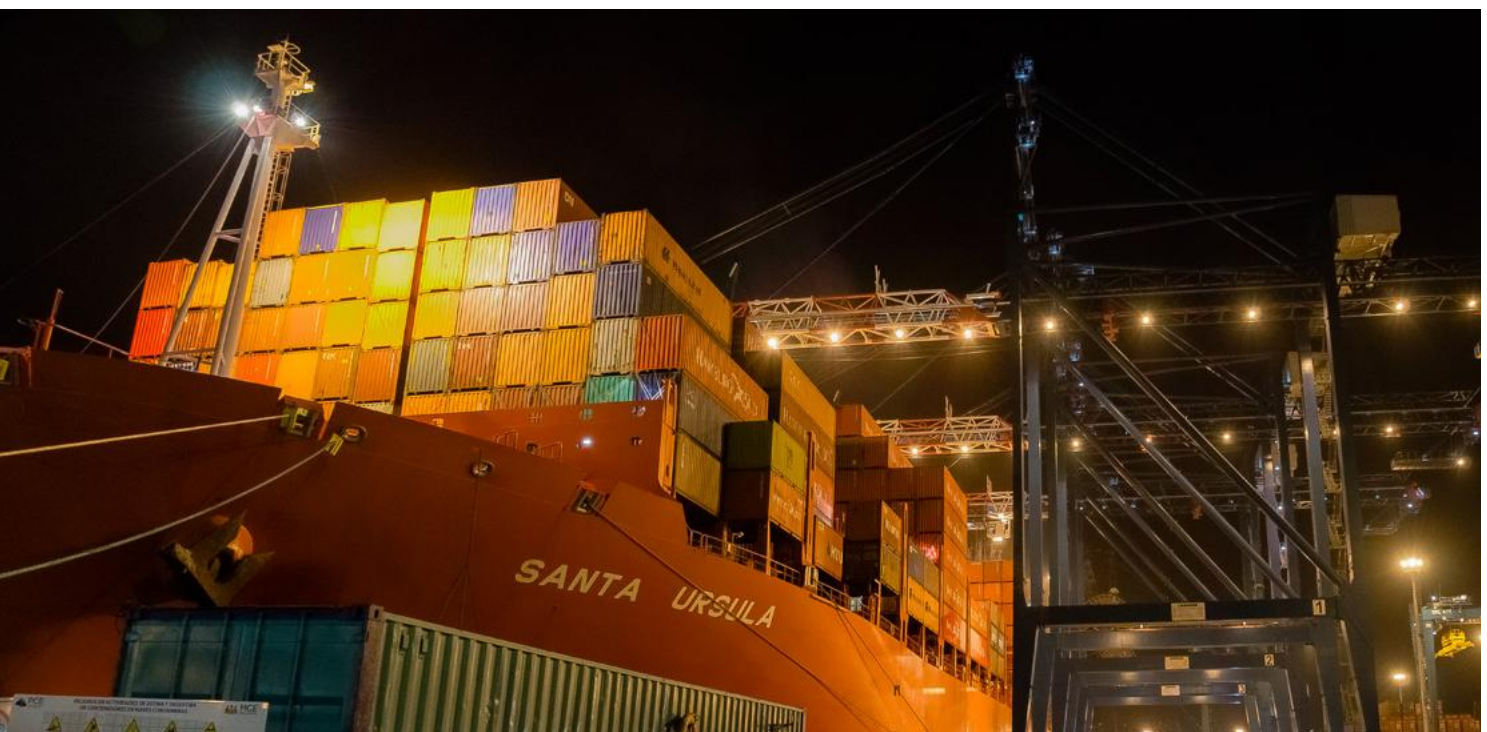
DWT a 60.000 DWT) el sistema de descarga y transferencia está diseñado para naves de mayor tamaño, del tipo PANAMAX (60.000 DWT a 80.000 DWT).

El contrato con la empresa BSA contempla volúmenes de hasta 500.000 toneladas anuales hasta el término del año 2017, hasta 700.000 toneladas anuales, a contar del año 2018 y hasta el término del año 2021 y una cantidad entre las 700.000 y 1.000.000 de toneladas anuales promedio del 2022 en adelante. Actualmente el proyecto acaba de recibir su aprobación final de parte de la Empresa Portuaria de San Antonio (EPSA), y está 100% operativo.



Considerando el avance a la fecha de publicación de esta memoria, tanto el proyecto de Puerto Central como el de Puerto Lirquén están en las etapas finales de su construc-

ción, por lo que proyectamos que estarán 100% operativos durante el primer semestre de 2017, implicando desembolsos por aproximadamente 470 millones de dólares.





---

# PROYECTOS EN ESTUDIO

---

## FASE II PROYECTO MUELLE COSTANERA – ESPIGÓN

Puerto Central cuenta en su contrato de concesión a 20 años con una Opción de inversión que le permite el alargue del periodo de concesión por 10 años adicionales. El contrato de concesión establece un proyecto referencial de inversión, pero es facultad de la compañía el proponer proyectos de inversión alternativos.

Actualmente estamos desarrollando la ingeniería de estas alternativas para proponerlas a la Empresa Portuaria San Antonio.

## TERRENO COLENHUAO

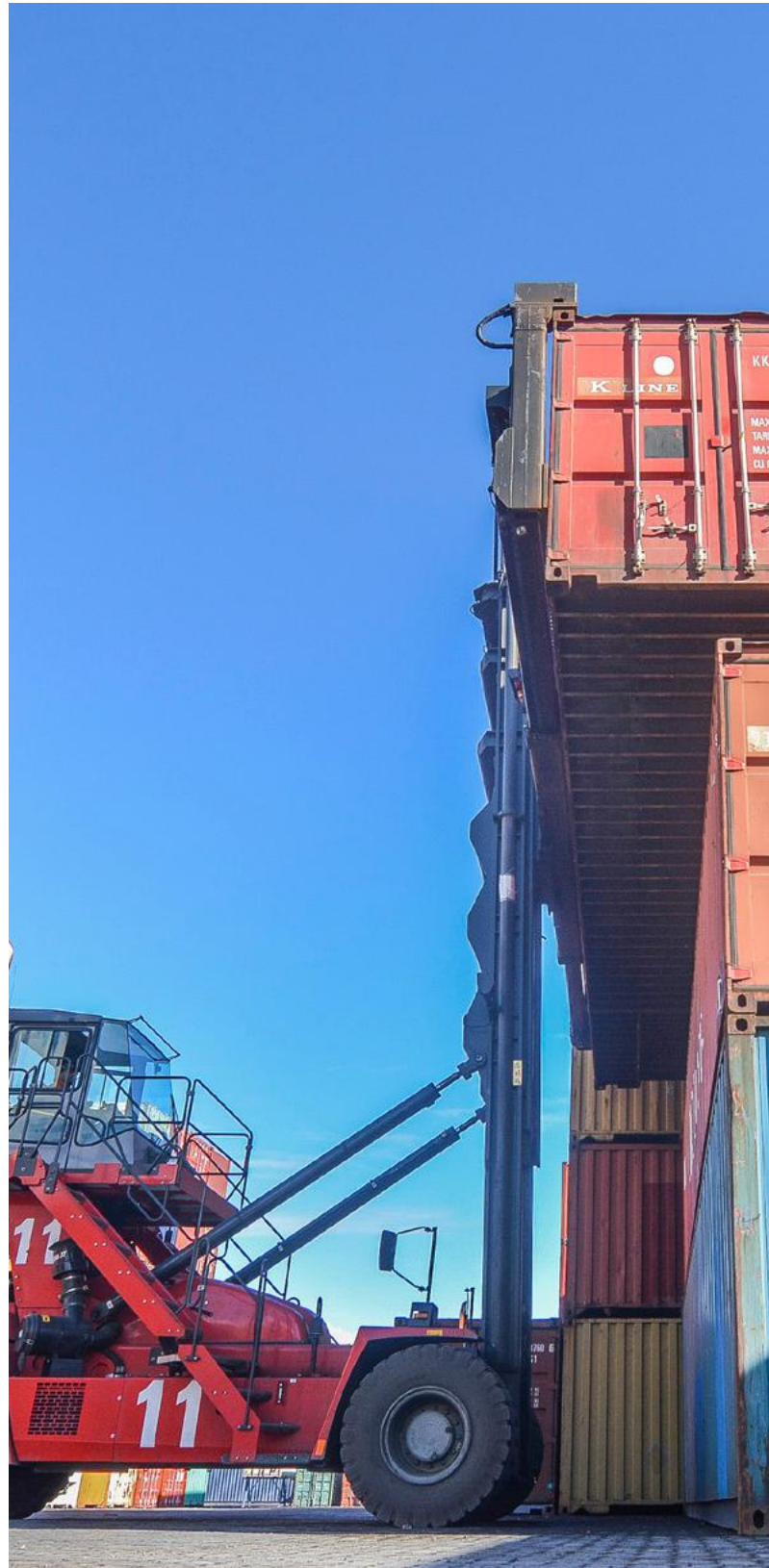
Como una forma de potenciar nuestra actividad portuaria, hemos invertido en la compra de un terreno de 35 Ha a 11 kilómetros del puerto de San Antonio. Este terreno cuenta con una opción de compra por 15 Ha adicionales (opción que debe ser manifestada dentro de los próximos 5 años).

La finalidad de este terreno es la prestación de servicios logísticos complementarios a la actividad portuaria, de manera de fidelizar clientes en San Antonio y en particular para Puerto Central.

En la actualidad estamos definiendo el plan de negocios para este terreno y la ingeniería básica para definir las inversiones a realizar.

## OTROS TERRENOS

La compañía cuenta con una serie de terrenos, los que se encuentran en evaluación para el potencial desarrollo de proyectos logísticos.







PUERTOS &  
LOGISTICA

# FACTORES DE RIESGO

Puertos y Logística S.A. y sus sociedades subsidiarias se encuentran expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales inherentes a sus negocios, por lo que se busca identificar y administrar dichos riesgos de la manera más adecuada, con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos.

## RIESGO DE MERCADO

La industria de transferencia de carga portuaria tiene una alta dependencia del ciclo económico tanto nacional como internacional, el que tiene un efecto directo sobre las importaciones y exportaciones, y consecuentemente sobre el volumen de carga movilizada a través de los puertos nacionales. La Sociedad no tiene control sobre los factores que afectan el ciclo económico, y tiene un bajo margen para hacer ajustes internos frente a variaciones de este, lo que se explica tanto por la naturaleza de largo plazo de la infraestructura portuaria como, en el caso particular de su sociedad subsidiaria Puerto Central, por las exigencias de su contrato de concesión.

La Sociedad opera en zonas con amplia oferta portuaria y un número reducido de clientes. Esto implica que en el último tiempo se genere una constante presión en las tarifas, las que se encuentran a niveles bajos en relación a estándares internacionales.

## RIESGO FINANCIERO

Las actividades de la Sociedad están expuestas a diversos riesgos financieros inherentes a su negocio, dentro de los que se encuentran: Riesgo de condiciones en el mercado financiero (incluyendo riesgo de tipo de cambio y riesgo de tasa de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

### a) Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad se encuentra afectada a las variaciones en el tipo de cambio desde dos perspectivas; la primera se conoce como diferencias de cambio y se refiere al descalce contable que existe entre los activos y pasivos del estado de situación financiera distintos a su moneda funcional (dólar estadounidense). La segunda perspectiva se refiere a las variaciones del tipo de cambio que afectan a los ingresos y costos de la sociedad y sus sociedades subsidiarias.

Por el lado de los activos y pasivos, el impacto de variaciones del tipo de cambio está acotado principalmente a los activos y pasivos corrientes, ya que ellos están constituidos mayoritariamente por valores indexados en moneda nacional. Para hacer frente a este riesgo, al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad y sus sociedades subsidiarias mantienen inversiones en instrumentos financieros nominados en dólares por MUS\$ 14.363 millones.

Por su parte, las ventas de la Sociedad, están indexadas en un 86,2% en dólares y en un 13,8% en moneda nacional, en tanto que los costos de explotación están indexados en un 73,3% en moneda local y en un 26,7% en dólares.

En el caso particular de Puerto Central, tomando en consideración que la estructura de sus ingresos se encuentra altamente indexada al dólar, se han contraído pasivos denominados en esta moneda.

### b) Riesgo de tasa de interés

Se refiere a las variaciones de las tasas de interés que afectan el valor de los flujos futuros referenciados a tasa de interés variable, y a las variaciones en el valor razonable de los ac-

tivos y pasivos referenciados a tasa de interés fija que son contabilizados a valor razonable.

Al 31 de diciembre de 2016, el 100% de colocaciones financieras se encuentran invertidas en instrumentos de renta fija de corto plazo, de las cuales un 79% corresponden a Depósitos a Plazo con tasa de interés fija, lo que tiene el efecto de eliminar casi por completo el riesgo de las variaciones en las tasas de interés de mercado.

A la fecha, la sociedad subsidiaria Puerto Central S.A. mantiene una línea de crédito en dólares, manteniendo al 31 de diciembre de 2016 una deuda con cargo a esta línea por US\$ 238,85 millones, las que se encuentra remunerada a tasa de interés variable, exponiendo a la Sociedad a las fluctuaciones en la tasa de interés de mercado. Dicha exposición se encuentra parcialmente mitigada mediante swaps de tasa de interés, que permiten fijar la tasa de interés del crédito y así reducir su exposición a dichas variaciones.

### **c) Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la sociedad. El riesgo de crédito surge en la potencial insolvencia de algunos clientes, así como en la ejecución de operaciones financieras.

Dada las condiciones de venta y el mix de clientes, la exposición de la Sociedad al riesgo de no pago es acotada. Reflejo de ello es el bajo porcentaje de cuentas incobrables, las que representaron menos del 0,22% del total de ventas a diciembre de 2016.

Las ventas están concentradas en grandes clientes de operación global compuestos por compañías navieras, exportadores forestales e importadores. Las ventas a clientes menores representan menos del 10% y se realizan a través de agentes de aduana, los que están domiciliados en el país y además en la mayoría de las ocasiones se exige el pago adelantado a sus representados.

En cuanto al riesgo de crédito en operaciones financieras, la Sociedad privilegia las inversiones en instrumentos con clasificaciones de riesgos que minimicen el no pago e insolvencia.

Para ello mensualmente monitorea la cartera para asegurarse respecto a su diversificación y calidad de los instrumentos y contrapartes que la componen. La máxima exposición al riesgo de los activos financieros es su valor libro.

### **d) Riesgo de liquidez**

Este riesgo se genera en la medida que la Sociedad no tuviera fondos suficientes para hacer frente a los compromisos de inversiones y gastos del negocio, vencimientos de deuda, entre otros. Los fondos necesarios para hacer frente a estas salidas de flujo de efectivo se obtienen de los propios recursos generados por la actividad del negocio y por la contratación de líneas de crédito que aseguren fondos suficientes para soportar las necesidades previstas para un ejercicio.

Al 31 de diciembre de 2016 la Sociedad cuenta con excedentes de caja por MUS\$ 32.642, los que se encuentran invertidos en Depósitos a Plazo con duración promedio de 54 días y en fondos mutuos de corto plazo con duración menor a 90 días. Asimismo, la sociedad subsidiaria Puerto Central S.A. mantiene una línea de crédito en dólares, la que al 31 de diciembre de 2016 cuenta con un cupo disponible para giro de MUS\$ 55.227.

### **e) Riesgo de precio de inversiones clasificadas como otras inversiones**

La Sociedad está expuesta al riesgo de fluctuaciones en los precios de sus inversiones mantenidas y clasificadas en su estado de situación financiera como disponible para la venta no corriente a valor razonable con efecto en patrimonio.

Las inversiones patrimoniales en acciones de Portuaria Cabo Froward S.A., se negocian públicamente y se incluyen en los índices del IGPA en la Bolsa de Comercio de Santiago.

Por su parte las inversiones en acciones en la Compañía Inmobiliaria Afín S.A. se valorizan a su costo histórico, clasificada como otros instrumentos de inversión.



## RIESGO DE GESTIÓN DEL CAPITAL

El objetivo de la Sociedad, en relación con la gestión del capital, es el de resguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento, procurando el mejor rendimiento para los accionistas. La Sociedad maneja la estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo la capacidad de pagar sus obligaciones. La estrategia general de la Sociedad respecto a la gestión del capital no ha sido alterada en comparación al año anterior. La estructura de capital de la Sociedad consiste en la deuda (pasivos corrientes y no corrientes) y patrimonio (compuesto por capital emitido, primas de emisión, reservas y ganancias acumuladas).

La Administración revisa la estructura de capital de la sociedad, donde considera el costo de capital y los riesgos asociados con cada clase de capital.

## RIESGO OPERACIONAL

Los riesgos operacionales de la Sociedad son administrados por sus unidades de negocio en concordancia con estándares y procedimientos definidos a nivel corporativo.

La totalidad de los activos de infraestructura de la empresa (construcciones, instalaciones, maquinarias, etc.) se encuentran adecuadamente cubiertos de los riesgos operativos y otros de la naturaleza mediante pólizas de seguros con límites y deducibles estándares para la industria.

La prestación de servicios se realiza de manera de tener el menor impacto en el medio ambiente. En el caso particular de la sociedad subsidiaria Puerto Central S.A., todas las operaciones de construcción del nuevo frente de atraque siguen rigurosamente los requerimientos exigidos en su Resolución de Calificación Ambiental, además de existir un monitoreo constante por parte de empresas externas especializadas. La Sociedad se ha caracterizado por generar bases de desarrollo sustentables en su gestión empresarial, manteniendo además una estrecha relación con la comunidad donde realiza sus operaciones, colaborando en distintos ámbitos.

# PROPIEDAD Y CONTROL

## IDENTIFICACIÓN DEL CONTROLADOR

De acuerdo a lo definido en el Título XV de la Ley N°18.045, se detallan a continuación las sociedades que controlan, directamente o a través de algún tipo de relación entre sí, el 71,2958% del capital con derecho a voto.

Accionistas Controladores al 31 de diciembre de 2016:

Nombre Accionista	RUT	Nº de acciones	% Participación
Minera Valparaíso S.A.	90.412.000-6	141.776.488	61,6420
Forestal, Const. y Com. del Pacífico Sur S.A.	91.553.000-1	12.361.820	5,3747
Viecal S.A.	81.280.300-K	3.029.057	1,3170
Forestal Cominco S.A.	79.621.850-9	3.026.658	1,3159
Coindustria Limitada	80.231.700-K	2.511.106	1,0918
Inmobiliaria Rapel S.A.	83.104.700-3	682.684	0,2968
Inmobiliaria Ñague S.A.	94.645.000-6	145.349	0,0632
Inmobiliaria Ñanco S.A.	96.815.320-K	116.924	0,0508
Otros	-	330.240	0,1436
<b>TOTAL</b>		<b>163.980.326</b>	<b>71,2958</b>

El control de la sociedad es ejercido, indirectamente, por las personas, en la forma y proporciones, que se señalan a continuación, todas integrantes de las familias Larraín Matte, Matte Capdevila y Matte Izquierdo:

- Patricia Matte Larraín, RUT 4.333.299-6 (6,49%) y sus hijos María Patricia Larraín Matte, RUT 9.000.338-0 (2,56%); María Magdalena Larraín Matte, RUT 6.376.977-0 (2,56%); Jorge Bernardo Larraín Matte, RUT 7.025.583-9 (2,56%); Jorge Gabriel Larraín Matte, RUT 10.031.620-K (2,56%).
- Eliodoro Matte Larraín, RUT 4.336.502-2 (7,21%) y sus hijos Eliodoro Matte Capdevila, RUT 13.921.597-4 (3,27%); Jorge Matte Capdevila, RUT 14.169.037-K (3,27%); y María del Pilar Matte Capdevila, RUT 15.059.356-8 (3,27%).
- Bernardo Matte Larraín, RUT 6.598.728-7 (7,79%) y sus hijos Bernardo Matte Izquierdo, RUT 15.637.711-2 (3,44%); Sofía Matte Izquierdo, RUT 16.095.796-4 (3,44%); y Francisco Matte Izquierdo, RUT 16.612.252-k (3,44%).

Los accionistas identificados precedentemente pertenecen por parentesco a un mismo grupo empresarial y tienen un acuerdo de actuación conjunta formalizado.

## IDENTIFICACIÓN DE ACCIONISTAS MAYORITARIOS

A continuación, se incluye un detalle de las acciones de Puertos y Logística S.A., pertenecientes a sociedades distintas a las controladoras (coligantes) las cuales tienen el derecho, a designar al menos, un miembro de la administración y poseen, directamente o a través de algún tipo de relación, el 23,3182%.

Nombre Accionista	RUT	Nº de acciones	% Participación
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	93.458.000-1	46.636.459	20,2767
Empresas COPEC S.A.	90.690.000-9	6.995.552	3,0415
<b>TOTAL</b>		<b>53.632.011</b>	<b>23,3182</b>

El control de Celulosa Arauco y Constitución S.A. corresponde a Empresas Copec S.A. (99,9780%), la que a su vez tiene como controlador a la sociedad anónima abierta AntarChile S.A., que es dueña del 60,82080% de las acciones de Empresas Copec S.A. y de 0,0001% de Celulosa Arauco y Constitución S.A.. A su vez, los controladores finales de An-

tarChile S.A. y, en consecuencia, de Empresas Copec S.A. y Celulosa Arauco y Constitución S.A., tienen un acuerdo de actuación conjunta formalizado, siendo estos doña María Nosedá Zambra de Angelini, RUT 1.601.840-6, don Roberto Angelini Rossi, RUT 5.625.652-0, y Patricia Angelini Rossi, RUT 5.765.170-9.





## IDENTIFICACIÓN DE 12 MAYORES ACCIONISTAS

De acuerdo con las normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, se presenta a continuación, un detalle de las acciones emitidas por la sociedad, pertenecientes a sociedades o personas naturales que representan los 12 mayores accionistas al 31 de diciembre de 2016:

Nombre Accionista	RUT	Cantidad de acciones	% Participación
1.Minera Valparaíso S.A.	90.412.000-6	141.776.488	61,6420
2.Celulosa Arauco y Constitución S.A.	93.458.000-1	46.636.459	20,2767
3.Forestal, Const. y Com. del Pacífico Sur S.A.	91.553.000-1	12.361.820	5,3747
4.BICE Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	79.532.990-0	7.048.630	3,0646
5.Empresas COPEC S.A.	90.690.000-9	6.995.552	3,0415
6.Viecal S.A.	81.280.300-K	3.029.057	1,3170
7.Forestal Cominco S.A.	79.621.850-9	3.026.658	1,3159
8.Coindustria Limitada	80.231.700-K	2.511.106	1,0918
9.MBI Corredores de Bolsa S.A.	96.921.130-0	1.446.366	0,6289
10.Inmobiliaria Rapel S.A.	83.104.700-3	682.684	0,2968
11.Bci Corredor de Bolsa S.A.	96.519.800-8	333.226	0,1449
12.Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	255.929	0,1113
<b>TOTAL</b>		<b>226.103.975</b>	<b>98,3061</b>

## ACCIONISTAS

Al 31 de diciembre de 2016 el total de accionistas registrados es de 1.503.

## CAMBIOS IMPORTANTES EN LA PROPIEDAD

En el ejercicio 2016 no se han producido cambios importantes en la propiedad de Puertos y Logística S.A.

## TRANSACCIONES EN BOLSAS

Durante el 2016, las acciones transadas en la Bolsa de Comercio de Santiago, en la Bolsa Electrónica de Chile y en la Bolsa de Corredores de Valparaíso totalizaron 742.523 acciones, lo que equivale a \$312.571.589. El precio de la acción de Puertos y Logística S.A. cerró en \$450,89 el último día bursátil del año 2016.

## PARTICIPACIÓN DE DIRECTORIO Y EJECUTIVOS PRINCIPALES EN LA PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

A continuación se detalla el porcentaje de participación de cada uno de los directores y ejecutivos principales en la propiedad de la sociedad.

### MIEMBROS DEL DIRECTORIO

Nombre	RUT	Cargo	Fecha Nombramiento	Cantidad de Acciones	% de Participación
Juan Carlos Eyzaguirre Echenique (1)	7.032.729-5	Vicepresidente	23-abr.-2015	100.000	0,0435
Jorge Bernardo Larraín Matte	7.025.583-9	Director	23-abr.-2015	35.672	0,0155
<b>TOTAL</b>				<b>135.672</b>	<b>0,0590</b>

(1) Acciones en custodia de Bice Inversiones Corredores de Bolsa S.A.

### EJECUTIVOS PRINCIPALES

Nombre	RUT	Cargo	Fecha Nombramiento	Cantidad de Acciones	% de Participación
Rodrigo José Donoso Munita (1) (2)	15.363.942-6	Gerente de Estudios	2-jul.-2012	901	0,0004
<b>TOTAL</b>				<b>901</b>	<b>0,0004</b>

(1) Acciones en custodia de Bice Inversiones Corredores de Bolsa S.A.

(2) Ejecutivo hasta 30 de Abril de 2016



# DIVIDENDOS

## POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La política de dividendo que se espera cumplir en el ejercicio comercial del año 2016 y en los ejercicios futuros, consiste en distribuir como dividendo un 30% de la Utilidad Líquida Distribuible del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016. Para determinar la utilidad líquida distribuible correspondiente al ejercicio del año 2016 se considerará en su cálculo los efectos netos por variaciones en el valor razonable de activos y pasivos que no estén realizados, ya sean positivos o negativos, los cuales se deducirán o agregarán a la utilidad financiera del ejercicio en que se realice.

## DIVIDENDOS PAGADOS

Durante el año 2016 se pagó un dividendo eventual de US\$ 0,00449 por acción, alcanzando un monto total de MUS\$ 1.116.

El detalle de los dividendos pagados por acción en los últimos tres años al 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

Nº Dividendo	Tipo de Dividendo	Fecha de Pago	US\$ por Acción	Imputado al ejercicio
62	Definitivo	07-05-2014	0.01242	2013
63	Definitivo	06-05-2015	0.00490	2014
64	Eventual	11-05-2016	0.00449	2015



# HECHOS RELEVANTES COMUNICADOS A LA SVS

1. Con fecha 01 de Abril de 2016, se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros en carácter de hecho esencial, que el Directorio de la sociedad Puertos y Logística S.A., en su Sesión N°439 celebrada el día 31 de marzo de 2016, acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas que se celebrará el día 28 de abril de 2016 a las 09:00 horas, en calle Teatinos N°280, primer subterráneo, comuna de Santiago. Tendrán derecho a participar en dicha junta los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas a la medianoche del 22 de abril de 2016.

Las materias a tratar en la Junta, indicada precedentemente, serán las siguientes:

- Pronunciarse sobre la Memoria, Estados Financieros Anuales e Informe de la Empresa de Auditoria Externa, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de Diciembre de 2015;
- Resolver sobre la distribución de las utilidades del ejercicio y reparto de dividendo;
- Fijar la Política de Dividendos;
- Fijar la remuneración del Directorio para el ejercicio 2016;
- Informar sobre los acuerdos del Directorio, relacionados con las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley N°18.046;
- Designar a la Empresa de Auditoria Externa para el ejercicio 2016; y
- Tratar las demás materias de interés social que incumben a

esta junta, en conformidad a la Ley y a los Estatutos Sociales.

En la misma sesión indicada; el Directorio acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas citada, el pago de un dividendo eventual N°64, de \$3,00 (tres pesos) por acción, con cargo al fondo de utilidades retenidas con que cuenta la Sociedad, provenientes de utilidades de ejercicios anteriores. De aprobar la Junta esta proposición, el pago del dividendo se efectuará el día 11 de mayo del 2016, a los titulares de acciones que figuren inscritas en el Registro de Accionistas a la medianoche del 5 de mayo de 2016.

2. Con fecha 01 de Abril de 2016, la Sociedad subsidiaria Puerto Central S.A. informó a la Superintendencia de Valores y Seguros en carácter de hecho esencial, que el Directorio de la Sociedad en su Sesión N°67 celebrada el día 31 de marzo de 2016 acordó citar la Junta Ordinaria de Accionistas para el día 29 de abril de 2016 a las 12:00 horas, a celebrarse en las oficinas de la Sociedad ubicadas en Avenida Ramón Barros Luco N°1613, Piso 12, Oficina 1202, comuna de San Antonio

Las materias a tratar en la Junta, indicada anteriormente, serán las siguientes:

- Pronunciarse sobre la Memoria, Estados Financieros Anuales e Informe de la Empresa de Auditoria Externa, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de Diciembre de 2015;
- Resolver sobre la distribución de las utilidades del ejercicio;
- Fijar la Política de Dividendos;

- Fijar la remuneración del Directorio para el ejercicio 2016;
- Informar sobre los acuerdos del Directorio, relacionados con las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley N°18.046;
- Designar a la Empresa de Auditoria Externa para el ejercicio 2016; y
- Tratar las demás materias de interés social que incumben a esta junta, en conformidad a la Ley y a los Estatutos Sociales.

Asimismo, de acuerdo a lo señalado en la NCG N°284 de esa Superintendencia en su sección II, N°2.1 letra b.1; informó que la Memoria Anual de la Sociedad por el ejercicio finalizado al 31 de Diciembre de 2015 se pondría a disposición de los señores Accionistas en la página web de la sociedad ([www.puertocentral.cl](http://www.puertocentral.cl)), a contar del 14 abril de 2016.

**3.** Con fecha 28 de abril de 2016, se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros que en la Junta Ordinaria de Accionistas de Puertos y Logística S.A., celebrada el jueves 28 de abril de 2016, se acordaron por la unanimidad de los accionistas asistentes a la misma las siguientes materias:

- Aprobar la Memoria Anual, Estados Financieros e Informe presentado por los Auditores Externos, correspondientes al período comprendido entre el 1° de enero y 31 de diciembre de 2015.
- Pagar, a partir del 11 de mayo de 2016, a los señores accionistas inscritos a la medianoche del 5 de mayo de 2016, el dividendo eventual N°64 de \$3,00 (tres pesos) por acción, equivalente a US\$0,004487726 por acción, calculado según el dólar observado publicado en el Diario Oficial del día de esta Junta de \$668,49 por dólar, con cargo al Fondo de Accionistas provenientes de utilidad con que cuenta la Sociedad al 31 de Diciembre de 2015.
- Aprobar la distribución del resultado del ejercicio.
- Aprobar como política de dividendos para el ejercicio 2016 y siguientes, repartir un 30% de la utilidad líquida distributable del ejercicio.

- Acordar y aprobar la remuneración al Directorio para el ejercicio 2016.
- Designar a EY Limitada, como auditores externos para el ejercicio comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2016.
- Aprobar el procedimiento para la distribución de dividendos y medidas de seguridad.
- Aprobar la mantención del diario electrónico "El Mostrador" para las publicaciones de avisos a citaciones de Juntas.

**4.** Con fecha 02 de junio de 2016, se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros en carácter de hecho esencial de la sociedad, lo siguiente:

En sesión celebrada con fecha 26 de mayo de 2016, el Directorio de Puertos y Logística S.A. tomó conocimiento y aceptó la renuncia al cargo de Director de la Compañía, presentadas por escrito, de los señores, Jorge Matte Capdevila y Gianfranco Truffello Jijena. En la misma sesión, el Directorio designó como remplazante del Sr. Jorge Matte y a contar del 26 de Mayo de 2016, al Sr. Bernardo Matte Izquierdo que es Chileno, Abogado, cédula de identidad N° 15.637.711-2 y como remplazante del Sr. Gianfranco Truffello y a contar del 26 de Mayo de 2016, al Sr. Jorge Andrés Ferrando Yáñez, que es Ingeniero Civil Industrial, cédula de identidad N° 12.059.564-4.

Los señores Bernardo Matte Izquierdo y Jorge Andrés Ferrando Yáñez durarán en sus funciones de director hasta la celebración de la próxima Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, en que deberá renovarse la totalidad del Directorio.

**5.** Con fecha 03 de Junio de 2016, la Sociedad subsidiaria Puerto Central S.A. informó a la Superintendencia de Valores y Seguros en carácter de hecho esencial lo siguiente:

En sesión celebrada con fecha 26 de Mayo de 2016, el Directorio de Puerto Central S.A. tomó conocimiento y aceptó la renuncia al cargo de Director de la Compañía, presentadas por escrito, de los señores, Jorge Matte Capdevila y Jorge Garnham Mezzano. En la misma sesión, el Directorio

designó como remplazantes y a contar del 26 de Mayo de 2016, al Sr. Matías Laso Polanco, quien es chileno, Ingeniero Civil Industrial, cédula de identidad N° 9.496.363-K; y al Sr. Marcelo Uarac Jure, quien es chileno, Ingeniero Civil, cédula de identidad N° 9.649.418-1.

Los señores Matías Laso Polanco y Marcelo Uarac Jure durarán en sus funciones de Director hasta la celebración de la próxima Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, en que deberá renovarse la totalidad del Directorio.

6. Con fecha 28 de Julio de 2016, se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros en carácter de hecho esencial de la sociedad, lo siguiente;

En sesión celebrada con fecha 27 de Julio de 2016, el Directorio de Puertos y Logística S.A. tomó conocimiento y aceptó la renuncia del señor René Lehuedé Fuenzalida al cargo de Director de la Compañía, la que se hace efectiva a contar del 28 de Julio. En la misma sesión, el Directorio designó como remplazante al Sr. Gonzalo García Balmaceda, a contar del 28 de Julio de 2016, que es chileno, abogado, cédula de identidad N°5.543.123-K.

El señor Gonzalo García Balmaceda durará en sus funciones de Director hasta la celebración de la próxima Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, en que deberá renovarse la totalidad del Directorio.

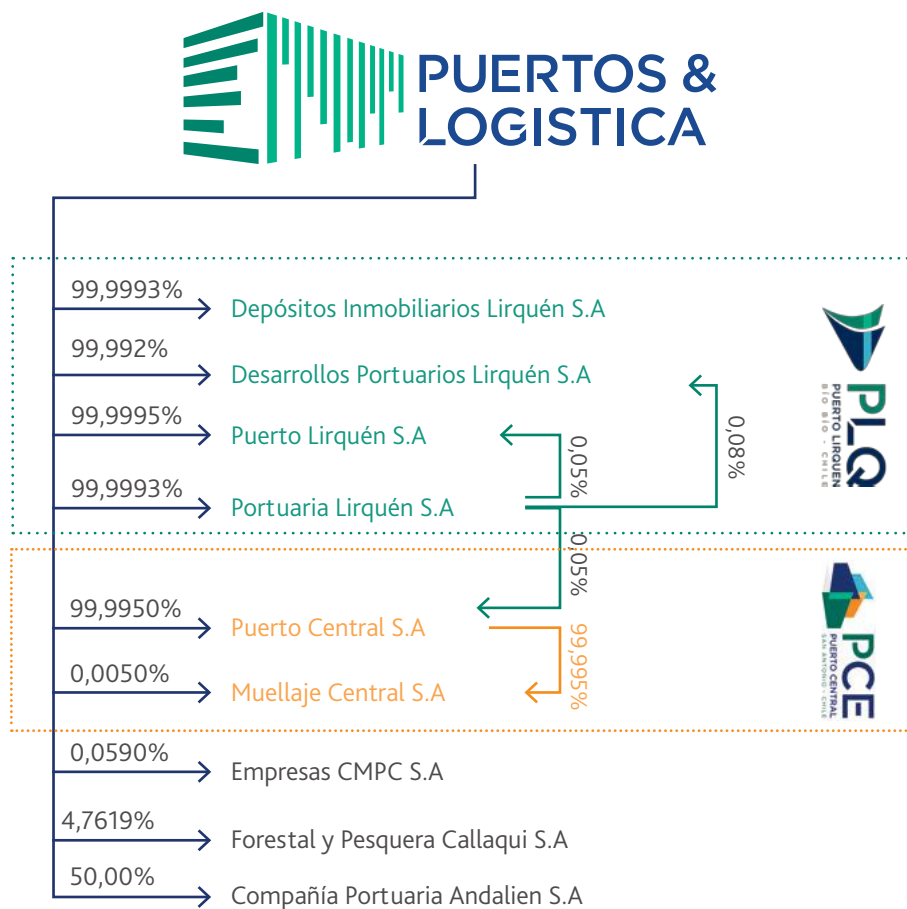
## HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL AÑO 2016

- Con fecha 13 de enero de 2017, el Servicio de Impuestos Internos concluyó el proceso de autorización a Puertos y Logística S.A. y subsidiarias a llevar contabilidad tributaria en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica, a partir del 1 de enero de 2017 en adelante.
- Con fecha 16 de enero de 2017, la Sociedad Puertos y Logística S.A., dentro del proceso de oferta pública de acciones llevado a cabo por el Grupo de Empresas Navieras vendió, a través de BICE Inversiones Corredoras de Bolsa S.A., la totalidad de las acciones que poseía en la Sociedad Portuaria Cabo Froward S.A. y que correspondía a 13.823.458 acciones a un precio de venta de \$300 por acción, que equivale a US\$ 0,44 por acción. Cabe señalar que dichas acciones se encontraban clasificadas como Otros Activos Financieros, según se detalla en Nota 10, de los presentes estados financieros.
- Con fecha 8 de marzo de 2017 el Directorio de la Sociedad, en sesión celebrada esa misma fecha, tomó conocimiento de la intención de los accionistas Celulosa Arauco y Constitución S.A. y Empresas Copec S.A. de dar inicio a un proceso de venta de la totalidad de su participación accionaria en la Sociedad, que conjuntamente considerada representa aproximadamente un 23,32% de las acciones emitidas con derecho a voto de la misma.
- A la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados anuales, la Administración de la Sociedad no tiene conocimiento de otros hechos posteriores que afecten significativamente la situación financiera y/o resultados integrales de Puertos y Logística S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2016.



# EMPRESAS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

A continuación, se presenta una síntesis de las inversiones en subsidiarias y asociadas



## EMPRESAS SUBSIDIARIAS

	<b>Puerto Lirquén S.A.</b>	<b>Portuaria Lirquén S.A.</b>	<b>Depósitos Portuarios Lirquén S.A.</b>	<b>Desarrollos Inmobiliarios Lirquén S.A.</b>	<b>Puerto Central S.A.</b>	<b>Muellaje Central S.A.</b>
Tipo de Sociedad	Sociedad Anónima Cerrada.	Sociedad Anónima Cerrada.	Sociedad Anónima Cerrada.	Sociedad Anónima Cerrada.	Sociedad Anónima Cerrada.	Sociedad Anónima Cerrada.
Objeto Principal	Servicios de carga, movilización y estiba en puerto Lirquén.	Servicios de infraestructura.	Servicios de almacenaje aduanero en puerto Lirquén	Adquisición, Explotación, Arrendamiento, Compra-Venta de Bienes Raíces, Desarrollo de Proyectos Inmobiliarios.	Construcción y explotación del frente de Atraque Costanera Espigón, además de llevar a cabo operaciones de almacenamiento.	Servicios de carga, movilización, almacenamiento y estiba en puerto Central.
Datos Generales	Constituida por escritura pública de fecha 19 de julio del 2001, otorgada ante el Notario Don Patricio Zaldivar Mackenna. En octubre de 2011 asumió la operación de puerto de Lirquén con la reestructuración de la matriz.	Constituida por escritura pública el 24 de agosto de 1989, otorgada ante el Notario Don Raúl Undurraga Laso. Su existencia se debe a la conveniencia de administrar la infraestructura separadamente del resto de las actividades.	Constituida por escritura pública el 28 de septiembre de 1998, otorgada ante el Notario Don Patricio Zaldivar Mackenna. Su objeto es la prestación de servicios de almacenaje en depósito aduanero.	Constituida por escritura pública el 14 de Marzo de 2014, otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo. La existencia de Desarrollos Inmobiliarios Lirquén S.A. se debe a la conveniencia de explotar el negocio inmobiliario separadamente del resto de las actividades portuarias.	Constituida por escritura pública de fecha 18 de julio de 2011, otorgada ante el Notario Público don Iván Torrealba Acevedo con objeto de la adjudicación de la concesión a 20 años del Frente de Atraque Costanera Espigón del Puerto de San Antonio.	Constituida por escritura pública de fecha 29 de junio de 2012, otorgada ante el Notario Público don Iván Torrealba Acevedo con objeto de realizar todo tipo de operaciones vinculadas con carga, movilización, almacenamiento y estiba en puerto Central.
Relaciones comerciales	La matriz Puertos y Logística S.A. presta servicios de administración.	La matriz Puertos y Logística S.A. presta servicios de administración.	La matriz Puertos y Logística S.A. presta servicios de administración.	La matriz Puertos y Logística S.A. presta servicios de administración.	La matriz Puertos y Logística S.A. presta servicios de administración.	Muellaje Central S.A. presta servicios operacionales a su matriz Puerto Central S.A. y Puertos y Logística S.A. presta servicios de Administración a Muellaje Central S.A.
Gerente General	Juan Alberto Arancibia K.	Juan Alberto Arancibia K.	Juan Alberto Arancibia K.	Juan Alberto Arancibia K.	Rodrigo Olea P.	Consuelo Cánaves M.
Directorio Presidente	Roberto Zilleruelo A. (2)	Roberto Zilleruelo A.(2)	Roberto Zilleruelo A. (2)	Roberto Zilleruelo A. (2)	Roberto Zilleruelo A. (2)	Roberto Zilleruelo A. (2)
Vicepresidente	Juan Carlos Eyzaguirre E.	Juan Carlos Eyzaguirre E.	Juan Carlos Eyzaguirre E.	Juan Carlos Eyzaguirre E.	Juan Carlos Eyzaguirre E.	Juan Carlos Eyzaguirre E.
Directores	René Lehuédé F. (1) Matías Laso P. (3) Marcelo Uarac J. (4)	Marcelo Uarac J. (4)	Marcelo Uarac J. (4)	Marcelo Uarac J. (4)	René Lehuédé F. (1) Matías Laso P. (3) Marcelo Uarac J. (4)	Marcelo Uarac J. (4)



	<b>Puerto Lirquén S.A.</b>	<b>Portuaria Lirquen S.A.</b>	<b>Depósitos Portuarios Lirquén S.A.</b>	<b>Desarrollos Inmobiliarios Lirquén S.A.</b>	<b>Puerto Central S.A.</b>	<b>Muellaje Central S.A.</b>
Participación Directa e Indirecta	99,9950%	99,9993%	99,92%	99,9993%	99,9950%	0,0050%
Inversión /Total Activos Puertos y Logística S.A..	1%	15%	0,5%	9,7%	15,5%	0%
Ganancia (Pérdida) MUS\$	(1.093)	6.007	1.027	3.406	1.155	(1.168)
Patrimonio MUS\$	6.664	97.534	3.026	62.704	100.849	662

(1) Ocupa igual cargo en Puertos y Logística S.A.

(2) Gerente General de Puertos y Logística S.A.

(3) Gerente de Desarrollo en Puertos y Logística S.A

(4) Gerente de Administración y Auditoría en Puertos y Logística S.A

## EMPRESAS ASOCIADAS

	<b>Empresas CMPC S.A.</b>	<b>Forestal y Pesquera Callaqui S.A.</b>	<b>Compañía Portuaria Andalién S.A.</b>
Tipo de Sociedad	Sociedad Anónima Abierta.	Sociedad Anónima Cerrada.	Sociedad Anónima Cerrada.
Objeto Principal	Actividad Forestal, fabricación de papel y producción de celulosa.	Sociedad de Inversiones.	Depósito de contenedores.
Gerente General	Hernán Rodríguez W.	Fernando Carriel A.	Héctor Espinoza Arancibia
Directorio			
Presidente	Luis Felipe Gazitúa A.	Jorge Gabriel Larraín B.	Héctor Espinoza Arancibia
Directores	Vivianne Blanlot S. Rafael Fernández M. Jorge Larraín M. (2) Jorge Eduardo M. Jorge Matte C. Bernardo Matte L. Ramiro Mendoza Z. Pablo Turner G. Hernán Rodríguez W.	Juan Carlos Eyzaguirre E. (2) Fernando Carriel A.	Rodrigo Olea P. (1) Juan Manuel Gutiérrez P. (2) Guido Maldonado Carcamo
Inversión / Total Activos Puerto Lirquén S.A	0,99%	1,6%	0,0%
Participación Directa e Indirecta	0,0590%	4,7619%	50%
Ganancia MUS\$	(17.332)	5.202	(65)
Patrimonio MUS\$	7.973.228	216.188	11

(1) Gerente General de Puerto Central S.A., filial de Puertos y Logística S.A.

(2) Director de Puertos y Logística S.A.

# DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD Y SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

Los directores y el gerente general de Puertos y Logística S.A., a continuación individualizados, se declaran responsables respecto de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual y que ellos suscriben.

Nombre	Rut	Firma
Andrés Santa Cruz López <b>PRESIDENTE</b>	7.033.811-4	
Juan Carlos Eyzaguirre Echenique <b>VICEPRESIDENTE</b>	7.032.729-6	
Jorge Ferrando Yáñez <b>DIRECTOR</b>	12.059.564-4	
Gonzalo García Balmaceda <b>DIRECTOR</b>	5.543.123-K	
Juan Manuel Gutiérrez Philippi <b>DIRECTOR</b>	6.626.824-1	
Jorge Bernardo Larraín Matte <b>DIRECTOR</b>	7.025.583-9	
Bernardo Matte Izquierdo <b>DIRECTOR</b>	15.637.711-2	
Roberto Andrés Zilleruelo Asmussen <b>GERENTE GENERAL</b>	7.015.697-0	







PUERTOS &  
LOGÍSTICA

## Puertos y Logística S.A. y Sociedades Subsidiarias

Correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015

# PUERTOS Y LOGÍSTICA S.A. y Sociedades Subsidiarias

Estado de Situación Financiera Consolidado Resumido	31/12/2016 MUS\$	31/12/2015 MUS\$
Activos corrientes	76.021	90.896
Activos no corrientes	572.831	472.638
<b>Total activos</b>	<b>648.852</b>	<b>563.534</b>
Pasivos corrientes	44.457	41.784
Pasivo no corrientes	301.065	231.160
Patrimonio Neto	303.330	290.590
<b>Total Pasivo y Patrimonio Neto</b>	<b>648.852</b>	<b>563.534</b>

Estado de Resultados Consolidado por Función	31/12/2016 MUS\$	31/12/2015 MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	98.546	86.851
Costo de ventas	(73.586)	(58.470)
Gastos de Administración	(16.690)	(13.733)
Otras ganancias (pérdidas)	1.530	96
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>9.800</b>	<b>14.744</b>
Ingresos Financieros	2.042	1.231
Costos financieros	(8.366)	(2.021)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	205	271
Diferencias de cambio	3.039	(7.428)
Resultados por unidades de reajuste	580	240
<b>Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto</b>	<b>7.300</b>	<b>7.037</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	1.780	(8.067)
<b>Ganancia (Pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>9.080</b>	<b>(1.030)</b>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>9.080</b>	<b>(1.030)</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	9.080	(1.030)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	0	0
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>9.080</b>	<b>(1.030)</b>
<b>Ganancias por acción, básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	0,039	(0,004)
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas	0,000	0,000
<b>Ganancia (Pérdida) por acción básicas (US\$/acc)</b>	<b>0,0395</b>	<b>(0,0045)</b>

Estado de Resultados Consolidados Integral	31/12/2016 MUS\$	31/12/2015 MUS\$
Ganancia (Pérdida)	9.080	(1.030)
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del ejercicio, antes de impuestos</b>		
Diferencias de cambio por conversión	(11)	(42)
Activos financieros disponibles para la venta	4.029	(951)
Coberturas del flujo de efectivo	3.872	(899)
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación	1.129	(3.019)
<b>Otro resultado integral que se reclasificará al resultado del período, antes de impuesto</b>	<b>9.019</b>	<b>(4.911)</b>
<b>Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>	<b>9.019</b>	<b>(4.911)</b>
<b>Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del período</b>		
Impuesto a las ganancias relacionado con activos financieros disponibles para la venta	(738)	166
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo	(896)	359
<b>Otro resultado integral</b>	<b>7.385</b>	<b>(4.386)</b>
<b>Resultado integral total</b>	<b>16.465</b>	<b>(5.416)</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	16.465	(5.416)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	0	0
<b>Resultado integral total</b>	<b>16.465</b>	<b>(5.416)</b>

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto Resumido	31/12/2016 MUS\$	31/12/2015 MUS\$
Capital emitido	97.719	97.719
Primas de emisión	(4.651)	(4.651)
Otras Reservas	(17.534)	(24.919)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	227.795	222.440
Participación No Controladora	1	1
<b>Patrimonio total</b>	<b>303.330</b>	<b>290.590</b>

# PUERTOS Y LOGÍSTICA S.A. y Sociedades Subsidiarias

Estado de Flujos de efectivo Directo Consolidado	31/12/2016 MUS\$	31/12/2015 MUS\$
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	37.714	14.192
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de inversión	(139.278)	(133.951)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	70.105	118.388
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(31.459)	(1.371)
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>1.454</b>	<b>(4.180)</b>
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalente al efectivo	(30.005)	(5.551)
Efectivo y equivalentes al efectivo, Saldo Inicial	35.685	41.236
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo, Saldo Final</b>	<b>5.680</b>	<b>35.685</b>





PUERTOS &  
LOGÍSTICA

## Puertos y Logística S.A. y Sociedades Subsidiarias

Correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015

# DESARROLLOS Inmobiliarios Lirquén S.A.

## Estado de situación financiera básico clasificado

ACTIVOS	31-12-2016 MUS\$	31-12-2015 MUS\$
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y equivalentes al Efectivo	1	6.756
Otros activos financieros	7.992	0
Otros activos no financieros	127	119
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	90	45
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	1.501	741
Activos por impuestos	884	987
<b>Total activos corrientes</b>	<b>10.595</b>	<b>8.648</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Propiedades, planta y equipo, neto	53.238	53.108
Propiedad de inversión	3.899	3.984
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>57.137</b>	<b>57.092</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>67.732</b>	<b>65.740</b>

PATRIMONIO Y PASIVOS	31-12-2016 MUS\$	31-12-2015 MUS\$
<b>Pasivos corrientes</b>		
Otros pasivos financieros corrientes	26	0
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	170	110
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	47	23
Otras provisiones a corto plazo	0	4
Pasivos por Impuestos corrientes	750	1.137
Otros pasivos no financieros corrientes	25	54
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>1.018</b>	<b>1.328</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>		
Pasivo por impuestos diferidos	4.010	5.114
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>4.010</b>	<b>5.114</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital Emitido	18.879	18.879
Ganancias (pérdidas) acumuladas	43.825	40.419
Patrimonio atribuible a los propietarios	62.704	59.298
Participaciones no controladoras		
<b>Total Patrimonio</b>	<b>62.704</b>	<b>59.298</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>67.732</b>	<b>65.740</b>

### Estado de Resultado Básico por Función

Ganancia (Pérdida)	01/01/2016 al 31/12/2016 MUS\$	01/01/2015 al 31/12/2015 MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	4.997	6.872
Costo de ventas	(1.554)	(1.688)
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>3.443</b>	<b>5.184</b>
Gastos de administración	(1.225)	(651)
Otras ganancias (pérdidas)	(17)	(14)
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>2.201</b>	<b>4.519</b>
Ingresos Financieros	233	233
Diferencias de cambio	550	(1.171)
Resultados por unidades de reajuste	24	21
<b>Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto</b>	<b>3.008</b>	<b>3.602</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	398	(2.368)
<b>Ganancia (Pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>3.406</b>	<b>1.234</b>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>3.406</b>	<b>1.234</b>

### Estado de resultado básico integrales

	01/01/2016 al 31/12/2016 MUS\$	01/01/2015 al 31/12/2015 MUS\$
Ganancia	3.406	1.234
<b>Otro resultado integral</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultado integral total</b>	<b>3.406</b>	<b>1.234</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	3.406	1.234
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	0	0
<b>Resultado integral total</b>	<b>3.406</b>	<b>1.234</b>

# DESARROLLOS Inmobiliarios Lirquén S.A.

## Estado de cambios en el Patrimonio

	Capital emitido	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial ejercicio actual al 01/01/2016</b>	<b>18.879</b>	<b>40.419</b>	<b>59.298</b>	<b>59.298</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>				
Resultado Integral				
Ganancia (pérdida)		3.406	3.406	3.406
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios			0	0
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>3.406</b>	<b>3.406</b>	<b>3.406</b>
<b>Saldo Final ejercicio Actual 31/12/2016</b>	<b>18.879</b>	<b>43.825</b>	<b>62.704</b>	<b>62.704</b>

	Capital emitido	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial ejercicio anterior al 01/01/2015</b>	<b>18.879</b>	<b>39.221</b>	<b>58.100</b>	<b>58.100</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>				
Resultado Integral				
Ganancia (pérdida)		1.234	1.234	1.234
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios		(36)	(36)	(36)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>1.198</b>	<b>1.198</b>	<b>1.198</b>
<b>Saldo Final ejercicio Anterior al 31/12/2015</b>	<b>18.879</b>	<b>40.419</b>	<b>59.298</b>	<b>59.298</b>

## Estado de Flujo de Efectivo

	31-12-2016 MUS\$	31-12-2015 MUS\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	4.761	7.349
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(1.064)	(1.398)
Otros pagos por actividades de operación	(628)	(1.000)
Intereses recibidos	209	234
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(958)	(1.130)
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	1
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>2.320</b>	<b>4.056</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.610)	(1.263)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(7.962)	1.593
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(9.572)</b>	<b>330</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>(7.252)</b>	<b>4.386</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	497	(942)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(6.755)</b>	<b>3.444</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	6.756	3.312
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>1</b>	<b>6.756</b>

# DEPÓSITOS

## Portuarios Lirquén S.A.

### Estado de situación financiera básico clasificado

ACTIVOS	31-12-2016 MUS\$	31-12-2015 MUS\$
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	898	1.578
Otros Activos Financieros	1.854	59
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	389	497
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	8	11
Activos por impuestos corrientes	242	180
<b>Total activos corrientes</b>	<b>3.391</b>	<b>2.325</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	0	1
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>3.391</b>	<b>2.326</b>

PATRIMONIO Y PASIVOS	31-12-2016 MUS\$	31-12-2015 MUS\$
<b>Pasivos corrientes</b>		
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	6	4
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	33	15
Pasivos por Impuestos corrientes	283	253
Otros pasivos no financieros corrientes	43	55
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>365</b>	<b>327</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital Emitido	421	421
Ganancias (pérdidas) acumuladas	2.605	1.578
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios</b>	<b>3.026</b>	<b>1.999</b>
Participaciones no controladoras		
<b>Patrimonio Total</b>	<b>3.026</b>	<b>1.999</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>3.391</b>	<b>2.326</b>

### Estado de Resultados

	01/01/2016 al 31/12/2016 MUS\$	01/01/2015 al 31/12/2015 MUS\$
<b>Ganancia (Pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	1.732	1.638
Costo de ventas	(318)	(282)
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>1.414</b>	<b>1.356</b>
Gastos de administración	(350)	(227)
Otras ganancias (pérdidas)	4	0
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>1.068</b>	<b>1.129</b>
Ganancias que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado	0	47
Ingresos Financieros	79	0
Diferencias de cambio	143	(256)
Resultados por unidades de reajuste	1	2
<b>Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto</b>	<b>1.291</b>	<b>922</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	(264)	(241)
<b>Ganancia (Pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>1.027</b>	<b>681</b>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>1.027</b>	<b>681</b>

### Estado de resultados básicos integrales

	01/01/2016 al 31/12/2016 MUS\$	01/01/2015 al 31/12/2015 MUS\$
Ganancia	1.027	681
<b>Otro resultado integral</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultado integral total</b>	<b>1.027</b>	<b>681</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	1.027	681
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	0	0
<b>Resultado integral total</b>	<b>1.027</b>	<b>681</b>

# DEPÓSITOS

## Portuarios Lirquén S.A.

### Estado de cambios en el Patrimonio

	Capital emitido	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial ejercicio actual al 01/01/2016</b>	<b>421</b>	<b>1.578</b>	<b>1.999</b>	<b>1.999</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>				
Resultado Integral				
Ganancia (pérdida)		1.027	1.027	1.027
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>1.027</b>	<b>1.027</b>	<b>1.027</b>
<b>Saldo Final ejercicio actual 31/12/2016</b>	<b>421</b>	<b>2.605</b>	<b>3.026</b>	<b>3.026</b>

	Capital emitido	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial ejercicio anterior al 01/01/2015</b>	<b>421</b>	<b>897</b>	<b>1.318</b>	<b>1.318</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>				
Resultado Integral				
Ganancia (pérdida)		681	681	681
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>681</b>	<b>681</b>	<b>681</b>
<b>Saldo Final ejercicio anterior al 31/12/2015</b>	<b>421</b>	<b>1.578</b>	<b>1.999</b>	<b>1.999</b>



## Estado de Flujo de Efectivo

	31-12-2016 MUS\$	31-12-2015 MUS\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	1.839	1.630
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(413)	(431)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(9)	(44)
Otros pagos por actividades de operación	(223)	(151)
Intereses recibidos	79	46
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(289)	(185)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>984</b>	<b>865</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Otras entradas (salidas) de efectivo	(1.783)	828
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(1.783)</b>	<b>828</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>(799)</b>	<b>1.693</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	119	(120)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(680)</b>	<b>1.573</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.578	5
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>898</b>	<b>1.578</b>

# PORTUARIA Lirquén S.A.

## Estado de situación financiera

ACTIVOS	31-12-2016 MUS\$	31-12-2015 MUS\$
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y equivalentes al Efectivo	834	15.453
Otros activos financieros	11.780	13.572
Otros activos no financieros	303	286
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	2.238	1.463
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	1.703	246
Activos por impuestos	1.491	1.059
<b>Total activos corrientes</b>	<b>18.349</b>	<b>32.079</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Otros activos financieros no corrientes	51	46
Otros activos no financieros no corrientes	11	84
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	7	7
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12.741	13.166
Propiedades, planta y equipo, neto	82.876	70.998
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>95.686</b>	<b>84.301</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>114.035</b>	<b>116.380</b>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>31-12-2016 MUS\$</b>	<b>31-12-2015 MUS\$</b>
<b>Pasivos corrientes</b>		
Otros pasivos financieros corrientes	556	8.017
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	1.148	195
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	48	48
Otras provisiones a corto plazo	0	1
Pasivos por Impuestos corrientes	606	1.124
Otros pasivos no financieros corrientes	30	3
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>2.388</b>	<b>9.388</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>		
Pasivo por impuestos diferidos	14.113	14.328
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>14.113</b>	<b>14.328</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital Emitido	28.462	28.462
Ganancias (pérdidas) acumuladas	69.074	64.204
Otras reservas	(2)	(2)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios</b>	<b>97.534</b>	<b>92.664</b>
Participaciones no controladoras		
<b>Total Patrimonio</b>	<b>97.534</b>	<b>92.664</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>114.035</b>	<b>116.380</b>

## Estado de Resultados

Estado de Resultados	01/01/2016 al 31/12/2016 MUS\$	01/01/2015 al 31/12/2015 MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	11.313	9.750
Costo de ventas	(5.075)	(4.514)
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>6.238</b>	<b>5.236</b>
Gastos de administración	(1.001)	(935)
Otras ganancias (pérdidas)	(61)	(80)
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>5.176</b>	<b>4.221</b>
Ingresos Financieros	338	541
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	1	1
Diferencias de cambio	749	(2.587)
Resultados por unidades de reajuste	58	44
<b>Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto</b>	<b>6.322</b>	<b>2.220</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	(315)	(2.708)
<b>Ganancia (Pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>6.007</b>	<b>(488)</b>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>6.007</b>	<b>(488)</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	6.007	(488)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	0	0
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>6.007</b>	<b>(488)</b>

# PORTUARIA Lirquén S.A.

## Estado de resultados básicos integrales

	01/01/2016 al 31/12/2016 MUS\$	01/01/2015 al 31/12/2015 MUS\$
Ganancia	6.007	(488)
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos</b>		
<b>Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>	<b>0</b>	<b>(8)</b>
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación	0	(8)
<b>Otro resultado integral</b>	<b>0</b>	<b>(8)</b>
<b>Resultado integral total</b>	<b>6.007</b>	<b>(496)</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	6.007	(496)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	0	0
<b>Resultado integral total</b>	<b>6.007</b>	<b>(496)</b>

### Estado de cambios en el Patrimonio

	Capital emitido	OTRAS RESERVAS		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Patrimonio total
		Otras reservas varias	Otras reservas			
<b>Saldo Inicial Período actual al 01/01/2016</b>	<b>28.462</b>	<b>(2)</b>	<b>(2)</b>	<b>64.204</b>	<b>92.664</b>	<b>92.664</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>						
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)				6.007	6.007	6.007
Dividendos				(1.122)	(1.122)	(1.122)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios			0	(15)	(15)	(15)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.870</b>	<b>4.870</b>	<b>4.870</b>
<b>Saldo Final Período Actual 31/12/2016</b>	<b>28.462</b>	<b>(2)</b>	<b>(2)</b>	<b>69.074</b>	<b>97.534</b>	<b>97.534</b>

	Capital emitido	Otras reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Patrimonio total
		Otras reservas varias	Otras reservas			
<b>Saldo Inicial Período anterior al 01/01/2015</b>	<b>28.462</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>65.660</b>	<b>94.128</b>	<b>94.128</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>						
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)				(488)	(488)	(488)
Otro resultado integral		(8)	(8)		(8)	(8)
Dividendo				(995)	(995)	(955)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios			0	27	27	(1.963)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>(8)</b>	<b>(8)</b>	<b>(1.456)</b>	<b>(1.464)</b>	<b>(1.464)</b>
<b>Saldo Final Período Anterior al 31/12/2015</b>	<b>28.462</b>	<b>(2)</b>	<b>(2)</b>	<b>64.204</b>	<b>92.664</b>	<b>92.664</b>

# PORTUARIA Lirquén S.A.

## Estado de Flujo de Efectivo

	01/01/2016 al 31/12/2016 MUS\$	01/01/2015 al 31/12/2015 MUS\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	10.832	8.936
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(5.442)	(4.570)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(507)	(27)
Otros pagos por actividades de operación	(1)	(209)
Intereses recibidos	350	561
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(1.438)	(1.624)
Otras entradas (salidas) de efectivo	2.941	33
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>6.735</b>	<b>3.100</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	(22.754)	(3.097)
Otras entradas (salidas) de efectivo	1.984	(9.699)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(20.770)</b>	<b>(12.796)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Dividendos pagados	(1.123)	(995)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>(1.123)</b>	<b>(995)</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>(15.158)</b>	<b>(10.691)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	539	(1.847)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(14.619)</b>	<b>(12.538)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	15.453	27.991
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>834</b>	<b>15.453</b>

# PUERTO Lirquén S.A.

## Estado de situación financiera

ACTIVOS	31-12-2016 MUS\$	31-12-2015 MUS\$
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	371	495
Otros Activos No Financieros	229	79
Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Neto	5.277	6.748
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	2.695	2.849
Inventarios	946	832
Activos por impuestos	1.007	456
<b>Total activos corrientes</b>	<b>10.525</b>	<b>11.459</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Neto	114	146
Activos intangibles distintos de la plusvalía	848	0
Propiedades, Planta y Equipo, Neto	1.917	1.581
Propiedad de Inversión	0	0
Activos por impuestos diferidos	757	445
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>3.636</b>	<b>2.172</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>14.161</b>	<b>13.631</b>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>31-12-2016 MUS\$</b>	<b>31-12-2015 MUS\$</b>
<b>Pasivos corrientes</b>		
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	3.433	3.509
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	3.306	1.670
Otras provisiones a corto plazo	3	21
Pasivos por Impuestos corrientes	56	23
Otros pasivos no financieros corrientes	699	651
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>7.497</b>	<b>5.874</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital Emitido	6.000	6.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas	664	1.757
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios</b>	<b>6.664</b>	<b>7.757</b>
Participaciones no controladoras	0	0
<b>Total Patrimonio</b>	<b>6.664</b>	<b>7.757</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>14.161</b>	<b>13.631</b>

# PUERTO Lirquén S.A.

## Estado de resultados

Estado de Resultados	01/01/2016 al 31/12/2016 MUS\$	01/01/2015 al 31/12/2015 MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	49.117	44.405
Costo de ventas	(45.863)	(40.649)
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>3.254</b>	<b>3.756</b>
Gastos de Administración	(5.513)	(4.972)
Otras ganancias (pérdidas)	126	75
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>(2.133)</b>	<b>(1.141)</b>
Ingresos Financieros	31	114
Diferencias de Cambio	711	(1.513)
Resultados por Unidades de Reajuste	9	17
<b>Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto</b>	<b>(1.382)</b>	<b>(2.523)</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	289	227
<b>Ganancia (Pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>(1.093)</b>	<b>(2.296)</b>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(1.093)</b>	<b>(2.296)</b>

## Estado de resultados básicos integrales

	01/01/2016 al 31/12/2016 MUS\$	01/01/2015 al 31/12/2015 MUS\$
Ganancia	(1.093)	(2.296)
<b>Otro resultado integral</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultado integral total</b>	<b>(1.093)</b>	<b>(2.296)</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(1.093)	(2.296)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	0	0
<b>Resultado integral total</b>	<b>(1.093)</b>	<b>(2.296)</b>



**Estado de cambios en el Patrimonio**

	Capital emitido	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial ejercicio actual al 01/01/2016</b>	<b>6.000</b>	<b>1.757</b>	<b>7.757</b>	<b>7.757</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>				
Resultado Integral				
Ganancia (pérdida)		(1.093)	(1.093)	(1.093)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>(1.093)</b>	<b>(1.093)</b>	<b>(1.093)</b>
<b>Saldo Final ejercicio Actual 31/12/2016</b>	<b>6.000</b>	<b>664</b>	<b>6.664</b>	<b>6.664</b>

	Capital emitido	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial ejercicio anterior al 01/01/2015</b>	<b>6.000</b>	<b>4.042</b>	<b>10.042</b>	<b>10.042</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>				
Resultado Integral				
Ganancia (pérdida)		(2.296)	(2.296)	(2.296)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios		11	11	11
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>(2.285)</b>	<b>(2.285)</b>	<b>(2.285)</b>
<b>Saldo Final ejercicio Anterior al 31/12/2015</b>	<b>6.000</b>	<b>1.757</b>	<b>7.757</b>	<b>7.757</b>

# PUERTO Lirquén S.A.

## Estado de flujo de efectivo

	31/12/2016 MUS\$	31/12/2015 MUS\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	54.830	42.746
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(32.945)	(29.069)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(22.421)	(17.665)
Otros pagos por actividades de operación	(62)	(2)
Intereses recibidos	31	114
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(393)	(159)
Otras entradas (salidas) de efectivo	1.870	2.528
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>910</b>	<b>(1.507)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	(12)	(764)
Compras de activos intangibles	(1.075)	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	42	1.875
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(1.045)</b>	<b>1.111</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>(135)</b>	<b>(396)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	11	(370)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(124)</b>	<b>(766)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	495	1.261
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>371</b>	<b>495</b>

# PUERTO Central S.A.

## Estado de situación financiera consolidados

ACTIVOS	31-12-2016 MUS\$	31-12-2015 MUS\$
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	3.155	7.803
Otros activos financieros	1	0
Otros activos no financieros	663	308
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	25.843	20.050
Cuentas por cobrar a Entidades Relacionadas	38	188
Inventarios	91	132
Activos por impuestos corrientes	181	169
<b>Total activos corrientes</b>	<b>29.972</b>	<b>28.650</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Otros activos financieros, no corrientes	47	0
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar no corrientes	32.884	4.105
Activos intangibles distintos de la plusvalía, neto	248.088	237.906
Propiedades, planta y equipo, neto	104.270	64.564
Activos por impuestos diferidos	399	365
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>385.688</b>	<b>306.940</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>415.660</b>	<b>335.590</b>

# PUERTO Central S.A.

PATRIMONIO Y PASIVOS	31-12-2016 MUS\$	31-12-2015 MUS\$
<b>Pasivos corrientes</b>		
Otros pasivos financieros, corrientes	27.207	22.202
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	4.384	2.985
Cuentas por pagar entidades relacionadas	1.055	16
Otras provisiones a corto plazo	26	22
Pasivos por impuestos, corrientes	4	22
Otros pasivos no financieros, corrientes	534	508
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>33.210</b>	<b>25.755</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>		
Otros pasivos financieros no corrientes	273.377	201.952
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas no corriente	0	330
Pasivo por impuestos diferidos	8.224	8.793
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>281.601</b>	<b>211.075</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital emitido	100.000	100.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas	10.336	11.223
Otras reservas	(9.487)	(12.463)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios</b>	<b>100.849</b>	<b>98.760</b>
Participaciones no controladoras	0	0
Patrimonio Total	100.849	98.760
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>415.660</b>	<b>335.590</b>

### Estado de resultados consolidado

Estado de Resultados	01/01/2016 al 31/12/2016 MUS\$	01/01/2015 al 31/12/2015 MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	38.566	32.121
Costo de ventas	(28.041)	(19.208)
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>10.525</b>	<b>12.913</b>
Gastos de Administración	(7.642)	(5.925)
Otras ganancias (pérdidas)	738	(82)
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>3.621</b>	<b>6.906</b>
Ingresos Financieros	1.210	182
Costos Financieros	(8.366)	(2.021)
Diferencias de Cambio	677	(1.251)
Resultados por Unidades de Reajuste	478	145
<b>Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto</b>	<b>(2.380)</b>	<b>3.961</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	1.493	(2.807)
<b>Ganancia (Pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>(887)</b>	<b>1.154</b>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(887)</b>	<b>1.154</b>

# PUERTO Central S.A.

## Estado del resultado integral

	01/01/2016 al 31/12/2016 MUS\$	01/01/2015 al 31/12/2015 MUS\$
Ganancia (Pérdida)	(887)	1.154
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos</b>		
<b>Coberturas del flujo de efectivo</b>	<b>3.872</b>	<b>(899)</b>
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	3.872	(899)
<b>Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período</b>		
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	(896)	359
<b>Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral</b>	<b>(896)</b>	<b>359</b>
<b>Otro resultado integral</b>	<b>2.976</b>	<b>(540)</b>
<b>Resultado integral total</b>	<b>2.089</b>	<b>614</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	2.089	614
<b>Resultado integral total</b>	<b>2.089</b>	<b>614</b>

## Estado de cambios en el Patrimonio

	Capital emitido	Otras reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones a los controladores	Patrimonio total
		Reserva de cobertura de flujo de caja	Otras reservas				
Saldo inicial ejercicio actual al 01/01/2016	100.000	(12.463)	(12.463)	11.223	98.760	0	98.760
<b>Cambios en patrimonio</b>							
<b>Resultado Integral</b>							
Ganancia (pérdida)				(887)	(887)		(887)
Otro resultado integral		2.976	2.976		2.976		2.976
Resultado integral					2.089	0	2.089
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios			0		0		0
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>2.976</b>	<b>2.976</b>	<b>(887)</b>	<b>2.089</b>	<b>0</b>	<b>2.089</b>
Saldo final ejercicio actual 31/12/2016	100.000	(9.487)	(9.487)	10.336	100.849	0	100.849

	Capital emitido	Otras reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones a los controladores	Patrimonio total
		Reserva de cobertura de flujo de caja	Otras reservas				
Saldo inicial ejercicio actual al 01/01/2015	100.000	(11.923)	(11.923)	10.195	98.272	0	98.272
<b>Cambios en patrimonio</b>							
<b>Resultado Integral</b>							
Ganancia (pérdida)				1.154	1.154		1.154
Otro resultado integral		(540)	(540)		(540)		(540)
Resultado integral					614	0	614
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios			0	(126)	(126)		(126)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>(540)</b>	<b>(540)</b>	<b>1.028</b>	<b>488</b>	<b>0</b>	<b>488</b>
Saldo final ejercicio actual 31/12/2015	100.000	(12.463)	(12.463)	11.223	98.760	0	98.760

# PUERTO Central S.A.

## Estado de flujo de efectivo consolidado

	01/01/2016 al 31/12/2016 MUS\$	01/01/2015 al 31/12/2015 MUS\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	43.620	35.320
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(13.420)	(19.416)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(12.115)	(10.440)
Otros pagos por actividades de operación	(1.613)	(1.099)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>	<b>16.472</b>	<b>4.365</b>
Intereses recibidos	181	38
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(84)	(111)
Otras entradas (salidas) de efectivo	9.985	3.440
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>26.554</b>	<b>7.732</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	(45.273)	(47.041)
Compras de activos intangibles	(53.505)	(71.821)
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	(3.662)	(3.013)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(72)	1.508
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(102.512)</b>	<b>(120.367)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	84.721	119.521
<b>Total importes procedentes de préstamos</b>	<b>84.721</b>	<b>119.521</b>
Pagos de préstamos	(9.359)	0
Intereses pagados	(4.206)	0
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>71.156</b>	<b>119.521</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>(4.802)</b>	<b>6.886</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	154	(658)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(4.648)</b>	<b>6.228</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	7.803	1.575
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>3.155</b>	<b>7.803</b>



# MUELLAJE Central S.A.

## Estado de situación financiera

ACTIVOS	31-12-2016 MUS\$	31-12-2015 MUS\$
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	208	264
Otros Activos No Financieros	1	1
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	32	37
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	706	11
Inventarios	82	132
Activos por impuestos corrientes	132	123
<b>Total activos corrientes</b>	<b>1.161</b>	<b>568</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Derechos por cobrar no corrientes	145	334
Propiedades, Planta y Equipo, Neto	58	64
Activos por Impuestos Diferidos	398	366
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>601</b>	<b>764</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1.762</b>	<b>1.332</b>

PATRIMONIO Y PASIVOS	31-12-2016 MUS\$	31-12-2015 MUS\$
<b>Pasivos corrientes</b>		
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	776	401
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	40	9
Otras provisiones a corto plazo	15	12
Otros pasivos no financieros corrientes	269	298
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>1.100</b>	<b>720</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital Emitido	2.000	2.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(1.338)	(1.388)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios</b>	<b>662</b>	<b>612</b>
Participaciones no controladoras	0	0
<b>Total Patrimonio</b>	<b>662</b>	<b>612</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>1.762</b>	<b>1.332</b>

# MUELLAJE Central S.A.

## Estado de resultados

Estado de Resultados	01/01/2016 al 31/12/2016 MUS\$	01/01/2015 al 31/12/2015 MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	9.253	6.929
Costo de ventas	(7.907)	(7.340)
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>1.346</b>	<b>(411)</b>
Gastos de administración	(1.438)	(1.034)
Otras ganancias (pérdidas)	(2)	0
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>(94)</b>	<b>(1.445)</b>
Ingresos Financieros	52	3
Diferencias de cambio	57	(88)
Resultados por unidades de reajuste	3	3
<b>Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto</b>	<b>18</b>	<b>(1.527)</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	32	359
<b>Ganancia (Pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>50</b>	<b>(1.168)</b>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>50</b>	<b>(1.168)</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	50	(1.168)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>50</b>	<b>(1.168)</b>

### Estado de resultados básicos integrales

	01/01/2016 al 31/12/2016 MUS\$	01/01/2015 al 31/12/2015 MUS\$
Ganancia	50	(1.168)
<b>Otro resultado integral</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultado integral total</b>	<b>50</b>	<b>(1.168)</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	50	(1.168)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	0	0
<b>Resultado integral total</b>	<b>50</b>	<b>(1.168)</b>

### Estado de cambios en el Patrimonio

	Capital emitido	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Patrimonio total
Saldo Inicial ejercicio actual al 01/01/2016	2.000	(1.388)	612	612
<b>Cambios en patrimonio</b>				
<b>Resultado Integral</b>				
Ganancia (pérdida)		50	50	50
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>50</b>
Saldo Final ejercicio actual 31/12/2016	2.000	(1.338)	662	662

	Capital emitido	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Patrimonio total
Saldo Inicial ejercicio anterior al 01/01/2015	2.000	(220)	1.780	1.780
<b>Cambios en patrimonio</b>				
<b>Resultado Integral</b>				
Ganancia (pérdida)		(1.168)	(1.168)	(1.168)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>		<b>(1.168)</b>	<b>(1.168)</b>	<b>(1.168)</b>
Saldo Final ejercicio anterior 31/12/2015	2.000	(1.388)	612	612

# MUELLAJE Central S.A.

## Estado de flujo de efectivo

	31-12-2016 MUS\$	31-12-2015 MUS\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	9.826	7.695
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(1.295)	(1.417)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(7.062)	(6.464)
Otros pagos por actividades de operación	(1.613)	(1.069)
Intereses recibidos	52	0
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(60)	(83)
Otras entradas (salidas) de efectivo	52	0
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>(100)</b>	<b>(1.338)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	(4)	(50)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(26)	1.508
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(30)</b>	<b>1.458</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>(130)</b>	<b>120</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	74	(32)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(56)</b>	<b>88</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	264	176
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>208</b>	<b>264</b>



